

BAB V

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pembahasan pada Bab IV sebelumnya, maka penulis dapat menarik kesimpulan seperti dibawah ini :

1. Adanya pengaruh yang relevan dan positif antara Komunikasi (X1) terhadap kinerja karyawan (Y)

Dibuktikan berdasarkan hasil nilai t hitung yaitu $2.765 < t$ tabel $1,659$, dan $sig < 0,007$ yang dimana $> 0,05$, Artinya adalah H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti terdapat hubungan positif dan relevan antara variabel Komunikasi (X1) dan variabel kinerja karyawan(Y).

2. Adanya pengaruh yang relevan dan positif antara Stres kerja (X2) terhadap kinerja karyawan (Y)

Dibuktikan berdasarkan hasil nilai t hitung $8.220 > t$ tabel $1,659$ dan $sig < 0,001$ yang dimana $< 0,05$ Artinya adalah H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti terdapat hubungan positif dan relevan antara variabel Stres kerja (X2) dan variabel kinerja Karyawan (Y).

3. Adanya pengaruh yang relevan dan positif antara Lingkungan kerja (X3) terhadap kinerja Karyawan (Y)

Dibuktikan berdasarkan hasil nilai t hitung yaitu $6.836 > t$ tabel $1,659$ dan $sig < 0,001$ yang dimana $< 0,05$. Artinya adalah H_0 ditolak dan H_a diterima yang berarti terdapat hubungan positif dan relevan antara variabel pengalaman kerja (X3) dan variabel kinerja Karyawan (Y).

4. Adanya pengaruh yang relevan dan positif antara Komunikasi (X1), Stres Kerja (X2) dan Lingkungan kerja (X3) secara bersamaan terhadap kinerja Karyawan (Y).

Dapat diketahui nilai Fhitung yaitu 372.874 Maka, disimpulkan nilai Fhitung $372.874 > F_{tabel} 2,69$ dengan tingkat signifikansi $<0,001 <0,05$. Dari hasil uji F (simultan) yang telah dilakukan, disimpulkan bahwa seluruh variabel bebas yang terdiri dari Komunikasi (X1), Stres Kerja (X2) dan Lingkungan kerja (X3) mempunyai pengaruh secara bersamaan (simultan) terhadap Kinerja Karyawan (Y).

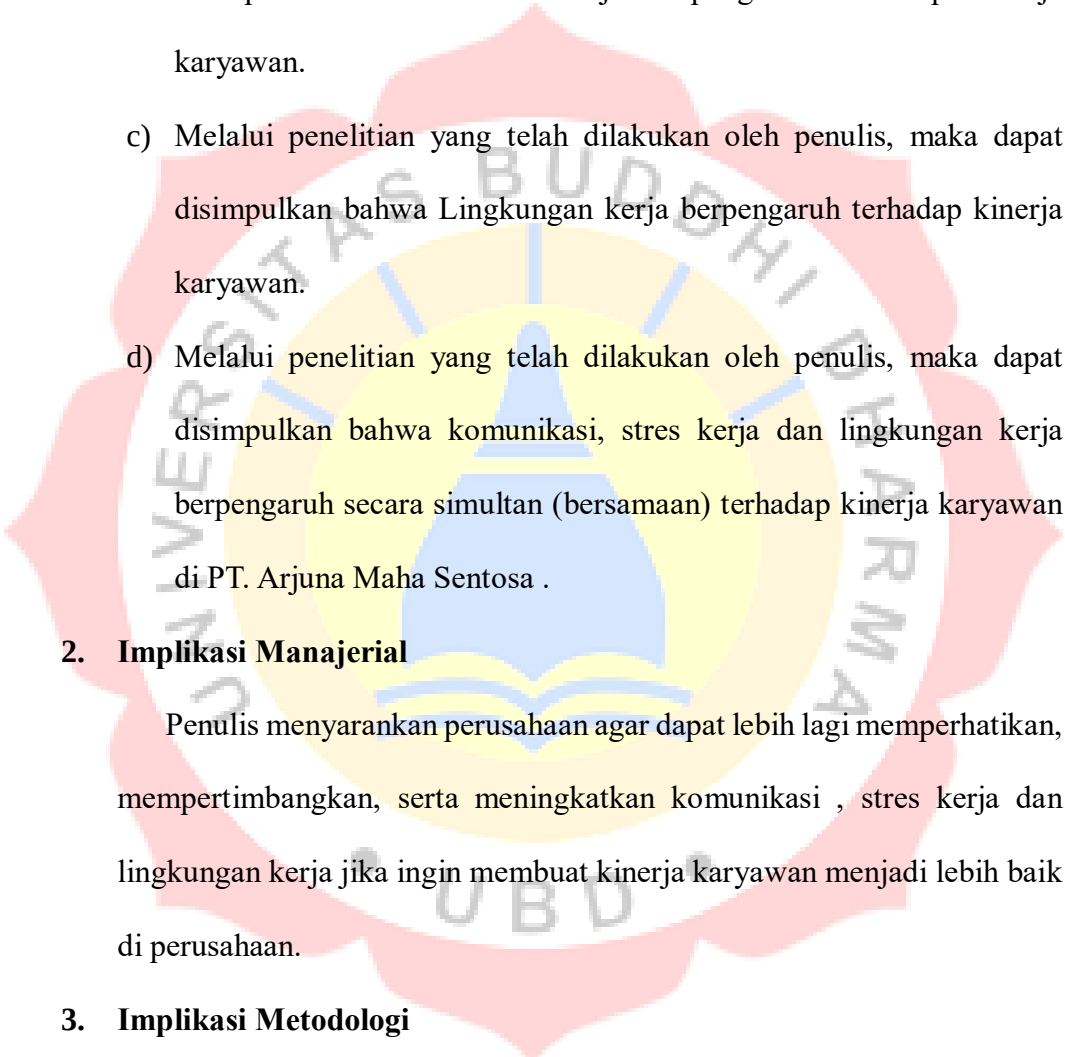
5. Besar nya pengaruh antara Komunikasi (X1), Stres Kerja (X2) dan Lingkungan kerja (X3) secara bersamaan terhadap kinerja Karyawan (Y)

