

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Kesimpulan dari penelitian ini dan pengujian statistik SmartPLS adalah sebagai berikut:

1. Pendidikan tidak berpengaruh secara langsung terhadap produktivitas kerja karyawan swasta industri otomotif di Tangerang.
2. Pelatihan tidak berpengaruh secara langsung terhadap produktivitas kerja karyawan swasta industri otomotif di Tangerang.
3. Pengalaman kerja berpengaruh secara langsung terhadap produktivitas kerja karyawan swasta industri otomotif di Tangerang.
4. Motivasi kerja berpengaruh secara langsung terhadap produktivitas kerja karyawan swasta industri otomotif di Tangerang.
5. Pendidikan tidak berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan swasta industri otomotif di Tangerang melalui motivasi kerja sebagai pemediasi.
6. Pelatihan tidak berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan swasta industri otomotif di Tangerang melalui motivasi kerja sebagai pemediasi.
7. Pengalaman kerja berpengaruh terhadap produktivitas kerja karyawan swasta industri otomotif di Tangerang melalui motivasi kerja sebagai pemediasi.

Hal ini dapat terjadi mengingat industri otomotif yang diteliti sangat dinamis sehingga membutuhkan kemampuan adaptasi dan pengalaman yang mumpuni. Dalam hal ini tidak berarti pendidikan dan pelatihan tidak sepenuhnya berdampak, akan tetapi berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa pengalaman yang paling berdampak terhadap produktivitas kerja karyawan swasta dalam industri otomotif di Tangerang.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini memiliki keterbatasan yaitu pada karyawan swasta yang bekerja di industri otomotif di Tangerang, kemudian terbatas pada sampel sebanyak 280 responden serta penelitian ini dilakukan pada tahun 2024. Hasil penelitian dapat berubah apabila salah satu dari ketiga hal di atas berubah dan jika berdasarkan pada indikator variabel yang berbeda.

5.3 Saran

Saran bagi unit analisa di industri otomotif Tangerang adalah sebagai berikut:

1. Perusahaan perlu memfasilitasi pengembangan pendidikan karyawan melalui pelatihan formal berbasis pendidikan dan insentif pendidikan untuk mendukung peningkatan produktivitas kerja.
2. Perusahaan perlu untuk membuat program pelatihan kerja yang mengutamakan kemampuan teknis dan non teknis, dengan tujuan meningkatkan keterampilan serta produktivitas karyawan.

3. Disarankan untuk memberikan fokus pada pengalaman kerja karyawan. Salah satunya dengan merekrut kandidat berpengalaman, manajemen karyawan senior dan penugasan pada pameran otomotif.
4. Perusahaan disarankan untuk meningkatkan motivasi karyawan melalui penghargaan, pengakuan prestasi, dan lingkungan kerja yang mendukung produktivitas.
5. Program pendidikan yang diintegrasikan dengan sistem penghargaan atau promosi dapat meningkatkan motivasi karyawan sehingga berdampak positif pada produktivitas.
6. Pelatihan yang diakui secara resmi, seperti sertifikasi, dapat meningkatkan motivasi kerja dan mendorong produktivitas karyawan. Evaluasi dan pengakuan atas keberhasilan pelatihan dapat memperkuat hubungan antara pelatihan dan produktivitas kerja melalui peningkatan motivasi.
7. Perusahaan disarankan untuk menciptakan program pengembangan karir yang berorientasi pada pengalaman dan memberikan tanggung jawab yang lebih besar kepada karyawan berpengalaman untuk meningkatkan produktivitas kerja.

Saran bagi penelitian selanjutnya adalah untuk mempertimbangkan variabel mediasi lain dan memperbanyak jumlah sampel serta memperdalam sumber literasi.

DAFTAR PUSTAKA

- Aliya, S., & Tobari, T. (2019). Pengaruh Pendidikan Dan Pelatihan Terhadap Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Produksi Pada Pt. Semen Baturaja (Persero) Tbk Palembang. *JMKSP (Jurnal Manajemen, Kepemimpinan, Dan Supervisi Pendidikan)*, 4(1), 97. <https://doi.org/10.31851/jmksp.v4i1.2480>
- Amal, A. H., & Rahmayanti, H. (2021). Pengaruh Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia Di PT. Pendidikan Maritim Dan Logistik Indonesia Terhadap Produktivitas Kerja Peserta. *Logistik*, 14(2), 29–42. <https://doi.org/10.21009/logistik.v14i2.23438>
- Andriyany, D. P. (2020). *Analisis Konsep Produktivitas Dan Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja Karyawan (Studi Literatur)*. <https://repository.stiedewantara.ac.id/1868/>
- Citta, A. B. (2019). Pengaruh Motivasi Dan Kedisiplinan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Pada PT PLN (Persero) Area Pengatur Distribusi (APD) Wilayah Sulselrabar Kota Makassar. *Jurnal Niara*, 11(2), 108–117. <https://doi.org/10.31849/nia.v11i2.2132>
- Da Mei 'DJ, A. D. H. (2023). *Pengaruh Pengalaman Kerja, Pelatihan Kerja Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Sagamartha Ultima Malang*. <https://repository.stie-mce.ac.id/2152/>
- Desanti, G., & Ariusni, A. (2021). Pengaruh Umur, Jenis Kelamin, Jam Kerja, Status Pekerjaan Dan Pendidikan Terhadap Pendapatan Tenaga Kerja Di Kota Padang. *Jurnal Kajian Ekonomi Dan Pembangunan*, 3(4), 17. <https://doi.org/10.24036/jkep.v3i4.12377>
- Ghozali, H. I. (2021). *Partial Least Squares: Konsep, Teknik dan Aplikasi Menggunakan Program SmartPLS 3.2.9 Untuk Penelitian Empiris* (Edisi 3).
- Gustiana, R. (2022). Pelatihan Dan Pengembangan Sumber Daya Manusia (Suatu Kajian Literatur Review Ilmu Manajemen Sumber Daya Manusia). *Jemsi*, 3(6), 657–666. <https://dinastirev.org/JEMSI/article/view/1107/670>
- Hair, J. F., Black, W. C., Babin, B. J., & Anderson, R. E. (2019). *Multivariate Data Analysis* (8th ed.). Cengage.
- Halawa, A., Ulolo, P. B., & Zendrato, S. K. (2021). Pengaruh Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Pada Kantor Camat Amandraya Kabupaten Nias Selatan. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Nias Selatan*, 4(1), 53–62. <https://jurnal.uniraya.ac.id/index.php/jim/article/view/276>

- Hayatunnufus, A. F., & Nasution, A. I. L. (2022). Analisis Sumber Daya Manusia pada Divisi Program, Informasi, dan Hubungan Masyarakat di Dinas Kesehatan Kota Pematangsiantar. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi (JIMMBA)*, 4(5), 697–703. <https://doi.org/10.32639/jimmba.v4i5.141>
- Hendrayani. (2020). Pengaruh Tingkat Pendidikan dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Pd. Pasar Makassar Raya Kota Makassar. *Jurnal Economix STIMI YAPMI Makassar*, 8(1), 1–12. <https://ojs.unm.ac.id/economix/article/view/14248>
- Jakaria, R. B., & Putra, B. I. (2021). *Buku Ajar Mata Kuliah Psikologi Industri* (A. S. Cahyana & T. Sukmono (eds.)). Umsida Press. <https://doi.org/https://doi.org/10.21070/2020/978-623-6933-39-1>
- Jariyah, A., Setiadi, P. B., & Rahayu, S. (2023). Pengaruh Jenjang Pendidikan dan Pelatihan Kerja terhadap Produktivitas Kerja Pegawai Kantor Kementerian Agama Kabupaten Pasuruan. *Journal on Education*, 5(4), 10913–10922. <https://doi.org/10.31004/joe.v5i4.2008>
- Jayadi, F. (2024). *GIAS 2024 Tangerang Bukukan Transaksi Lebih dari Rp18,8 Triliun*. Emiten News. <https://emitennews.com/news/gias-2024-tangerang-bukukan-transaksi-lebih-dari-rp188-triliun>
- Lela, N., Hidayat, S., & Adji, W. H. (2022). Pengaruh Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Pegawai di Kantor Kecamatan Banjaran. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 3(4), 2334–2341. <https://doi.org/https://doi.org/10.37385/msej.v3i4.810>
- Lestari, A. W. (2019). Pengaruh Motivasi, Pelatihan, Lingkungan Kerja dan Upah terhadap Produktivitas Kerja Karyawan PT. Truba Jaya Engineering Bagian Mechanical di Kecamatan Air Sugihan Kabupaten OKI dengan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening. *Jurnal Intelektualita: Keislaman, Sosial Dan Sains*, 8(1), 47–56. <https://doi.org/10.19109/intelektualita.v8i1.4228>
- Lestari, E., Kristiyana, N., & Wahyuningsih, D. W. (2022). Pengaruh Pelatihan Kerja, Lingkungan Kerja, Dan Kompensasi Terhadap Tingkat Produktivitas Kerja Karyawan Studi Kasus Pada UD. Karya Sejahtera Desa Campursari Kecamatan Sambit Kabupaten Ponorogo. *Bussman Journal: Indonesian Journal of Business and Management*, 2(3), 604–619. <https://doi.org/10.53363/buss.v2i3.84>
- Loliyana, R., Hadi, M., & Meidasari, E. (2023). PENGARUH PELATIHAN TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI DENGAN MOTIVASI SEBAGAI VARIABEL MEDIASI (Pada PT. NISAN ABADI JAYA). *Jurnal Manajemen Dan Bisnis (JMB)*, 4(1), 65–74.