Bedasarkan uji koefisien determinasi R Square disebut juga koefisien pemastian. Perihal ini berarti besarnya akibat pengaruh Komunikasi, Stres kerja dan Lingkungan kerja terhadap Kinerja karyawan (91,3%) sedangkan sisanya ($100\% - 91,3\% = 8,7\%$) 8,7 % dipengaruhi variabel lainnya.

Bedasarkan uji koefisien determinasi parsial variabel Komunikasi (X1) sebesar 0,715 atau 71,5%, Stres Kerja (X2) sebesar 0,815 atau 81,5% & , Lingkungan kerja (X3) sebesar 0,842 atau 84,2% berpengaruh ke variabel kinerja karyawan (Y).

B. Implikasi

1. Implikasi Teoritis

- 
- a) Melalui penelitian yang telah dilakukan oleh penulis, maka dapat disimpulkan bahwa Komunikasi berpengaruh terhadap kinerja karyawan.
 - b) Melalui penelitian yang telah dilakukan oleh penulis, maka dapat disimpulkan bahwa Stres kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan.
 - c) Melalui penelitian yang telah dilakukan oleh penulis, maka dapat disimpulkan bahwa Lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan.
 - d) Melalui penelitian yang telah dilakukan oleh penulis, maka dapat disimpulkan bahwa komunikasi, stres kerja dan lingkungan kerja berpengaruh secara simultan (bersamaan) terhadap kinerja karyawan di PT. Arjuna Maha Sentosa .

2. Implikasi Manajerial

Penulis menyarankan perusahaan agar dapat lebih lagi memperhatikan, mempertimbangkan, serta meningkatkan komunikasi , stres kerja dan lingkungan kerja jika ingin membuat kinerja karyawan menjadi lebih baik di perusahaan.

3. Implikasi Metodologi

Dalam penelitian ini, penulis menggunakan metode penelitian kuantitatif dengan menyebarkan kuesioner kepada 110 responden. Data yang diperoleh dari para responden kemudian diolah menggunakan aplikasi perangkat lunak SPSS Statistics versi 27.

C. **Saran**

Berdasarkan kepada hasil kesimpulan pada penelitian ini maka dapat diketahui bahwa meningkatkan komunikasi, stres kerja dan lingkungan kerja berpengaruh positif dan relevan secara parsial dan simultan terhadap kinerja karyawan adapun saran dari penulis adalah seperti dibawah ini :

1. Kepada Kebijakan Manajerial PT. Arjuna Maha Sentosa

Untuk meningkatkan kinerja karyawan, PT. Arjuna Maha Sentosa disarankan untuk mengambil langkah-langkah strategis. Pertama, ciptakan komunikasi yang lebih efektif dan terbuka sehingga karyawan dapat saling berbagi informasi dan bekerja dengan lebih efisien. Kedua, lakukan evaluasi terhadap tingkat stres kerja yang dialami karyawan dan berupaya untuk mengurangi faktor-faktor yang dapat memicu stres, dengan memberikan dukungan serta beban kerja yang seimbang agar karyawan tidak merasa terbebani. Ketiga, pastikan lingkungan kerja yang diberikan kondusif, nyaman, dan mendukung kesejahteraan karyawan, agar mereka merasa dihargai dan termotivasi untuk memberikan yang terbaik. Dengan memperbaiki komunikasi yang jelas, mengelola stres kerja dengan bijak, dan menciptakan lingkungan kerja yang nyaman, karyawan akan merasa lebih dihargai dan termotivasi, yang pada akhirnya akan meningkatkan kinerja mereka terhadap perusahaan. Dengan menerapkan langkah-langkah ini, PT. Arjuna Maha Sentosa dapat membangun hubungan yang lebih baik dengan karyawan dan mencapai hasil yang lebih optimal.