<https://doi.org/10.57084/jmb.v4i1.1052>

- Manuain, E. A. (2022). Pengaruh Perilaku Pemimpin, Motivasi dan Lingkungan Kerja Terhadap Prestasi Kerja Pegawai (Literature Review Manajemen Sumberdaya Manusia). *Inisiatif: Jurnal Ekonomi, Akuntansi Dan Manajemen*, 1(4), 10–20. <https://doi.org/10.30640/inisiatif.v1i4.346>
- Mariansyah, & Syarif. (2020). Pengaruh Kualitas Produk, Kualitas Pelayanan dan Harga terhadap Kepuasan Pelanggan Cafe Kabalu. *EKOMABIS: Jurnal Ekonomi Manajemen Bisnis*, 1(01), 1–14.
- Nabawi, R. (2019). Pengaruh Lingkungan Kerja, Budaya Kerja, Dan Beban Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 2(2), 170–183. <https://doi.org/https://doi.org/10.30596/maneggio.v2i2.3667>
- Natalia, T. (2024). *Sektor Otomotif Mulai Panas: Penjualan Motor-Mobil Bisa Nge-Gas*. CNBC Indonesia. <https://www.cnbcindonesia.com/research/20240725112445-128-557513/sektor-otomotif-mulai-panas-penjualan-motor-mobil-bisa-nge-gas>
- Ningsih, A. N., & Khaerunnisa, L. (2022). Determinasi Produktivitas: Skill, Motivasi Dan Lingkungan Kerja (Literature Review Pengantar Manajemen Sdm). *Jurnal Manajemen Pendidikan Dan Ilmu Sosial*, 3(2), 550–560. <https://doi.org/10.38035/jmpis.v3i2.1118>
- Noe, R. A. (2020). *Employee Training And Development, 8th Edition* (M. G. Hill (ed.); 8th ed.). Hill Education.
- Nurdin, M. R. A. (2019). Pengaruh Kepemimpinan Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan Bank Dki Jakarta. *Jurnal Manajemen Bisnis Krisnadwipayana*, 7 (2). <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.35137/jmbk.v7i2.295>
- Oberlian, O. (2019). Pengaruh Sistem Reward, Motivasi Dan Keterampilan Komunikasi Terhadap Produktivitas Kerja Agen Asuransi Sequis Life Jakarta. *Jurnal Ekonomi Manajemen*, 5(2), 124–133. <https://doi.org/10.37058/jem.v5i2.1126>
- Panjaitan, W. M. (2021). *Pengaruh Literasi Keuangan Dan Gaya Hidup Terhadap Perilaku Konsumtif Para Pengguna E-Wallet (Studi Pada Mahasiswa S1 Pengguna E-Wallet Perguruan Tinggi Di Kota Jambi Tahun 2021)*. <https://repository.unja.ac.id/id/eprint/43663>
- Prasada, D., Oktavianti, N., & Kristianti, L. S. (2020). Pengaruh Pemberian Reward Dan Motivasi Terhadap Produktivitas Karyawan Pada PT. Sinar Kencana Jaya Di Surabaya. *Jurnal Ekonomi Efektif*, 3(1), 69–76. <https://doi.org/10.32493/jee.v3i1.7315>

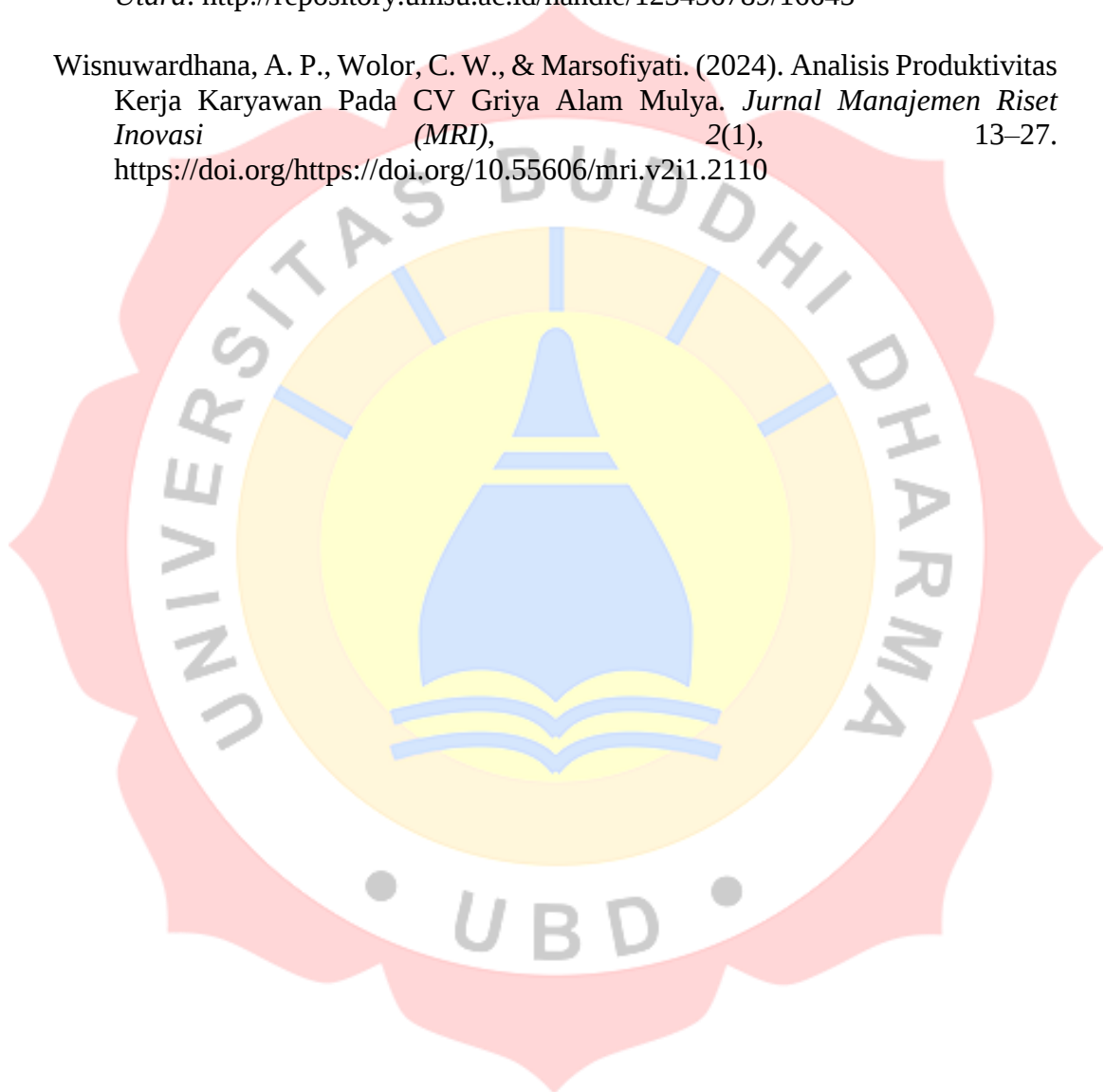
- Rahman, A., Munandar, S. A., Fitriani, A., Karlina, Y., & Yumriani. (2022). Pengertian Pendidikan, Ilmu Pendidikan dan Unsur-Unsur Pendidikan. *Al Urwatul Wutsqa: Kajian Pendidikan Islam*, 2(1), 1–8.
- Rini, W. D. S. (2021). *Pengaruh Gaya Kepemimpinan Dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Desa Gunung Mulia Kecamatan Puger Kabupaten Jember*. <http://repository.unmuhjember.ac.id/9725/>
- Rista, N., & Hanif. (2019). Kesehatan Terhadap Produktivitas Tenaga. *ALIANSI: Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 17–22. <https://doi.org/https://doi.org/10.21009/logistik.v14i2.23438>
- Rodli, A. F. (2019). Pengaruh Pelatihan Kerja, Pengalaman Kerja Dan Pendidikan Terhadap Produktivitas Kerja. *Ecopreneur*.12, 2(2), 31–35. <https://doi.org/10.51804/econ12.v2i2.499>
- Rofikoh, R. (2019). *Pengaruh Insentif, Tingkat Pendidikan Dan Pengalaman Kerja Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Kasus Pada Bagian Tata Usaha Pusat Sains Dan Teknologi Nuklir Terapan (Pstnt) – Batan)*. <https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/1874/>
- Sabki, M. (2024). *Penjualan Mobil Kalah dari 2023-Target Disunat, Model Baru Bermunculan*. CNBC Indonesia. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20241123122943-7-590535/penjualan-mobil-kalah-dari-2023-target-disunat-model-baru-bermunculan/2>
- Saksono, F. B. (2019). Pengaruh Motivasi Dan Disiplin Kerja Pada PT Mestika Mandiri Medan. *Menara Ekonomi*, V(2), 10–19. <https://jurnal.umsb.ac.id/index.php/menaraekonomi/article/view/1385/1213>
- Sani, A. L., Armelizah, D., & Nasution, H. (2020). Pengaruh Karakteristik Perusahaan dan Karakteristik Obligasi Terhadap Peringkat Obligasi. *Jurnal Akuntansi, Perpajakan Dan Auditing*, 1(1), 1–15. http://repository.fe.unj.ac.id/10033/9/JURNAL_SKRIPSI_ALDA_LIDYA_SANI_8335164848_S1_AKUNTANSI.pdf
- Sari, A., Dahlan, Tuhumury, R. A. N., Prayitno, Y., Siegers, W. H., Supriyanto, & Werdhani, A. S. (2023). *Dasar-Dasar Metodologi Penelitian*. CV Angkasa Pelangi. http://repository.uniyap.ac.id/434/1/Buku_Annita_sari_Dkk_Dasar-dasar_Metodologi_Penelitian.pdf

- Septiana, E., & Agung, P. W. (2021). Analisis Pengaruh Pelatihan Kerja, Kompensasi, Dan Disiplin Kerja Terhadap Tingkat Produktivitas Kerja Karyawan Bagian Quality Control (QC) Pada PT. Sari Warna Asli Garment Di Surakarta. *Jurnal Penelitian Dan Kajian Ilmiah Fakultas Ekonomi Universitas Surakarta*, 19(1), 37–43. <https://ejournal.unsa.ac.id/index.php/smooting/article/view/648>
- Septyani, Y. (2022). *Pengaruh Latar Belakang Pendidikan, Pengalaman Kerja, Serta Penggunaan Teknologi Informasi Terhadap Kinerja Karyawan PT Pegadaian Area Senen*. <http://repository.stei.ac.id/7319/>
- Silitonga, P. E. S. (2020). *Meningkatkan Prestasi Pekerja melalui Motivasi, Kepimpinan, Penglibatan dan Persekitaran Kerja*. Penerbit Media Pustaka.
- Sobur, S. (2020). *Analisa Parsial Model Persamaan Struktural dengan Software SMART-PLS Versi 3. 1*, 1–78.
- Sugesti, M., & Gunawan, A. (2024). Strategi Peningkatan Produktivitas Karyawan pada Perusahaan. *Jurnal Ilmiah Multidisiplin*, 3(2), 60–67. <https://journal-nusantara.com/index.php/JIM/article/download/2756/2251/5572>
- Sugiarti, E. (2023). *Manajemen Sumber Daya Manusia: Mengelola Potensi Untuk Keunggulan Kompetitif* (Wahyudi (ed.); Vol. 4). PT Dewangga Energi Internasional. <https://repository.unpam.ac.id/11144/1/2>. Manajemen SDM_Endang S.pdf
- Sugiarti, E., Prasada, D., & Jasmani. (2020). Pengaruh Motivasi Dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Pada Starbuck Coffee Di Tangerang Selatan. *Jurnal Ekonomi Efektif*, 2(3), 364–371. <http://openjournal.unpam.ac.id/index.php/JEE/article/view/6799/6643>
- Sugiyono. (2022). *Metode penelitian kuantitatif* (cetakan ke). Alfabeta.
- Tamaka, M. T., Sendow, G. M., & Uhing, Y. (2022). Pengaruh Pengawasan, Pengalaman Kerja Dan Kualitas Kehidupan Kerja Terhadap Produktivitas Karyawan Pada Pt. Pegadaian (Persero) Kanwil V Manado. *Jurnal EMBA : Jurnal Riset Ekonomi, Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi*, 10(2), 440. <https://doi.org/10.35794/emba.v10i2.39361>
- Utari, W., & Prasetyo, I. (2022). Pengaruh Etos Kerja, Pendidikan Dan Pengalaman Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Guru YPP Sabila Muhtadin Balikpapan. *Jurnal Manajerial Bisnis*, 5(2), 127–133. <https://doi.org/https://doi.org/10.37504/jmb.v5i2.392>