2. Kepada Peneliti Selanjutnya ataupun Pengembangan Ilmu

Penulis berharap agar dimasa depan akan ada lebih banyak lagi peneliti yang dapat memperluas batasan dalam penelitian ini dan melakukan penelitian yang lebih detail dimasa mendatang untuk memperoleh hasil yang lebih baik dan lebih konkrit lagi.



DAFTAR PUSTAKA

- Agatha, M. (2018). Analisis Pengaruh Harga Terhadap Keputusan Pembelian Batik Barong Gung Tulungagung. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 3(2), 27–35.
- Aidil Putra. (2023). Pengaruh Komunikasi dan Iklim Organisasi Terhadap Loyalitas Kerja Karyawan. *Jurnal Manuhara : Pusat Penelitian Ilmu Manajemen Dan Bisnis*, 1(3), 245–263. <https://doi.org/10.61132/manuhara.v1i3.199>
- Averina, R. Y., & Widagda, I. G. N. J. A. (2021). Lingkungan Kerja, Stres Kerja dan Motivasi Kerja Berpengaruh Terhadap Loyalitas Karyawan Puri Saron Seminyak. *Tjyybjb.Ac.Cn*, 27(2), 635–637.
- Dewi, N. A., Ulya, B., Siregar, A., Harahap, J. M., Kunci, K., Kerja, K., Kerja, L., Milano, P. T., Marbau, K., & Utara, L. (2020). Pengaruh Komunikasi Kerja Terhadap Loyalitas Kerja Karyawan Pada PT Milano Kebun Marbau Labuhanbatu Utara. *Jurnal Ilmu Manajemen*, 65(81), 65–81.
- Dinda, R., Qomari, N., & Istanti, E. (2021). Pengaruh Komunikasi, Kompensasi dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT. The Univenus di Sidoarjo. *Benchmark*, 2(1), 70–80. <https://doi.org/10.46821/benchmark.v2i1.223>
- Elu, D., & Rahmawati, I. (2024). Pengelolaan dan Perencanaan Sumber Daya Manusia dalam Kemajuan Perusahaan. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 4(1), 44–49. <https://doi.org/10.56145/ekonomibisnis.v4i1.135>
- Hartono, S., & Parameswari, R. (2021). Pengaruh Lingkungan Kerja dan Komitmen Organisasi Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai pada SMA Negeri 3 Tangerang. *Prosiding: Ekonomi Dan Bisnis*, 1(1), 1–11. <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/pros>
- Julianti, D. T., & Sunargo, S. (2023). Pengaruh Disiplin, Stres Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada Batam City Hotel. *ECo-Buss*, 5(3), 867–879. <https://doi.org/10.32877/eb.v5i3.619>
- Kawet, R., & Jurusan, B. (2019). *PRODUKTIVITAS KERJA PEGAWAI PADA BIRO ORGANISASI SEKRETARIAT DAERAH PROVINSI SULAWESI UTARA THE EFFECT OF ORGANIZATIONAL CULTURE AND ORGANIZATIONAL COMMITMENT ON EMPLOYEE WORK PRODUCTIVITY AT THE BUREAU OF ORGANIZATION OF THE REGIONAL SECRETARIAT OF NORTH*. 7(1), 641–650.
- Kertiya, B., & Irbayuni, S. (2022). Pengaruh Lingkungan Kerja Dan Kompensasi Terhadap Loyalitas Karyawan Pada PT. Mahakam Kencana Intan Padi

- Surabaya. *Journal of Economic, Bussines and Accounting (COSTING)*, 6(1), 505–513. <https://doi.org/10.31539/costing.v6i1.4396>
- Maria Magdalena Sianturi, R. P. (2023). *Pengaruh Kompensasi, Stres kerja dan Lingkungan kerja terhadap Loyalitas karyawan*. 1(5).
- Marisya, F. (2022). Pengaruh Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Al Bilad Tour And Travel, Sumatra Selatan. *MAMEN: Jurnal Manajemen*, 1(4), 553–562. <https://doi.org/10.55123/mamen.v1i4.1065>
- Muthmainah, H., & Siddiq, A. M. (2024). Pengaruh Kepemimpinan, Komunikasi Dan Kepuasan Terhadap Loyalitas Karyawan Divisi Project Deployment Center Pada PT. LEN Industri. *JEMSI (Jurnal Ekonomi, Manajemen, Dan Akuntansi)*, 10(2), 860–870. <https://doi.org/10.35870/jemsi.v10i2.2141>
- Nurhidayat, M. A. (2022). Pengaruh Komunikasi Dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt Bumi Agung Wilayah Kota Tangerang Selatan. *SCIENTIFIC JOURNAL OF REFLECTION: Economic, Accounting, Management and Business*, 5(2), 448–456. <https://doi.org/10.37481/sjr.v5i2.480>
- Pangestu, R. N., Rani, D. S., Tyas, T. S. N., & Farhah, Z. (2022). Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan: Perencanaan , Kualitas dan Kepemimpinan (Literature Review Manajemen Kinerja). *Jurnal Ilmu Manajemen Terapan*, 4(2), 215–228.
- Parameswari, R. (2023). Pengaruh Lingkungan Kerja, Kompensasi, Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Riset Akuntansi Dan Bisnis Indonesia*, 3(3), 1–11. <https://doi.org/10.32477/jrabi.v3i3.780>
- Pratana, F., & Sutisna, N. (2022). Analisis Mengenai Pengaruh Lingkungan Kerja, Stres Kerja dan Reward terhadap Loyalitas Karyawan pada PT Gabri Indo Italy. *Prosiding: Ekonomi Dan Bisnis*, 2(2), 1–10. https://scholar.google.com/scholar?start=10&q=stres+kerja+terhadap+loyalitas+karyawan+&hl=id&as_sdt=0,5#d=gsqabs&t=1666668988902&u=%23p%3DOJaOWjEoAf4J
- Rahmah, E. (2021). *Buku Ajar Manajemen sumber daya manusia*.
- Santosa, S., & Prayoga, A. (2021). “Pengaruh konflik kerja, lingkungan kerja, dan stres kerja terhadap kepuasan kerja karyawan pada PT. Terang Dunia Internusa.” *Prosiding: Ekonomi Dan Bisnis*, 1(1), 1–14. <https://jurnal.buddhidharma.ac.id/index.php/pros/article/download/746/419>
- Santoso, Y. M. D., & Rijanti, T. (2022). Pengaruh Stres Kerja, Beban Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Santoso, Y. M. D., & Rijanti, T. (2022). Pengaruh Stres Kerja, Beban Kerja, Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja

Karyawan Pt. Daiyaplas Semarang. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 11(1), 9. *Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 11(1), 926 – 935.

Sentosa, A., & Pujiarti,) *. (2022). Pengaruh Lingkungan Kerja, Beban Kerja dan Stres Kerja Terhadap Kinerja Kayawan PT. Hippo Prima Plast. *Ekonomi Dan Bisnis*, 1(2), 1–11.
<https://jurnal.buddhidharma.ac.id/index.php/pros/article/view/1300/726>

Utami, Y. P., & Maskar, S. (2022). Analisis Kesulitan Belajar Matematika Model Asynchronous Pada Siswa Smkn 9 Bandar Lampung Melalui Google Classroom. *Jurnal Ilmiah Matematika Realistik (JI-MR)*, 3(1), 12–21.
<http://jim.teknokrat.ac.id/index.php/pendidikanmatematika/article/view/1761>

Wibowo, P., & Iswanto, D. (2021). Pengaruh Lingkungan Kerja, Komunikasi dan Stres Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Pada PT. Rofina Indah Jaya. *Prosiding : Ekonomi Bisnis*, 1(1), 35–41.
<https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/pros>

Yam, J. H., & Taufik, R. (2021). *Hipotesis Penelitian Kuantitatif. Perspektif: Jurnal Ilmu Administrasi*. 3(2), 96–102.

Yaputra, A., & Yoyo, T. (2023). Pengaruh Lingkungan Kerja, Komunikasi Dalam Bekerja, Dan Tekanan Pekerjaan Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Infotama Teknologi Indonesia. *EMaBi: Ekonomi Dan Manajemen Bisnis*, 1, 1–10.
<https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/emabi/article/view/2028%0Ahttps://jurnal.ubd.ac.id/index.php/emabi/article/download/2028/1305>