Utomo, H. S. (2019). *Penerapan Efektivitas Sistem Perpajakan dan Kesadaran Wajib Pajak Terhadap Kemauan Membayar Pajak di KPP Pratama Majalaya Bandung*. [https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/1069/12/UNIKOM_HERYSETYO_UTOMO_21.ARTIKEL - Copy.pdf](https://elibrary.unikom.ac.id/id/eprint/1069/12/UNIKOM_HERYSETYO_UTOMO_21.ARTIKEL-Copy.pdf)

Veriyadna, R. (2021). *Pengaruh Pelatihan Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Dinas Perindustrian dan Perdagangan Provinsi Sumatera Utara*. <http://repository.umsu.ac.id/handle/123456789/16645>

Wisnuwardhana, A. P., Wolor, C. W., & Marsofiyati. (2024). Analisis Produktivitas Kerja Karyawan Pada CV Griya Alam Mulya. *Jurnal Manajemen Riset Inovasi (MRI)*, 2(1), 13–27. <https://doi.org/https://doi.org/10.55606/mri.v2i1.2110>



LAMPIRAN 1

DAFTAR PERNYATAAN KUESIONER VARIABEL PENDIDIKAN (X1)

Dimensi	Indikator	Penjelasan Indikator	Pernyataan	Skala Likert (1-5)
Formal	Jenjang Pendidikan Terakhir	Jenjang pendidikan terakhir saya mempengaruhi pemahaman dan kemampuan saya saat ini	1	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Non Formal	Sikap & kepribadian	Pendidikan saya telah membentuk sikap kerja yang positif seperti kerja keras dan pantang menyerah	2	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
		Pendidikan saya telah membentuk karakter yang bertanggungjawab terhadap pekerjaan	3	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Kesesuaian Jurusan	Saya bekerja di bidang yang sesuai dengan jurusan pendidikan saya	4	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
		Jurusan saya memberikan pengetahuan yang relevan dengan pekerjaan saat ini	5	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Kompetensi	Kompetensi saya dalam bekerja diperoleh dari pendidikan yang saya miliki	6	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju

DAFTAR PERNYATAAN KUESIONER VARIABEL PELATIHAN (X2)

Indikator	Penjelasan Indikator	Pernyataan	Skala Likert (1-5)
Tujuan pelatihan	Pelatihan kerja yang saya jalani sesuai dengan kebutuhan pekerjaan saya.	7	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Materi pelatihan	Materi pelatihan yang disampaikan dalam pelatihan mudah dipahami dan dapat digunakan dalam pekerjaan sehari-hari	8	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Metode pelatihan	Metode pelatihan yang digunakan sangat efektif dan membantu saya memahami materi pelatihan ini	9	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Peserta	Target peserta setiap pelatihan sangat jelas, relevan dan memiliki jumlah yang sesuai agar pelatihan tetap maksimal	10	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Kualifikasi Pelatih	Pelatih memiliki pengetahuan yang mendalam tentang materi yang disampaikan.	11	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Pelatih mampu menjelaskan materi dengan jelas dan menjawab pertanyaan dengan baik.	12	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju

DAFTAR PERNYATAAN KUESIONER VARIABEL PENGALAMAN (X3)

Indikator	Penjelasan Indikator	Pernyataan	Skala Likert (1-5)
Lama masa kerja	Semakin lama masa kerja saya memungkinkan saya memahami proses kerja dengan lebih baik	13	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Tingkat pengetahuan	Saya memiliki pengetahuan yang cukup untuk melakukan bidang pekerjaan saya.	14	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Saya memahami secara mendalam berbagai aspek dari pekerjaan yang saya lakukan	15	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Tingkat kemampuan	Saya mampu menyelesaikan tugas-tugas dengan baik berdasarkan pengalaman dan kemampuan yang saya miliki	16	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Saya mampu menangani tantangan di pekerjaan saya	17	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Semakin lama masa kerja saya di satu bidang yang sama memungkinkan saya melakukan pekerjaan saya lebih baik	18	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju

DAFTAR PERNYATAAN KUESIONER VARIABEL MOTIVASI KERJA (Z)

Indikator	Penjelasan Indikator	Pernyataan	Skala Likert (1-5)
Kerja keras	Saya bersedia bekerja lebih keras untuk mencapai hasil yang lebih baik.	19	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Orientasi masa depan	Saya selalu berorientasi masa depan dalam bekerja	20	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Tingkat cita-cita yang tinggi	Saya selalu berusaha mencapai tujuan profesional yang saya tetapkan	21	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Orientasi tugas dan keseriusan tugas	Saya menganggap setiap tugas sebagai tanggung jawab yang harus diselesaikan dengan baik	22	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Usaha untuk maju	Saya selalu mencari cara untuk meningkatkan kemampuan dan kinerja saya.	23	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Ketekunan untuk bekerja	Saya pantang menyerah dalam menyelesaikan pekerjaan yang sulit	24	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju

Indikator	Penjelasan Indikator	Pernyataan	Skala Likert (1-5)
Hubungan dengan rekan kerja	Saya selalu menjaga hubungan baik dengan rekan kerja untuk menciptakan lingkungan kerja yang harmonis	25	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Pemanfaatan waktu	Saya selalu menyelesaikan tugas tepat waktu tanpa menunda-nunda pekerjaan	26	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju

DAFTAR PERNYATAAN KUESIONER VARIABEL PRODUKTIVITAS KERJA (Z)

Dimensi	Indikator	Penjelasan Indikator	Pernyataan	Skala Likert (1-5)
Efektivitas	Kualitas	Hasil pekerjaan saya selalu memenuhi standar kualitas yang ditetapkan perusahaan	27	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
		Saya berusaha memastikan kualitas pekerjaan saya agar meminimalisir kesalahan	28	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Kuantitas	Saya mampu menyelesaikan jumlah pekerjaan sesuai dengan target yang diberikan	29	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
		Saya mampu mengerjakan banyak tugas dengan kualitas kerja sesuai standard	30	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Waktu	Saya selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu sesuai dengan tenggat yang diberikan	31	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
		Saya mampu mengatur waktu saya agar pekerjaan selesai tanpa harus sering lembur	32	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
Efisiensi	Arahan kerja	Saya mengikuti arahan kerja dari atasan atau tim dengan baik agar hasil pekerjaan maksimal	33	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
	Prosedur	Saya memahami pentingnya mengikuti prosedur untuk menjaga keamanan dan efisiensi kerja.	34	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju
		Saya mampu untuk menjalankan pekerjaan sesuai SOP yang sudah ditentukan	35	1 = Sangat Tidak Setuju, 5 = Sangat Setuju

LAMPIRAN 2
TABULASI JAWABAN RESPONDEN
VARIABEL PENDIDIKAN (X1)

NO	PD.1	PD.2	PD.3	PD.4	PD.5	PD.6
1	5	4	5	4	5	5
2	4	4	4	4	4	4
3	4	4	4	5	4	4
4	4	4	4	4	4	4
5	5	5	5	5	5	5
6	5	5	4	5	4	2
7	5	5	5	4	5	5
8	4	4	4	3	3	4
9	5	4	5	5	5	5
10	4	4	4	4	4	4
11	4	5	4	4	4	4
12	5	5	5	4	5	5
13	5	4	4	5	4	4
14	5	5	5	5	5	5
15	5	4	4	4	3	4
16	5	4	4	3	5	4
17	5	4	3	3	4	3
18	5	4	5	5	5	5
19	4	5	5	5	5	5
20	3	5	5	5	5	5
21	5	4	4	4	4	4
22	5	4	4	4	4	4
23	5	5	5	4	5	5
24	5	4	4	4	4	4
25	3	3	4	4	4	4
26	3	4	5	4	5	5
27	3	4	4	4	4	4
28	5	4	4	5	4	4
29	4	4	4	4	4	4
30	5	5	5	5	5	5
31	5	5	4	5	4	4
32	5	5	5	4	5	2
33	5	4	4	3	3	4
34	5	4	5	5	5	5
35	4	4	4	4	4	4
36	5	5	5	5	4	5

37	4	4	4	4	4	4
38	4	5	5	4	5	5
39	4	4	5	4	3	5
40	4	4	4	4	4	4
41	5	5	5	5	5	5
42	4	4	4	4	4	4
43	4	5	4	5	4	4
44	4	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	5	4
46	5	5	5	5	5	5
47	5	5	5	5	4	5
48	5	5	5	5	5	5
49	5	5	5	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5
51	4	4	5	4	4	5
52	3	4	4	4	4	4
53	4	4	4	4	5	2
54	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	3	4
56	5	5	5	5	4	5
57	4	4	4	4	4	4
58	5	5	5	5	5	5
59	4	4	4	4	4	4
60	4	5	4	5	4	4
61	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	4	5	4
63	5	5	5	5	5	5
64	5	5	5	5	4	5
65	5	5	5	5	5	5
66	5	5	5	5	5	5
67	4	4	4	4	4	4
68	4	5	4	5	4	4
69	4	4	4	4	4	4
70	4	4	4	4	5	4
71	5	5	5	5	5	5
72	5	5	5	5	4	5
73	5	5	5	5	5	5
74	4	4	3	3	4	3
75	5	4	5	5	4	5
76	5	5	2	5	4	2

77	5	5	5	5	4	5
78	4	4	4	4	4	2
79	5	4	4	4	4	4
80	4	5	5	4	3	5
81	3	5	5	3	4	5
82	5	5	5	5	5	5
83	5	4	5	5	5	5
84	5	4	5	4	4	5
85	5	5	5	3	5	5
86	5	5	5	5	5	5
87	4	4	5	3	5	5
88	2	3	4	4	2	4
89	5	5	5	5	5	5
90	5	5	5	5	5	5
91	5	5	5	5	5	5
92	3	3	4	3	5	4
93	4	4	4	4	4	1
94	4	5	4	5	4	4
95	1	4	4	4	4	4
96	5	5	4	4	4	4
97	4	5	5	5	5	5
98	5	3	4	4	5	4
99	5	5	5	5	5	5
100	5	5	5	4	4	5
101	5	4	4	5	4	4
102	5	3	5	5	5	5
103	5	5	5	5	4	2
104	5	3	5	4	4	5
105	4	4	2	2	1	2
106	5	5	5	5	5	5
107	5	5	5	5	5	5
108	4	5	5	5	5	5
109	5	5	5	5	5	5
110	4	4	4	4	4	4
111	4	5	4	5	4	1
112	4	4	4	4	4	4
113	4	4	4	4	5	4
114	5	5	5	5	5	5
115	5	5	5	5	4	5
116	5	5	5	5	5	5