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Alvin Afandi

Tempat, Tanggal Lahir : Tangerang, 11 Oktober 2002

Jenis Kelamin : Laki - laki

Agama : Buddha

Status : Belum menikah

Alamat : Kp.Benda RT/RW 009/003, Lebak Wangi, Kab.
Tangerang Banten

Pekerjaan : Karyawan Swasta

Kewarganegaraan : Indonesia

No.Telepon : 085693585320

Email : alvinafandi30@gmail.com

IPK Terakhir : 3.33



Riwayat Pendidikan

2008-2014 SDN Lebak Wangi

2014-2017 SMP Dharma Widya

2017-2020 SMK Dharma Widya

2020- Sekarang Universitas Buddhi Dharma

L

A

M

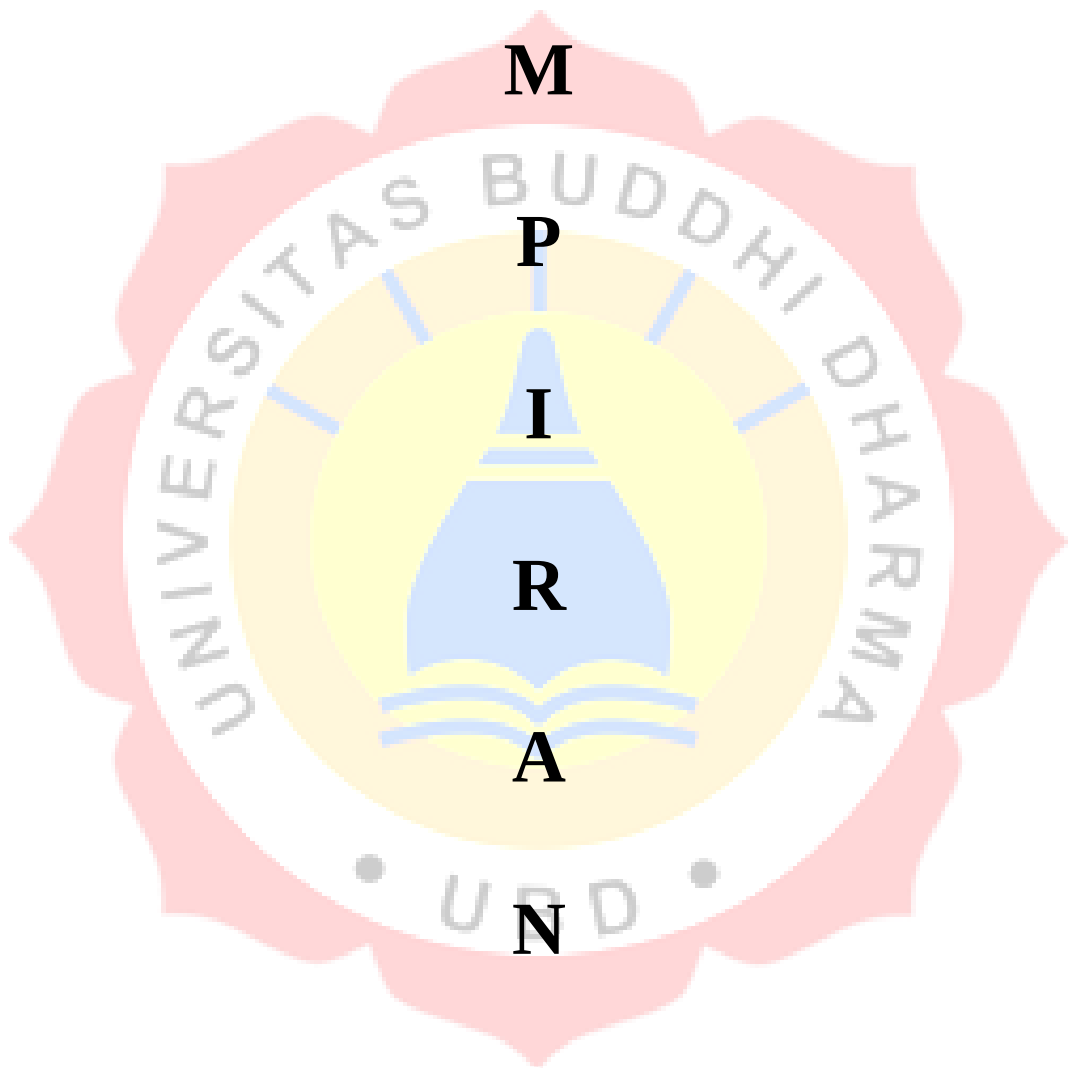
P

I

R

A

N



LAMPIRAN 1 Pemohonan Pengisian Kuesioner

Kepada Yth. Responden, Ditempat

Dengan Hormat,

Perkenalkan saya Alvin Afandi Fakultas Bisnis Program Studi Manajemen Universitas Buddhi Dharma. Dalam rangka penyusunan tugas akhir (skripsi) saya yang berjudul "PENGARUH PENGARUH KOMUNIKASI, STRES KERJA, DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN PADA PT ARJUNA MAHA SENTOSA."

Besar harapan kami agar Bapak/Ibu dan Saudara/i bersedia meluangkan waktu untuk mengisi kuisisioner ini. Kuisisioner ini dibuat hanya untuk kepentingan penelitian yang sedang dilakukan, seluruh data serta informasi yang diterima bersifat rahasia dan tidak ada jawaban benar atau salah pada kuesioner yang telah diisi oleh responden.

Akhir kata saya sampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kesediaan Bapak/Ibu dan Saudara/i untuk mengisi Kuesioner ini.



Peneliti

(Alvin Afandi)

LAMPIRAN 2 Cara Pengisian Kuesioner

KUESIONER

A. Identitas Kuesioner

Nama Lengkap :

Email :

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Usia : 18 sampai 20 1

20 sampai 23 2

24 sampai 27 3

27 sampai 30 4

>30 5

Pendidikan : SMK /SMK 1

D1-D3 2

S1 3

S2 4

Lama Bekerja : >1 Tahun 1

1-2 Tahun 2

3-5 Tahun 3

>5 Tahun 4

B. Petunjuk Pengisian

Berilah tanda (✓) pada yang kotak yang tersedia dan pilihlah dengan jawaban yang dianggap tepat.

Keterangan :

- a. Sangat Tidak Setuju (STS) = 1
- b. Tidak Setuju (TS) = 2
- c. Cukup Setuju (CS) = 3
- d. Setuju (S) = 4
- e. Sangat Setuju (SS) = 5

Komunikasi (X1)

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	ST
1	Saya memahamai pesan-pesan yang disampaikan dengan baik.					
2	Bahasa, istilah, dan gerakan tubuh yang saya gunakan dalam berkomunikasi agar lebih mudah dipahami.					
3	Saya merasa senang dan nyaman ketika berkomunikasi dengan rekan kerja saya.					
4	Proses komunikasi yang saya jalani sehari-hari berlangsung dengan sangat menyenangkan.					
5	Komunikasi yang saya jalin dengan baik dapat memberikan semangat kerja.					
6	Komunikasi yang saya jalin dengan baik dapat menimbulkan rasa hormat terhadap sesama karyawan maupun atasan.					
7	Saya berkomunikasi dengan baik sehingga menciptakan hubungan yang baik antar rekan kerja maupun dengan atasan.					
8	Komunikasi yang baik dengan rekan kerja membuat saya merasa nyaman.					
9	Saya menjalankan pekerjaan sesuai dengan instruksi					
10	Saya merasa langsung mengerjakan pekerjaan yang diinstruksikan.					

Stres Kerja (X2)

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	ST
1	Saya merasa beban kerja yang diberikan terlalu berlebihan sehingga dapat menimbulkan stres kerja.					
2	Saya merasa waktu penyelesaian (deadline) pekerjaan yang singkat sehingga dapat menimbulkan stres kerja.					

3	Saya merasa adanya tekanan yang diberikan oleh atasan dalam melakukan pekerjaan dapat menimbulkan stres kerja.					
4	Saya sering mengerjakan tugas yang tidak ada hubungannya dengan pekerjaan utama sehingga dapat menimbulkan stres kerja.					
5	Sering terjadinya konflik antar rekan kerja maupun dengan atasan yang dapat menimbulkan stres kerja					
6	Saya merasa tidak mampu bekerja dengan optimal karena adanya tekanan dari rekan kerja yang lain.					
7	Adanya hubungan antara atasan dengan bawahan yang kurang baik dapat membuat karyawan stres kerja.					
8	Rekan kerja secara garis vertical struktur organisasi tidak mudah untuk diajak kerja sama sehingga dapat mempengaruhi timbulnya stres kerja.					
9	Pekerjaan yang tidak dihargai oleh perusahaan / atasan dapat menyebabkan turunnya semangat kerja.					
10	Saya merasa senang ketika atasan selalu memperhatikan kondisi pegawainya.					

Lingkungan Kerja (X3)

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	ST
1	Penerangan didalam ruang kerja saya sudah cukup baik.					
2	Pemilihan warna ruang kerja saya sudah cukup baik.					
3	Temperatur ruang kerja saya sudah cukup baik.					
4	Kualitas udara disekitar tempat saya bekerja cukup baik.					
5	Tempat kerja saya jauh dari suara bising sehingga karyawan dapat bekerja dengan nyaman.					
6	Suasana tempat kerja dapat memberikan kenyamanan dalam bekerja.					
7	Keamanan ditempat kerja sudah mampu membuat saya bekerja dengan nyaman.					
8	Hubungan yang harmonis terjalin dengan sesama rekan kerja.					
9	Hubungan antar atasan terjalin harmonis.					
10	Penataan ruang kerja saya sudah cukup baik.					

Kinerja Karyawan (Y)

No	Pernyataan	STS	TS	CS	S	ST
1	saya mampu membuat keputusan dan solusi alternatif yang tepat dalam menunjang proses pelaksanaan tugas dan tanggung jawab.					
2	Skill yang saya miliki sesuai dengan pekerjaan yang saya kerjakan.					
3	Saya bertanggung jawab terhadap pekerjaan yang diberikan perusahaan kepada saya.					
4	Kuantitas atau jumlah kerja yang saya lakukan dalam satu periode melebihi karyawan lain.					
5	saya selalu hadir tepat waktu sesuai yang telah ditetapkan dalam peraturan.					
6	Saya dapat menyelesaikan pekerjaan dengan cepat dan dengan hasil yang diharapkan.					
7	Para pegawai bersedia melakukan pekerjaan tanpa harus diperintah atau diminta dahulu oleh atasan.					
8	Saya tidak keberatan apabila bekerja melebihi jam yang telah ditentukan oleh perusahaan.					
9	Saya mampu menyelesaikan tugas yang diberikan secara konsisten.					
10	Saya mampu bekerjasama dengan baik dalam melakukan pekerjaan.					