117	4	4	3	3	4	3
118	5	4	5	5	4	5
119	5	5	2	5	4	2
120	5	5	5	5	4	5
121	4	4	4	4	4	4
122	5	4	4	4	4	4
123	4	5	5	4	3	5
124	4	4	4	4	4	4
125	5	4	5	5	5	5
126	4	5	5	5	5	5
127	5	5	5	5	5	5
128	3	5	4	4	5	4
129	4	2	2	1	4	2
130	5	5	5	5	5	5
131	5	5	5	4	5	5
132	5	5	5	5	5	5
133	5	5	5	3	5	5
134	5	5	5	5	5	5
135	4	4	5	3	5	5
136	2	3	4	4	2	4
137	5	5	5	5	5	5
138	5	5	5	5	5	5
139	5	5	5	5	5	5
140	3	3	4	3	5	4
141	4	4	4	4	4	4
142	4	5	4	5	4	4
143	1	4	4	4	4	4
144	5	5	4	4	4	4
145	4	5	5	5	5	5
146	5	3	4	4	5	4
147	5	5	5	5	5	5
148	5	5	5	4	4	5
149	5	4	4	5	4	4
150	4	4	4	4	4	4
151	5	4	5	4	5	5
152	5	5	5	5	5	5
153	5	5	5	5	4	5
154	5	5	5	5	5	5
155	4	4	4	4	4	4
156	5	5	4	5	4	4

157	4	5	4	3	3	4
158	4	4	4	4	4	4
159	5	5	5	5	5	5
160	4	4	4	4	4	4
161	5	4	5	4	5	5
162	4	4	4	4	4	4
163	4	4	4	5	4	4
164	5	5	5	5	5	5
165	5	5	5	4	4	5
166	5	5	5	5	4	5
167	4	4	4	4	4	4
168	5	5	5	5	5	5
169	4	5	4	5	5	4
170	4	4	4	5	5	4
171	5	5	5	5	4	5
172	4	4	4	4	5	2
173	4	4	4	4	5	4
174	5	5	5	5	5	5
175	4	5	5	5	5	5
176	5	5	5	5	5	5
177	4	4	4	4	4	4
178	4	5	4	5	4	4
179	4	4	4	4	4	4
180	4	4	4	4	5	4
181	5	5	5	5	5	5
182	5	5	5	5	4	5
183	5	5	5	5	5	5
184	4	4	3	3	4	3
185	5	4	5	5	4	5
186	5	5	2	5	4	2
187	5	5	5	5	4	5
188	5	5	5	5	5	5
189	5	5	5	5	5	5
190	4	4	5	4	4	5
191	3	4	4	4	4	4
192	4	4	4	4	5	4
193	4	4	4	4	4	4
194	4	4	4	4	3	4
195	5	5	5	5	4	5
196	4	4	4	4	4	4

197	4	4	4	4	5	4
198	3	3	4	4	4	4
199	5	5	4	4	3	4
200	2	5	4	3	3	4
201	4	3	5	4	4	5
202	5	5	4	5	5	4
203	4	4	4	4	4	4
204	4	5	5	5	5	5
205	5	4	5	5	5	5
206	4	5	5	5	5	5
207	4	4	4	4	3	4
208	5	5	5	4	4	5
209	5	5	3	5	5	3
210	4	3	3	4	4	3
211	4	4	4	4	4	4
212	5	5	5	5	5	5
213	4	5	3	3	4	3
214	4	5	4	4	4	4
215	3	4	4	5	4	4
216	4	4	4	4	4	4
217	5	5	5	4	5	5
218	3	4	4	4	5	4
219	3	4	4	4	3	4
220	4	4	4	5	4	4
221	4	4	4	4	4	4
222	5	5	5	5	5	5
223	4	4	4	4	4	4
224	5	5	5	5	5	5
225	5	4	4	5	4	4
226	4	5	4	4	4	4
227	5	4	5	4	5	5
228	4	4	4	4	4	4
229	4	4	4	5	4	4
230	4	4	4	4	4	4
231	5	5	5	5	5	5
232	5	5	4	5	4	4
233	5	5	5	4	5	5
234	4	4	4	3	3	2
235	5	4	5	5	5	5
236	4	4	4	4	4	4

237	4	5	4	4	4	4
238	5	5	5	4	5	5
239	5	4	4	5	4	4
240	5	5	5	5	5	5
241	3	4	4	4	3	4
242	5	4	4	3	5	4
243	5	4	3	3	4	3
244	5	4	5	5	5	5
245	5	5	5	5	5	5
246	5	5	5	5	5	5
247	4	4	4	4	4	4
248	4	4	4	4	4	4
249	4	5	5	4	5	5
250	4	4	4	4	4	4
251	4	3	4	4	4	4
252	5	4	5	4	5	5
253	4	4	4	4	4	4
254	4	4	4	5	4	3
255	4	4	4	4	4	4
256	5	5	5	5	5	5
257	5	5	4	5	4	4
258	5	5	5	4	5	5
259	4	4	4	3	3	4
260	5	4	5	5	5	5
261	4	4	4	4	4	4
262	5	5	5	5	4	5
263	4	4	4	4	5	4
264	4	5	5	4	5	5
265	4	4	4	3	5	4
266	4	4	4	5	5	4
267	5	4	5	5	4	5
268	4	5	4	5	4	4
269	5	5	5	5	5	5
270	4	4	3	5	5	3
271	4	3	5	4	4	5
272	3	3	4	2	3	4
273	5	5	5	5	5	5
274	5	5	5	5	5	5
275	5	5	5	5	5	5
276	4	4	4	3	3	4

277	4	5	5	5	5	5
278	5	4	4	5	4	3
279	4	4	4	5	4	4
280	4	4	4	4	5	4



VARIABEL PELATIHAN (X2)

NO	PL.1	PL.2	PL.3	PL.4	PL.5	PL.6
1	3	5	3	5	4	4
2	4	4	2	3	5	3
3	5	5	5	5	5	4
4	4	4	2	4	4	4
5	4	5	4	5	5	5
6	4	4	2	4	4	4
7	4	5	4	4	4	4
8	3	4	3	4	4	4
9	5	5	5	5	5	5
10	5	5	3	4	4	4
11	5	5	5	5	5	5
12	4	5	5	5	4	4
13	4	5	4	4	5	4
14	5	5	3	5	5	5
15	5	5	5	5	5	4
16	4	5	3	5	4	4
17	3	4	4	2	2	1
18	5	5	5	5	5	5
19	5	5	5	5	5	4
20	5	5	5	5	5	5
21	3	4	3	5	4	4
22	4	4	4	4	4	4
23	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4
25	5	4	4	4	4	4
26	3	5	3	5	4	4
27	4	4	2	3	5	3
28	5	5	5	5	5	4
29	4	4	2	4	4	4
30	4	5	4	5	5	5
31	4	4	2	4	4	4
32	4	5	4	4	4	4
33	3	4	3	4	4	4
34	5	5	5	5	5	5
35	3	4	3	4	4	4
36	5	5	1	5	5	5
37	4	4	4	4	4	4

38	5	5	5	4	4	4
39	4	5	4	4	4	4
40	5	3	5	3	4	5
41	4	5	5	4	5	4
42	3	3	4	3	4	3
43	5	5	5	5	5	5
44	4	4	3	5	5	3
45	4	4	5	5	5	5
46	4	5	5	4	5	5
47	5	4	5	4	5	4
48	5	5	5	5	5	3
49	5	5	5	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5
51	4	4	3	3	4	3
52	4	4	4	4	4	4
53	4	5	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	5	4	4
56	4	5	5	3	5	3
57	4	4	3	4	4	2
58	4	5	5	4	5	4
59	3	3	4	3	4	3
60	5	5	5	5	5	5
61	4	4	3	5	5	3
62	4	4	5	5	5	5
63	4	5	5	4	5	5
64	5	4	5	4	5	4
65	5	5	5	5	5	3
66	4	5	5	4	5	4
67	3	3	4	3	4	3
68	5	5	5	5	5	5
69	4	4	3	5	5	3
70	4	4	5	5	5	5
71	4	5	5	4	5	5
72	5	4	5	4	5	4
73	5	5	5	5	5	3
74	4	3	5	5	5	5
75	3	5	4	4	5	3
76	3	4	2	3	4	4
77	5	5	5	5	5	5

78	4	4	4	4	5	4
79	4	5	4	4	5	4
80	4	5	4	3	4	3
81	4	4	4	4	4	5
82	5	5	5	5	4	4
83	4	5	4	5	4	5
84	4	4	4	5	4	4
85	5	5	5	5	5	4
86	4	4	4	5	4	4
87	4	5	4	5	5	5
88	1	4	4	4	5	4
89	5	5	5	5	4	3
90	4	5	5	5	4	5
91	5	5	5	5	5	2
92	4	4	4	4	4	4
93	4	4	5	5	5	5
94	4	5	4	4	5	4
95	4	4	5	4	4	4
96	5	4	5	5	5	5
97	5	5	5	4	4	4
98	4	5	4	4	5	4
99	5	5	5	5	5	5
100	4	5	5	5	5	5
101	4	5	5	4	4	4
102	5	5	5	5	5	4
103	4	5	4	4	4	5
104	4	5	4	5	5	5
105	4	4	3	1	4	4
106	5	5	5	5	4	4
107	5	5	4	4	5	4
108	5	4	4	4	4	2
109	4	5	5	4	5	4
110	3	3	4	3	4	3
111	5	5	5	5	5	5
112	4	4	3	5	5	3
113	4	4	5	5	5	5
114	4	5	5	4	5	5
115	5	4	5	4	5	4
116	5	5	5	5	5	3
117	4	3	5	5	5	5

118	3	5	4	4	5	3
119	3	4	2	3	4	4
120	5	5	5	5	5	5
121	4	4	4	4	5	4
122	4	5	4	4	5	4
123	4	5	4	3	4	3
124	4	4	3	3	4	3
125	5	5	4	5	5	5
126	5	5	5	5	5	3
127	5	5	5	4	5	3
128	5	5	5	4	4	5
129	4	5	4	4	4	4
130	5	4	3	3	4	4
131	5	4	5	5	4	4
132	5	5	2	5	4	3
133	5	5	5	5	5	4
134	4	4	4	5	4	4
135	4	5	4	5	5	5
136	1	4	4	4	5	4
137	5	5	5	5	4	3
138	4	5	5	5	4	5
139	5	5	5	5	5	2
140	4	4	4	4	4	4
141	4	4	5	5	5	5
142	4	5	4	4	5	4
143	4	4	5	4	4	4
144	5	4	5	5	5	5
145	5	5	5	4	4	4
146	4	5	4	4	5	4
147	5	5	5	5	5	5
148	4	5	5	5	5	5
149	4	5	5	4	4	4
150	3	4	3	4	3	4
151	5	5	5	5	5	5
152	4	4	5	4	5	4
153	5	4	4	4	4	4
154	5	3	4	4	5	3
155	4	4	4	4	4	4
156	5	5	4	4	4	5
157	5	4	4	4	4	3