Tabel Deskripsi Responden

No	Jenis Kelamin	Usia	Pendidikan Terakhir	Lama Bekerja	Jabatan
1	Perempuan	21-23 Tahun	S1	3 - 5 tahun	SPV
2	Perempuan	>30 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
3	Perempuan	21-23 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
4	Laki-laki	21-23 Tahun	S1	≤ 1 tahun	Staff
5	Laki-laki	18-20 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
6	Perempuan	21-23 Tahun	S1	1 - 2 tahun	Staff
7	Laki-laki	21-23 Tahun	S1	3 - 5 tahun	SPV
8	Perempuan	18-20 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
9	Perempuan	18-20 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
10	Laki-laki	21-23 Tahun	SMA / SMK	3 - 5 tahun	Staff

11	Perempuan	24-27 Tahun	S1	≥ 5 tahun	SPV
12	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
13	Perempuan	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
14	Perempuan	18-20 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
15	Laki-laki	21-23 Tahun	SMA / SMK	3 - 5 tahun	Staff
16	Laki-laki	27-30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
17	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	SPV
18	Laki-laki	21-23 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
19	Laki-laki	21-23 Tahun	SMA / SMK	3 - 5 tahun	Staff
20	Perempuan	24-27 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
21	Laki-laki	18-20 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
22	Perempuan	27-30 Tahun	SMA / SMK	3 - 5 tahun	Staff
23	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Manager
24	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	SPV

25	Laki-laki	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
26	Laki-laki	18-20 Tahun	SMA / SMK	≤ 1 tahun	Staff
27	Perempuan	>30 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
28	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
29	Perempuan	21-23 Tahun	D1 - D3	1 - 2 tahun	Staff
30	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
31	Perempuan	27-30 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
32	Perempuan	24-27 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
33	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Manager
34	Laki-laki	27-30 Tahun	D1 - D3	≥ 5 tahun	SPV
35	Perempuan	24-27 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
36	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
37	Laki-laki	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
38	Perempuan	27-30 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
39	Laki-laki	>30 Tahun	D1 - D3	≥ 5 tahun	Staff
40	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff

41	Laki-laki	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
42	Perempuan	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
43	Perempuan	24-27 Tahun	S1	1 - 2 tahun	Staff
44	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Manager
45	Laki-laki	>30 Tahun	SMA / SMK	3 - 5 tahun	Staff
46	Perempuan	27-30 Tahun	S1	1 - 2 tahun	Staff
47	Perempuan	>30 Tahun	D1 - D3	≥ 5 tahun	Staff
48	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
49	Perempuan	27-30 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
50	Laki-laki	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
51	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Manager
52	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
53	Laki-laki	24-27 Tahun	S1	1 - 2 tahun	Staff
54	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
55	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
56	Laki-laki	27-30 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff

57	Perempuan	24-27 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
58	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
59	Laki-laki	27-30 Tahun	D1 - D3	≥ 5 tahun	Staff
60	Perempuan	>30 Tahun	S2	≥ 5 tahun	Staff
61	Perempuan	27-30 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
62	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	SPV
63	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
64	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
65	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
66	Perempuan	24-27 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
67	Perempuan	24-27 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
68	Perempuan	21-23 Tahun	SMA / SMK	1 - 2 tahun	Staff
69	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	SPV
70	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
71	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
72	Perempuan	24-27 Tahun	SMA / SMK	3 - 5 tahun	Staff

73	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
74	Perempuan	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
75	Laki-laki	>30 Tahun	S2	≥ 5 tahun	Manager
76	Laki-laki	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
77	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
78	Laki-laki	27-30 Tahun	SMA / SMK	3 - 5 tahun	Staff
79	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
80	Laki-laki	27-30 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
81	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
82	Perempuan	>30 Tahun	D1 - D3	≥ 5 tahun	Staff
83	Perempuan	>30 Tahun	S2	≥ 5 tahun	Manager
84	Laki-laki	>30 Tahun	SMA / SMK	≥ 5 tahun	Staff
85	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	SPV
86	Laki-laki	>30 Tahun	S2	≥ 5 tahun	Staff
87	Perempuan	>30 Tahun	D1 - D3	≥ 5 tahun	Staff
88	Perempuan	27-30 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
89	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Manager
90	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
91	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff

92	Perempuan	21-23 Tahun	D1 - D3	1 - 2 tahun	Staff
93	Perempuan	24-27 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
94	Laki-laki	27-30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
95	Perempuan	24-27 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
96	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
97	Perempuan	27-30 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
98	Perempuan	24-27 Tahun	D1 - D3	3 - 5 tahun	Staff
99	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
100	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
101	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
102	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	SPV
103	Laki-laki	24-27 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff
104	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
105	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
106	Perempuan	24-27 Tahun	S1	3 - 5 tahun	Staff

107	Laki-laki	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
108	Perempuan	>30 Tahun	S1	≥ 5 tahun	Staff
109	Laki-laki	21-23 Tahun	D1 - D3	1 - 2 tahun	Staff
110	Perempuan	18-20 Tahun	SMA / SMK	≤ 1 tahun	Staff



LAMPIRAN 3 Jawaban kuesioner

Jawaban Variabel Komunikasi (X1)