158	3	5	3	4	5	3
159	5	5	4	5	4	4
160	3	4	3	4	3	4
161	5	5	5	5	5	5
162	4	3	5	5	3	4
163	4	5	5	5	5	5
164	5	5	4	5	5	5
165	4	5	4	5	4	4
166	4	4	4	4	3	3
167	4	4	5	4	5	5
168	5	5	5	5	5	4
169	5	5	4	4	4	5
170	5	5	5	5	5	5
171	3	3	4	4	4	4
172	5	5	4	4	5	5
173	2	5	4	3	4	5
174	5	5	4	5	5	3
175	5	5	5	5	4	5
176	5	5	5	5	3	3
177	5	4	4	4	4	3
178	5	5	5	5	5	5
179	4	4	3	5	5	3
180	4	4	5	5	5	5
181	4	5	5	4	5	5
182	5	4	5	4	5	4
183	5	5	5	5	5	3
184	4	3	5	5	5	5
185	3	5	4	4	5	3
186	3	4	2	3	4	4
187	5	5	5	5	5	5
188	5	5	5	5	5	5
189	5	5	5	5	5	5
190	4	4	3	3	4	3
191	5	4	5	4	4	4
192	4	5	4	4	4	4
193	4	4	4	4	5	5
194	4	4	4	5	4	4
195	4	5	5	3	5	3
196	4	4	3	4	4	2
197	5	5	5	5	5	4

198	5	5	5	5	4	4
199	5	4	4	5	4	4
200	4	2	3	4	4	4
201	5	5	5	5	5	5
202	4	4	4	5	5	5
203	5	4	4	5	5	5
204	5	5	4	4	4	4
205	4	4	5	4	5	4
206	5	5	5	3	4	4
207	4	4	4	5	4	5
208	4	4	4	4	5	5
209	5	5	4	5	5	4
210	4	4	4	5	5	5
211	4	3	3	5	3	4
212	5	5	5	5	5	4
213	5	3	3	3	5	4
214	4	5	5	5	5	4
215	4	5	5	5	5	5
216	4	4	5	5	5	5
217	4	5	3	4	4	4
218	3	4	5	5	4	4
219	4	5	5	5	4	5
220	5	4	4	4	4	4
221	4	3	3	5	4	3
222	5	5	5	5	5	4
223	4	4	3	5	4	4
224	5	4	4	2	4	4
225	5	4	5	5	4	4
226	5	5	5	5	5	5
227	3	5	3	5	4	4
228	4	4	2	3	5	3
229	5	5	5	5	5	4
230	4	4	2	4	4	4
231	4	5	4	5	5	5
232	4	4	2	4	4	4
233	4	5	4	4	4	4
234	3	4	3	4	4	4
235	5	5	5	5	5	5
236	5	5	3	4	4	4
237	5	5	5	5	5	5

238	4	5	5	5	4	4
239	4	5	4	4	5	4
240	5	5	3	5	5	5
241	5	5	5	5	5	4
242	4	5	3	5	4	4
243	3	4	4	2	2	1
244	5	5	5	5	5	5
245	5	5	5	5	5	4
246	5	5	5	5	5	5
247	3	4	3	5	4	4
248	4	4	4	4	4	4
249	4	4	4	4	4	4
250	4	4	4	4	4	4
251	5	4	4	4	4	4
252	3	5	3	5	4	4
253	4	4	2	3	5	3
254	5	5	5	5	5	4
255	4	4	2	4	4	4
256	4	5	4	5	5	5
257	4	4	2	4	4	4
258	4	5	4	4	4	4
259	3	4	3	4	4	4
260	5	5	5	5	5	5
261	3	4	3	4	4	4
262	5	5	1	5	5	5
263	5	4	4	5	4	4
264	5	5	5	4	4	4
265	3	4	4	4	4	4
266	5	5	5	5	5	5
267	5	5	4	4	5	4
268	4	4	5	4	4	4
269	3	5	5	5	5	5
270	5	5	5	4	4	4
271	3	5	4	4	5	4
272	4	2	2	1	4	4
273	5	5	5	5	5	5
274	5	5	5	4	5	5
275	5	5	5	5	5	5
276	3	5	4	4	4	4
277	5	5	4	3	4	4

278	4	4	4	5	5	4
279	5	5	4	5	5	4
280	4	4	4	4	4	4



VARIABEL PENGALAMAN KERJA (X3)

NO	PG.1	PG.2	PG.3	PG.4	PG.5	PG.6
1	5	3	4	4	4	4
2	4	5	5	3	4	4
3	5	5	5	5	5	4
4	5	4	4	4	4	4
5	4	5	5	5	5	5
6	5	4	4	4	4	4
7	5	4	4	5	5	4
8	5	4	4	4	3	4
9	2	5	5	5	5	5
10	5	4	4	4	4	4
11	3	5	5	5	5	5
12	4	4	5	5	5	5
13	4	4	5	5	4	4
14	4	5	5	5	5	5
15	4	4	5	4	4	4
16	5	4	5	4	5	5
17	5	4	4	3	1	4
18	5	5	5	5	5	4
19	5	5	5	5	5	5
20	4	5	5	5	5	5
21	4	4	4	4	4	4
22	4	4	5	5	5	4
23	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	4	4	4
26	4	3	4	4	4	4
27	5	5	5	3	4	4
28	4	5	5	5	5	4
29	5	4	4	4	4	4
30	3	5	5	5	5	5
31	5	4	4	4	4	4
32	4	4	4	5	5	4
33	5	4	4	4	3	4
34	5	5	5	5	5	5
35	4	4	4	4	4	4
36	4	5	5	5	5	4
37	5	4	4	4	4	4

38	3	5	5	4	5	5
39	2	4	4	4	5	4
40	5	4	4	4	3	4
41	4	4	4	5	4	4
42	4	4	4	4	4	4
43	5	5	5	5	5	5
44	4	4	4	4	4	4
45	5	5	5	5	5	5
46	5	4	4	5	4	5
47	4	5	4	4	4	5
48	5	5	5	5	5	5
49	5	5	4	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5
51	5	4	4	4	4	4
52	4	4	4	4	4	5
53	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4
56	5	4	4	5	3	4
57	3	5	3	5	5	5
58	4	4	4	5	5	5
59	4	4	4	4	4	4
60	5	5	5	5	4	5
61	4	4	4	4	4	4
62	5	5	5	5	4	4
63	5	4	4	5	5	5
64	4	5	4	4	5	5
65	5	5	5	5	5	5
66	4	4	4	5	4	4
67	4	4	4	4	5	4
68	5	5	5	5	5	5
69	4	4	4	4	5	5
70	5	5	5	5	4	4
71	5	4	4	5	5	4
72	4	5	4	4	4	5
73	5	5	5	5	5	5
74	5	5	4	5	4	4
75	5	4	4	5	4	5
76	2	2	1	5	4	4
77	5	5	5	5	4	4

78	3	5	4	4	5	5
79	4	5	4	3	5	5
80	4	4	4	5	5	5
81	4	5	4	5	4	4
82	4	5	4	5	5	4
83	5	3	5	5	5	5
84	3	4	4	3	5	5
85	5	5	5	3	4	4
86	4	4	4	3	5	4
87	4	4	5	5	4	5
88	4	4	4	4	5	5
89	3	4	4	5	3	5
90	5	4	4	5	3	5
91	5	4	3	5	3	4
92	3	5	4	5	5	5
93	5	4	5	5	4	4
94	4	4	4	4	4	5
95	5	5	5	5	5	5
96	4	5	5	5	5	4
97	5	5	5	5	5	5
98	4	4	4	3	3	4
99	5	5	4	4	4	4
100	5	3	5	5	5	5
101	3	3	4	4	4	4
102	3	5	5	5	5	5
103	5	5	4	3	3	3
104	4	5	5	4	4	5
105	3	1	2	3	4	3
106	5	4	4	5	4	3
107	5	5	5	5	5	5
108	4	4	4	5	4	4
109	4	4	4	5	4	4
110	4	4	4	4	4	4
111	5	5	5	5	5	5
112	4	4	4	4	4	4
113	5	5	5	5	5	5
114	5	4	4	5	4	5
115	4	5	4	4	4	5
116	5	5	5	5	5	5
117	5	5	4	4	4	5

118	5	4	4	5	4	5
119	2	2	1	4	4	4
120	5	5	5	5	5	5
121	3	5	4	5	5	5
122	4	5	4	4	4	5
123	4	4	4	4	4	4
124	4	4	4	4	4	4
125	4	5	5	3	5	4
126	5	5	5	5	5	5
127	5	5	5	5	5	5
128	4	4	5	5	4	3
129	5	5	5	5	5	5
130	4	3	5	5	5	5
131	3	3	5	4	4	5
132	3	3	4	2	3	4
133	5	5	5	4	4	4
134	4	4	4	5	5	4
135	4	4	5	4	4	5
136	4	4	4	5	5	5
137	3	4	4	4	3	5
138	5	4	4	3	3	5
139	5	4	3	3	3	4
140	3	5	4	4	5	5
141	5	4	5	5	4	4
142	4	4	4	4	4	5
143	5	5	5	5	5	5
144	4	5	5	5	5	4
145	5	5	5	5	5	5
146	4	4	4	3	3	4
147	5	5	4	4	4	4
148	5	3	5	5	5	5
149	3	3	4	4	4	4
150	4	4	4	4	4	4
151	5	5	5	5	5	5
152	5	3	3	4	3	5
153	5	4	4	4	4	4
154	4	4	5	4	5	4
155	4	4	4	4	4	4
156	5	5	4	5	5	4
157	4	4	4	5	4	3

158	4	4	4	3	4	4
159	4	4	5	4	4	5
160	4	4	4	4	4	4
161	5	5	5	5	5	5
162	4	4	4	4	4	4
163	5	5	5	5	5	5
164	4	4	5	4	5	5
165	5	4	4	4	5	5
166	4	3	4	3	4	4
167	5	5	5	5	5	5
168	4	5	4	5	4	5
169	4	4	4	4	4	5
170	3	4	4	5	3	4
171	4	4	4	4	4	4
172	5	4	4	4	5	5
173	4	4	4	4	3	4
174	5	3	4	5	3	4
175	5	4	5	4	4	4
176	4	3	4	3	4	4
177	4	4	4	4	4	4
178	5	5	5	5	5	5
179	4	4	4	4	4	4
180	4	5	5	5	5	5
181	4	4	4	5	4	5
182	4	5	4	4	4	5
183	4	5	5	5	5	5
184	5	5	4	4	4	5
185	4	4	4	5	4	5
186	5	2	1	4	4	4
187	4	5	5	5	5	5
188	4	5	4	5	5	5
189	5	5	5	5	5	5
190	4	4	4	4	4	4
191	5	4	4	3	4	5
192	4	4	4	4	4	4
193	4	3	3	4	4	4
194	4	4	4	4	4	4
195	4	4	4	5	3	4
196	4	5	3	5	5	5
197	4	4	5	5	3	5

198	3	4	4	3	4	4
199	4	5	4	5	5	5
200	4	4	4	4	4	4
201	5	5	5	4	4	5
202	4	5	4	4	4	4
203	5	4	5	5	4	5
204	4	3	3	4	3	4
205	4	5	5	5	5	5
206	5	4	4	3	5	5
207	4	4	4	5	5	5
208	4	4	5	5	4	5
209	5	5	4	5	4	5
210	4	5	5	5	5	5
211	5	4	3	5	5	5
212	4	3	5	4	4	5
213	4	3	4	2	3	4
214	5	5	5	5	5	5
215	4	5	5	5	5	5
216	4	5	5	5	5	5
217	3	4	4	3	3	4
218	5	4	4	4	4	4
219	4	4	5	4	4	4
220	4	4	4	4	4	4
221	4	4	4	4	5	4
222	4	4	5	5	3	5
223	4	4	4	3	4	4
224	5	5	4	5	5	5
225	4	4	4	4	4	4
226	5	5	5	4	4	5
227	4	3	4	4	4	4
228	5	5	5	5	4	5
229	4	5	5	4	3	4
230	4	4	4	5	5	5
231	5	5	5	3	3	4
232	5	4	4	3	5	5
233	5	4	4	4	4	4
234	4	4	4	4	5	5
235	5	5	5	4	4	3
236	4	4	4	5	5	5
237	5	5	5	3	5	3

238	5	4	5	4	4	5
239	4	4	5	5	4	5
240	5	5	5	4	4	4
241	4	4	5	5	4	5
242	5	4	5	4	3	4
243	4	4	4	4	4	5
244	5	5	5	4	5	4
245	5	5	5	4	4	3
246	5	5	5	5	5	5
247	4	4	4	4	4	4
248	4	4	5	5	5	4
249	4	4	4	5	5	4
250	4	4	4	5	5	5
251	4	4	4	5	3	5
252	5	3	4	3	4	4
253	5	5	5	5	5	5
254	5	5	5	4	4	4
255	4	4	4	4	4	5
256	5	5	5	5	5	4
257	5	4	4	4	4	4
258	5	4	4	5	5	4
259	4	4	4	5	5	5
260	5	5	5	5	5	5
261	4	4	4	4	4	5
262	4	5	5	4	5	5
263	4	4	4	5	4	5
264	5	5	5	5	4	5
265	4	4	4	4	4	5
266	5	5	5	4	5	4
267	5	5	5	4	4	3
268	5	5	3	5	4	5
269	5	4	2	3	5	4
270	5	5	5	5	5	5
271	5	4	2	4	4	5
272	4	4	5	4	5	5
273	5	4	4	3	5	4
274	5	4	2	5	4	4
275	5	5	5	5	5	5
276	4	5	5	5	5	4
277	5	4	5	3	5	4

278	4	4	5	4	4	5
279	4	3	4	4	5	4
280	4	5	4	4	4	4



VARIABEL MOTIVASI KERJA (Z)

NO	MK.1	MK.2	MK.3	MK.4	MK.5	MK.6	MK.7	MK.8
1	3	2	3	3	3	4	4	4
2	3	5	3	4	3	4	4	4
3	5	5	2	5	5	4	4	4
4	4	5	4	4	4	5	5	5
5	4	5	3	5	5	4	4	4
6	4	5	4	4	4	5	5	5
7	4	4	4	5	5	5	4	4
8	4	3	2	4	4	4	5	4
9	5	5	5	5	5	5	5	5
10	4	5	4	4	5	5	5	4
11	5	5	5	4	4	5	4	4
12	5	5	3	5	5	2	2	1
13	4	3	3	4	4	5	5	5
14	4	3	5	5	5	3	5	4
15	5	3	5	4	3	4	5	4
16	5	5	5	5	4	4	4	4
17	4	4	1	2	3	4	4	4
18	4	5	4	4	5	4	5	5
19	4	5	5	5	5	5	5	5
20	5	5	5	5	5	5	5	5
21	3	5	3	4	4	5	5	5
22	5	5	5	5	5	5	4	4
23	4	4	4	4	4	4	4	4
24	4	4	4	4	4	4	4	4
25	4	4	4	4	4	4	4	4
26	3	2	3	3	3	4	3	3
27	3	5	3	4	3	4	4	2
28	5	5	2	5	5	4	4	4
29	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	4	3	5	5	5	5	5
31	4	5	4	4	4	4	4	4
32	4	5	4	5	5	5	5	5
33	4	2	2	4	4	3	4	4
34	5	5	5	5	5	5	5	5
35	3	4	3	4	4	4	4	4
36	4	5	2	5	5	5	5	5
37	4	4	5	5	5	5	4	4

38	4	5	4	4	3	4	4	4
39	3	4	4	4	4	4	5	5
40	4	4	5	5	5	5	5	5
41	5	5	4	3	4	3	5	5
42	4	3	4	4	2	2	4	4
43	5	5	5	5	5	5	5	5
44	4	4	4	4	4	4	4	5
45	5	5	5	5	5	5	4	4
46	5	5	5	5	5	3	5	5
47	5	4	4	4	3	3	4	4
48	5	5	5	4	3	5	5	5
49	5	5	5	4	5	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5	5	5
51	4	4	4	3	3	3	4	4
52	5	5	4	5	5	5	5	5
53	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	4
56	4	4	4	3	2	3	3	3
57	3	4	4	3	5	3	4	3
58	5	5	5	5	4	5	5	4
59	4	4	4	4	3	3	4	3
60	4	5	4	5	5	5	5	5
61	4	4	4	4	4	4	3	5
62	4	4	5	4	4	4	5	5
63	5	5	5	5	4	5	5	4
64	5	5	4	4	5	4	5	4
65	5	5	5	5	5	5	5	5
66	3	3	4	4	4	3	5	5
67	5	5	4	4	3	5	4	4
68	2	5	4	3	3	4	2	3
69	5	5	4	5	5	5	5	5
70	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	5	4	5	4	4
72	5	4	3	4	4	5	4	3
73	5	5	5	5	4	5	5	4
74	4	4	4	4	3	3	4	3
75	4	5	4	5	5	5	5	5
76	4	4	4	4	4	4	3	5
77	4	4	5	4	4	4	5	5

78	5	5	5	5	4	5	5	4
79	5	5	4	4	5	4	5	4
80	5	5	5	5	5	5	5	5
81	3	3	4	4	4	3	5	5
82	5	5	4	4	3	5	4	4
83	2	5	4	3	3	4	2	3
84	5	5	4	5	5	5	5	5
85	4	4	4	4	4	4	4	4
86	4	4	4	5	4	5	4	4
87	5	4	3	4	4	5	4	3
88	5	5	5	4	5	5	5	3
89	5	5	5	5	5	5	5	5
90	4	4	5	3	5	4	4	5
91	2	3	4	4	2	2	1	4
92	5	5	5	5	5	5	5	5
93	4	4	5	4	3	5	4	5
94	4	4	5	5	4	5	5	5
95	5	4	4	5	4	5	4	5
96	4	5	4	4	4	4	4	5
97	5	5	3	4	4	5	3	4
98	4	4	5	5	5	4	5	5
99	4	4	4	4	4	4	4	4
100	5	4	5	5	5	4	4	5
101	4	4	5	5	3	5	5	5
102	5	5	5	5	5	5	5	4
103	3	4	4	5	3	5	4	4
104	4	4	3	4	4	2	2	1
105	5	3	5	5	5	5	5	5
106	5	4	4	5	4	3	5	4
107	5	5	4	5	4	4	5	4
108	4	4	4	4	5	4	4	4
109	5	5	4	4	5	4	5	5
110	4	3	4	4	2	2	4	4
111	5	5	5	5	5	5	5	5
112	4	4	4	4	4	4	4	5
113	5	5	5	5	5	5	4	4
114	5	5	5	5	5	3	5	5
115	5	4	4	4	3	3	4	4
116	5	5	5	4	3	5	5	5
117	4	4	4	5	5	5	4	3

118	4	5	5	5	4	5	5	4
119	3	1	4	4	3	1	2	3
120	5	5	4	4	5	4	4	5
121	5	5	4	4	5	5	5	5
122	4	4	4	4	5	4	4	4
123	5	4	4	3	3	3	4	4
124	4	4	4	4	4	4	3	3
125	4	5	5	3	5	5	5	5
126	5	4	5	4	5	3	5	5
127	5	5	5	5	5	5	5	4
128	4	4	5	4	3	4	3	4
129	4	5	5	5	3	5	5	5
130	5	5	5	5	5	5	5	5
131	3	5	4	4	5	5	4	4
132	4	2	2	1	4	2	2	5
133	4	4	4	4	4	4	4	4
134	4	4	4	5	4	5	4	4
135	5	4	3	4	4	5	4	3
136	5	5	5	4	5	5	5	3
137	5	5	5	5	5	5	5	5
138	4	4	5	3	5	4	4	5
139	2	3	4	4	2	2	1	4
140	5	5	5	5	5	5	5	5
141	4	4	5	4	3	5	4	5
142	4	4	5	5	4	5	5	5
143	5	4	4	5	4	5	4	5
144	4	5	4	4	4	4	4	5
145	5	5	3	4	4	5	3	4
146	4	4	5	5	5	4	5	5
147	4	4	4	4	4	4	4	4
148	5	4	5	5	5	4	4	5
149	4	4	5	5	3	5	5	5
150	3	3	5	5	5	5	3	5
151	5	5	5	5	4	4	5	5
152	3	3	3	4	4	5	3	5
153	5	5	5	4	4	5	4	4
154	5	5	5	4	4	4	3	4
155	4	5	5	5	5	5	5	5
156	5	3	4	4	4	4	3	4
157	4	5	5	5	5	5	5	5

158	5	5	5	4	4	5	5	5
159	4	4	4	5	4	4	4	4
160	3	3	5	5	5	5	3	5
161	5	5	5	5	4	4	5	5
162	4	3	5	4	4	5	3	5
163	4	4	2	2	1	4	4	2
164	4	5	5	5	5	5	5	5
165	5	5	5	5	4	5	5	5
166	4	4	4	4	4	3	3	5
167	5	5	5	5	5	5	5	5
168	3	3	4	3	5	3	3	3
169	4	4	4	4	4	5	5	5
170	4	5	4	5	4	5	5	5
171	4	4	4	4	4	4	5	5
172	5	4	5	5	4	5	3	4
173	4	4	5	4	3	4	5	5
174	4	4	3	4	4	5	5	5
175	4	5	4	4	5	4	4	4
176	4	4	4	4	4	3	3	5
177	4	3	4	4	2	2	4	4
178	5	5	5	5	5	5	5	5
179	4	4	4	4	4	4	4	5
180	5	5	5	5	5	5	4	4
181	5	5	5	5	5	3	5	5
182	5	4	4	4	3	3	4	4
183	5	5	5	4	3	5	5	5
184	4	4	4	5	5	5	4	3
185	4	5	5	5	4	5	5	4
186	3	1	4	4	3	1	2	3
187	5	5	4	4	5	4	4	5
188	5	5	5	4	5	5	5	5
189	5	5	5	5	5	5	5	5
190	4	4	4	3	3	3	4	4
191	5	5	4	5	5	5	5	5
192	4	4	4	4	4	4	4	4
193	4	4	4	4	4	4	4	4
194	4	4	4	4	4	4	4	4
195	4	4	4	3	2	3	3	3
196	3	4	4	3	5	3	4	3
197	3	5	4	4	5	3	4	5

198	2	3	5	3	5	5	5	5
199	5	5	5	4	5	5	5	4
200	2	4	4	4	4	4	4	3
201	4	5	5	5	5	5	5	4
202	2	4	4	4	5	4	4	4
203	4	4	4	4	5	4	4	4
204	3	4	4	4	4	4	4	5
205	5	5	5	5	5	5	5	4
206	3	4	4	4	4	4	4	4
207	5	5	5	5	5	5	5	3
208	5	5	4	4	5	4	5	5
209	4	4	5	4	4	4	5	2
210	3	5	5	5	5	5	5	4
211	5	5	5	4	4	4	5	5
212	3	5	4	4	5	4	5	4
213	4	2	2	1	4	4	4	4
214	5	5	5	5	5	5	5	5
215	5	5	5	4	5	5	5	4
216	5	5	5	5	5	5	5	4
217	3	5	4	4	4	4	4	5
218	4	4	4	4	4	4	5	5
219	4	4	4	4	4	4	4	4
220	4	4	4	4	4	4	4	4
221	4	4	4	4	4	4	4	5
222	3	5	4	4	5	3	4	4
223	2	3	5	3	5	5	5	4
224	5	5	5	4	5	5	5	3
225	2	4	4	4	4	4	4	4
226	4	5	5	5	5	5	5	4
227	2	4	4	4	5	4	4	5
228	4	4	4	4	5	4	4	4
229	3	4	4	4	4	4	4	4
230	5	5	5	5	5	5	5	5
231	3	4	4	4	4	4	4	4
232	1	5	5	5	4	5	5	4
233	4	4	4	4	4	4	4	5
234	5	4	4	4	5	5	5	5
235	3	4	4	4	4	3	3	4
236	5	5	5	5	5	5	5	4
237	3	4	4	3	5	5	5	5

238	5	5	5	4	3	5	5	4
239	5	5	4	5	5	5	5	4
240	5	4	5	4	5	4	5	3
241	3	5	5	5	5	4	5	4
242	5	5	5	5	5	5	5	5
243	5	5	4	4	5	5	5	3
244	4	2	2	4	4	4	5	3
245	3	5	5	4	2	3	4	4
246	5	5	5	5	5	5	5	4
247	3	5	5	3	5	5	5	5
248	4	5	4	5	5	5	5	4
249	5	4	4	4	3	3	4	5
250	5	4	4	4	4	4	4	5
251	3	4	4	4	5	5	4	4
252	2	4	4	3	5	4	5	5
253	5	5	4	3	5	5	5	4
254	2	3	5	5	5	4	5	4
255	4	5	5	4	5	4	4	4
256	3	4	4	5	4	4	5	5
257	5	5	4	4	4	5	4	5
258	5	5	4	4	3	4	5	5
259	5	5	4	5	5	5	5	5
260	4	4	3	4	5	5	5	5
261	4	4	4	5	4	5	4	5
262	4	5	4	4	5	5	4	5
263	4	4	4	4	4	5	5	4
264	4	4	5	3	4	5	4	2
265	4	5	4	4	4	5	4	3
266	4	4	2	4	4	4	5	3
267	5	4	5	4	2	3	4	4
268	5	4	5	4	5	5	4	5
269	5	4	4	5	3	4	4	3
270	4	5	5	4	4	5	5	5
271	3	5	4	5	4	4	4	4
272	5	4	4	4	4	4	5	4
273	4	3	5	4	5	4	3	5
274	4	5	5	5	4	4	5	4
275	5	5	5	4	4	5	4	5
276	4	5	4	5	5	5	4	4
277	4	3	5	4	4	4	4	5

278	5	4	4	4	4	4	5	5
279	4	4	4	3	4	5	5	4
280	4	4	5	5	5	5	5	5



VARIABEL PRODUKTIVITAS KERJA (Y)

NO	PK.1	PK.2	PK.3	PK.4	PK.5	PK.6	PK.7	PK.8	PK.9
1	5	4	5	4	4	4	4	4	4
2	5	4	4	5	5	4	4	4	4
3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
4	5	5	4	5	5	2	5	5	5
5	4	4	5	4	4	4	4	4	4
6	5	5	5	5	5	5	5	5	5
7	5	4	5	5	5	5	5	4	4
8	4	4	4	5	4	4	4	4	4
9	5	5	5	5	5	5	4	5	5
10	4	4	4	4	4	4	5	4	4
11	5	4	4	4	5	5	5	4	4
12	4	4	5	3	1	4	4	4	4
13	5	5	5	5	5	4	4	5	5
14	5	5	5	5	5	4	4	5	5
15	4	4	5	4	4	4	4	4	4
16	4	4	5	5	4	2	3	4	4
17	4	4	5	4	4	4	4	2	4
18	3	5	5	4	5	5	3	5	5
19	5	5	4	5	4	5	4	5	5
20	5	5	3	5	5	5	5	5	5
21	5	5	5	5	5	3	5	5	5
22	4	4	5	5	4	3	4	4	4
23	4	4	5	4	4	4	5	4	4
24	4	4	5	4	5	2	4	4	4
25	4	4	3	4	5	5	5	4	4
26	3	2	3	4	4	4	4	2	2
27	2	3	3	4	4	5	4	3	3
28	5	5	5	4	4	3	5	5	5
29	4	4	4	4	4	3	4	4	4
30	5	5	5	4	5	1	5	5	5
31	4	5	5	4	4	5	4	5	5
32	4	4	5	5	5	5	5	4	4
33	3	4	5	4	5	1	2	4	4
34	5	5	5	4	4	4	4	5	5
35	4	4	4	4	4	5	5	4	4
36	5	5	5	5	5	4	4	5	5
37	4	4	4	4	4	5	4	4	4

38	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	5	4	4	5	4	4	5	5
40	4	5	4	5	4	3	4	5	5
41	4	5	5	4	4	3	4	5	5
42	3	4	4	3	4	4	3	4	4
43	5	5	4	5	5	4	5	5	5
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	5	5	5	4	4	5	5	5	5
47	4	4	5	4	4	4	4	4	4
48	5	5	5	5	5	5	5	5	5
49	5	5	5	5	5	4	5	5	5
50	5	5	5	5	5	5	5	5	5
51	4	4	4	4	4	3	4	4	4
52	5	4	4	4	4	2	5	4	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	4	4	4	4	4	4	3	4
56	4	3	3	3	2	2	4	3	3
57	4	4	2	2	3	5	4	4	4
58	5	4	4	4	4	5	4	4	4
59	4	3	4	4	4	4	4	3	3
60	5	5	5	5	5	5	5	5	5
61	5	3	4	4	4	4	4	3	3
62	5	5	5	5	5	5	5	5	5
63	5	5	5	4	4	5	4	5	5
64	5	4	4	5	4	1	4	4	4
65	5	3	5	5	5	5	5	3	3
66	5	5	5	5	4	4	4	5	5
67	5	3	5	4	4	5	4	3	3
68	4	4	2	2	1	4	4	4	4
69	5	5	5	5	5	5	5	5	5
70	5	4	3	5	4	5	5	4	4
71	5	4	4	5	4	4	4	4	4
72	4	3	4	4	4	3	4	3	3
73	5	4	4	4	4	5	4	4	4
74	4	3	4	4	4	4	4	3	3
75	5	5	5	5	5	5	5	5	5
76	5	3	4	4	4	4	4	3	3
77	5	5	5	5	5	2	5	5	5

78	5	5	5	4	4	5	4	5	5
79	5	4	4	5	4	4	4	4	4
80	5	3	5	5	5	5	5	3	3
81	5	5	5	5	4	4	4	5	5
82	5	3	5	4	4	5	4	3	3
83	4	4	2	2	1	4	4	4	4
84	5	5	5	5	5	5	5	5	5
85	5	4	3	5	4	5	5	4	4
86	5	4	4	5	4	4	4	4	4
87	4	3	4	4	4	4	4	3	3
88	5	5	5	5	5	3	5	5	5
89	5	5	4	4	4	3	4	5	5
90	5	4	4	5	4	5	5	4	4
91	2	2	1	4	4	4	4	2	2
92	5	5	5	5	5	5	5	5	5
93	5	5	5	5	5	4	4	5	5
94	5	5	5	5	5	4	4	5	5
95	3	3	4	3	5	3	3	3	3
96	4	4	4	4	4	5	5	4	4
97	4	5	4	5	4	5	5	5	5
98	5	5	4	5	5	4	5	5	5
99	3	4	5	5	4	5	4	4	4
100	4	4	5	4	4	5	4	4	4
101	5	5	5	5	5	5	4	5	5
102	4	4	5	4	4	3	5	2	4
103	5	4	5	4	5	5	5	4	4
104	4	4	4	3	1	4	4	4	4
105	5	5	5	5	5	4	4	5	5
106	5	5	5	5	5	4	4	5	5
107	4	4	5	4	4	4	4	4	4
108	4	4	4	4	5	4	5	4	4
109	5	5	5	4	4	2	4	5	5
110	3	4	4	3	4	4	5	1	4
111	5	5	5	5	5	5	4	5	5
112	5	4	4	4	4	4	5	4	4
113	4	4	4	4	4	4	3	4	4
114	4	5	5	4	4	5	4	5	5
115	4	4	4	4	4	4	3	4	4
116	5	5	5	5	5	5	5	2	2
117	5	3	3	4	4	4	5	2	2

198	5	5	5	5	5	5	5	5	5
199	4	5	4	4	4	4	4	5	5
200	4	4	4	4	4	5	4	4	4
201	4	4	4	5	5	4	4	4	4
202	4	4	4	4	4	4	4	4	4
203	4	4	4	3	4	4	4	4	4
204	5	5	5	4	5	4	5	5	5
205	4	4	4	4	4	4	5	4	4
206	4	4	4	5	5	5	3	3	3
207	3	4	4	4	3	5	4	4	4
208	5	4	4	3	3	5	5	4	4
209	5	4	3	3	3	4	3	4	4
210	3	5	4	4	5	5	3	5	5
211	5	4	5	5	4	3	4	4	4
212	4	4	4	4	4	5	4	4	4
213	5	5	5	5	5	5	4	5	5
214	4	5	5	5	5	4	5	5	5
215	5	5	5	5	5	5	5	5	5
216	4	4	4	3	3	4	5	4	4
217	5	5	4	4	4	4	5	5	5
218	5	3	5	5	5	5	4	3	3
219	3	3	4	4	4	4	4	2	2
220	4	4	4	4	4	4	5	4	4
221	5	5	5	5	5	5	4	5	5
222	5	3	3	4	3	5	4	3	3
223	5	4	4	4	4	4	4	4	4
224	4	4	5	4	5	4	4	5	4
225	4	4	4	4	4	4	4	4	4
226	3	3	4	3	4	3	4	3	3
227	5	5	5	5	5	5	4	5	5
228	4	4	4	4	4	4	5	4	4
229	5	4	4	4	4	4	5	4	4
230	3	5	3	5	4	4	4	5	5
231	4	4	4	4	4	5	4	4	4
232	5	5	5	5	5	4	4	5	5
233	4	5	3	3	5	4	4	5	5
234	4	4	5	3	4	5	5	4	4
235	3	4	3	4	5	4	4	4	4
236	5	5	5	5	4	4	5	2	2
237	2	4	4	4	4	4	5	4	4

238	4	5	5	5	5	5	4	5	5
239	5	3	4	4	5	5	4	3	3
240	4	5	4	3	4	3	5	5	5
241	4	4	5	3	5	3	4	4	4
242	4	5	5	4	4	4	5	5	5
243	4	5	5	5	5	4	4	5	5
244	3	5	3	4	5	5	5	5	5
245	5	5	5	5	5	4	5	5	5
246	3	3	5	5	5	5	5	3	3
247	5	5	5	5	5	5	4	5	5
248	5	5	5	3	5	4	5	3	3
249	5	5	5	4	5	5	5	5	5
250	3	4	4	5	5	4	5	4	4
251	5	5	4	4	4	4	5	5	5
252	5	5	4	4	5	4	4	5	5
253	4	4	4	5	5	2	4	4	4
254	3	5	4	4	5	5	4	5	5
255	5	5	5	4	4	5	5	5	5
256	3	5	4	4	4	4	5	5	5
257	4	2	4	4	4	4	5	2	2
258	5	5	4	4	4	3	4	5	5
259	5	5	5	4	4	5	4	5	5
260	3	5	4	4	5	5	5	5	5
261	2	3	5	3	5	4	4	3	3
262	4	4	4	4	5	5	4	4	4
263	4	5	4	4	4	4	5	5	5
264	3	4	5	4	5	4	4	4	4
265	4	4	4	3	4	4	4	4	4
266	3	5	5	5	5	4	4	2	5
267	5	4	3	3	4	5	5	4	4
268	5	5	3	5	5	5	4	5	5
269	5	3	4	5	4	5	5	3	3
270	5	5	4	5	5	3	3	5	5
271	4	4	5	3	4	4	5	4	4
272	5	4	5	5	5	4	4	4	4
273	5	4	5	5	5	4	4	4	4
274	5	5	5	4	4	5	4	2	2
275	3	5	5	3	5	4	5	5	5
276	4	5	5	5	5	5	5	5	5
277	4	4	5	3	5	4	5	4	4

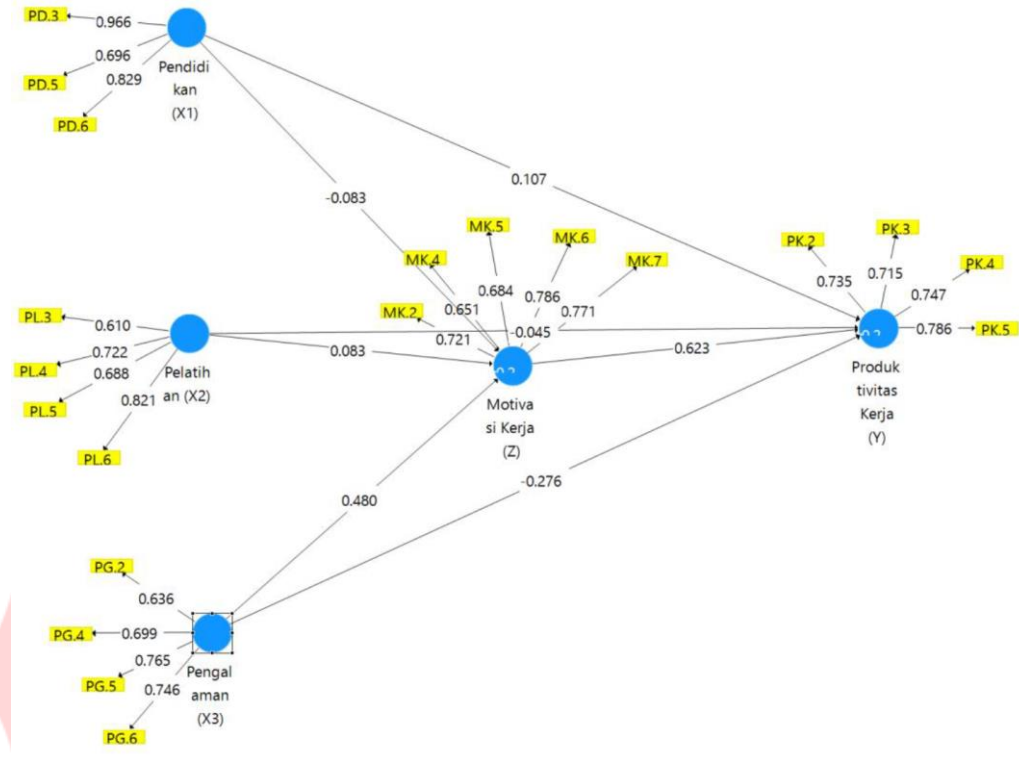
278	4	4	4	4	2	4	4	4	4
279	5	5	5	5	5	2	4	1	5
280	4	5	5	5	5	5	5	2	2



LAMPIRAN 3

OUTPUT PENGUJIAN SMARTPLS

Hasil Uji Loading Factor:



Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas:

Construct Reliability and Validity

Matrix	Cronbach's Alpha	rho_A	Composite Relia
	Cron...	rho_A	Com... Aver...
Produktivitas Kerja (Y)	0.735	0.738	0.834 0.557
Pengalaman (X3)	0.680	0.694	0.805 0.509
Pendidikan (X1)	0.805	1.392	0.874 0.701
Pelatihan (X2)	0.691	0.755	0.805 0.510
Motivasi Kerja (Z)	0.773	0.783	0.846 0.525

Uji Validitas Diskriminan:

Discriminant Validity

Fornell-Larcker Criterion	Cross Loadings	Heterotrait-Monotrait Ratio (...)	Hete		
^	Motivasi ...	Pelatiha...	Pendidik...	Pengalama...	Produktivita...
Motivasi Kerja (Z)	0.725				
Pelatihan (X2)	0.247	0.714			
Pendidikan (X1)	0.026	0.308	0.837		
Pengalaman (X3)	0.498	0.395	0.173	0.713	
Produktivitas Kerja (Y)	0.478	0.032	0.061	0.035	0.746

Hasil Uji *Variance Inflation Factor* (VIF):

Outer VIF Values	
	VIF
MK.2	1.460
MK.4	1.310
MK.5	1.360
MK.6	1.649
MK.7	1.515
PD.3	3.479
PD.5	1.316
PD.6	3.203
PG.2	1.218
PG.4	1.307
PG.5	1.336
PG.6	1.264
PK.2	1.307
PK.3	1.369
PK.4	1.459
PK.5	1.555
PL.3	1.233
PL.4	1.369
PL.5	1.306
PL.6	1.295

Hasil Uji *R-Square*:

R Square

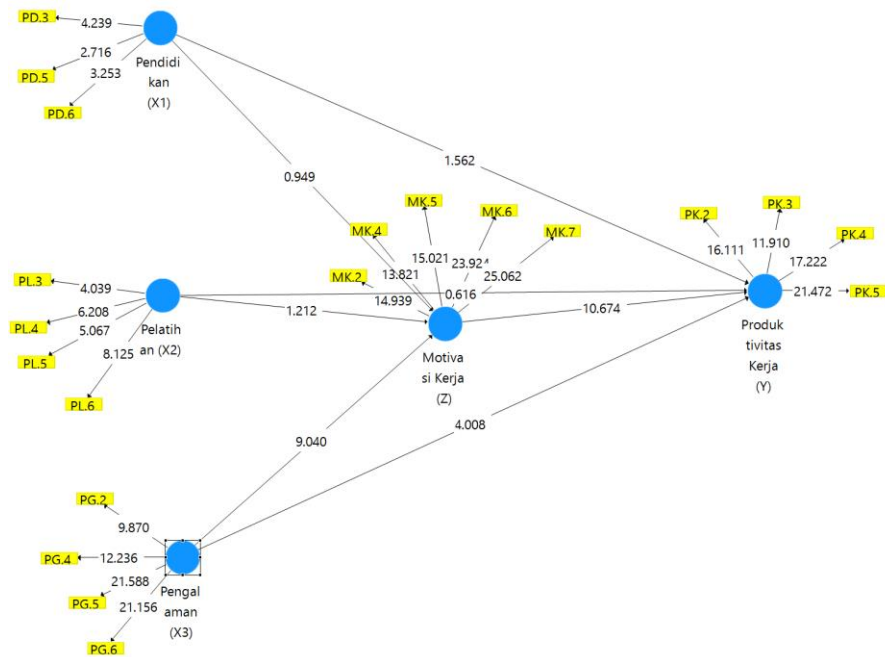
Matrix	R Square	R Square Adjusted
	R Square	R Square Adjusted
Motivasi Kerja (Z)	0.257	0.249
Produktivitas Kerja (Y)	0.293	0.283

Hasil Uji *F-Square*:

f Square

Matrix	f Square				
	Moti...	Pelat...	Pend...	Peng...	Prod...
Produktivitas Kerja (Y)					
Pengalaman (X3)	0.261				0.072
Pendidikan (X1)	0.008				0.014
Pelatihan (X2)	0.007				0.002
Motivasi Kerja (Z)					0.409

Hasil Uji Bootstrapping:



Hasil Uji Path Coefficient:

Path Coefficients

Mean, STDEV, T-Values, P-Values	Confidence Intervals	Confidence Intervals Bias Correct		
Origi... Sam... Stan... T Statistics... P Values				
Pengalaman (X3) -> Produktivitas Kerja (Y)	-0.276 -0.274 0.069	4.008	0.000	
Pengalaman (X3) -> Motivasi Kerja (Z)	0.480 0.479 0.053	9.040	0.000	
Pendidikan (X1) -> Produktivitas Kerja (Y)	0.107 0.097 0.068	1.562	0.118	
Pendidikan (X1) -> Motivasi Kerja (Z)	-0.083 -0.078 0.087	0.949	0.342	
Pelatihan (X2) -> Produktivitas Kerja (Y)	-0.045 -0.036 0.074	0.616	0.538	
Pelatihan (X2) -> Motivasi Kerja (Z)	0.083 0.095 0.068	1.212	0.225	
Motivasi Kerja (Z) -> Produktivitas Kerja (Y)	0.623 0.626 0.058	10.674	0.000	

Hasil Uji Specific Indirect Effect:

Specific Indirect Effects

Mean, STDEV, T-Values, P-Values	Confidence Intervals	Confidence Intervals Bias Corrected	Samples	
Origi... Sam... Stan... T Statistics... P Values				
Pelatihan (X2) -> Motivasi Kerja (Z) -> Produktivitas Kerja (Y)	0.052 0.060 0.044	1.177	0.239	
Pendidikan (X1) -> Motivasi Kerja (Z) -> Produktivitas Kerja (Y)	-0.052 -0.048 0.055	0.937	0.349	
Pengalaman (X3) -> Motivasi Kerja (Z) -> Produktivitas Kerja (Y)	0.299 0.300 0.042	7.154	0.000	

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Data Pribadi

Nama Lengkap : Cindy Yonuari
Tempat, Tanggal Lahir : Tangerang, 31 Maret 1999
Alamat : Pabuaran Tumpeng RT 002/001, Pabuaran
Tumpeng, Karawaci
Agama : Islam
Email : cindyyonuari@gmail.com
IPK : 3.91

Pendidikan Formal

2022 – 2024 : Universitas Buddhi Dharma (Magister)
2017 – 2021 : Universitas Buddhi Dharma (Strata 1)
2013 – 2016 : SMK Buddhi
2010 – 2013 : SMPN 22 Tangerang
2004 – 2010 : SD Ariya Metta