NO	Komunikasi										
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Jumlah
1	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	49
2	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	47
3	5	5	4	5	5	5	5	5	5	4	48
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	5	5	5	5	4	5	4	5	5	47
6	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	48
7	3	2	2	3	2	2	2	2	2	3	23
8	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
9	4	4	3	4	5	5	4	4	5	4	42
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	3	2	4	4	5	5	5	5	3	5	41
12	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	47
13	4	5	4	5	5	5	5	5	4	5	47
14	4	4	4	3	4	4	4	5	5	4	41
15	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	48
16	4	4	3	4	5	5	5	4	3	3	40
17	5	4	4	4	5	4	3	3	3	3	38
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
20	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	45
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
22	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	46
23	4	5	5	4	5	4	5	4	4	4	44
24	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	47
25	4	5	5	5	5	4	4	5	4	5	46
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	4	5	5	4	4	5	4	5	5	4	45
28	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	47
29	4	3	5	5	4	4	5	5	4	5	44
30	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	45
31	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	46
32	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	45
33	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	45
34	4	5	4	4	5	4	5	4	4	5	44
35	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	46
36	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	46
37	4	4	5	4	5	4	5	4	5	5	45
38	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	45

39	5	5	5	4	5	4	5	5	4	5	47
40	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	45
41	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45
42	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	44
43	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	45
44	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
45	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	46
46	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	44
47	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	46
48	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	44
49	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45
50	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	45
51	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	44
52	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
53	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
54	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	45
55	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	44
56	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	45
57	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	44
58	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	45
59	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	45
60	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	45
61	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	45
62	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	45
63	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	45
64	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	45
65	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	45
66	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	45
67	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	46
68	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
69	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
70	4	5	5	4	4	5	5	4	4	5	45
71	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	45
72	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
73	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
74	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
75	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
76	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
77	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	46
78	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
79	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
80	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	46
81	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	46
82	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	44
83	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	46
84	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45

85	5	4	4	5	5	5	4	5	5	4	46
86	5	5	4	4	5	4	5	5	5	4	46
87	5	5	4	4	5	5	4	5	5	5	47
88	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	45
89	5	4	5	5	4	4	4	5	4	5	45
90	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	46
91	5	4	5	4	5	5	5	4	5	5	47
92	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	46
93	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	45
94	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	45
95	5	4	4	5	4	4	5	4	5	4	44
96	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	46
97	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	45
98	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	44
99	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	46
100	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	45
101	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	46
102	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	46
103	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	45
104	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	46
105	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	46
106	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	47
107	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	47
108	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	47
109	5	4	5	4	4	4	5	5	4	5	45
110	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	46

Jawaban Variabel Stres Kerja(X2)

NO	Stres Kerja										
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Jumlah
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4	42
3	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5	43
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	4	4	3	5	4	5	5	5	4	4	43
6	4	4	4	4	4	5	5	4	5	5	44
7	5	2	2	4	2	5	2	2	2	3	29
8	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	49
9	3	3	4	5	4	3	3	4	4	4	37
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	49
12	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	49
13	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	48

14	4	4	3	4	5	4	4	4	5	4	41
15	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
16	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	33
17	4	4	4	2	4	3	3	4	4	3	35
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
20	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	47
21	4	4	4	5	4	4	5	5	4	4	43
22	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
23	5	5	5	5	4	5	4	4	5	5	47
24	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	43
25	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	46
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	5	5	4	4	5	4	5	4	5	46
28	3	5	5	4	4	4	5	4	5	4	43
29	4	5	3	3	5	5	4	4	4	5	42
30	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	46
31	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	44
32	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	45
33	4	5	4	5	4	4	5	4	5	4	44
34	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	45
35	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45
36	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	44
37	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	44
38	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	45
39	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45
40	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	47
41	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	45
42	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	46
43	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45
44	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	46
45	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	44
46	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	46
47	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	45
48	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	46
49	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
50	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45
51	5	4	5	4	4	5	5	4	5	4	45
52	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	46
53	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	47
54	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	44
55	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	44
56	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	46
57	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	45
58	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44
59	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45

60	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
61	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	45
62	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	43
63	4	5	5	4	5	4	4	5	5	4	45
64	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45
65	4	5	4	4	4	5	4	5	5	4	44
66	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	45
67	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	44
68	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
69	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
70	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	46
71	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	44
72	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
73	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
74	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
75	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
76	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
77	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	46
78	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
79	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
80	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	45
81	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	46
82	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	45
83	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	46
84	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
85	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	46
86	5	4	4	5	4	5	5	5	4	4	45
87	4	4	5	4	5	5	4	4	4	5	44
88	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	45
89	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	46
90	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
91	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	46
92	5	4	4	5	4	5	4	4	5	5	45
93	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	46
94	5	5	4	4	5	4	5	5	4	5	46
95	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	45
96	5	5	4	5	5	4	5	4	5	4	46
97	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	46
98	4	4	5	5	4	4	5	4	5	4	44
99	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	46
100	5	5	5	5	4	5	5	4	5	5	48
101	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	47
102	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5	46
103	4	5	4	4	4	5	5	5	4	5	45
104	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
105	4	5	5	4	5	5	5	4	4	5	46

106	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
107	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
108	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
109	5	5	4	4	5	5	5	4	4	5	46
110	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	45

Jawaban Variabel Lingkungan Kerja (X3)

NO	Lingkungan kerja										Jumlah
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	
1	5	4	4	5	5	5	5	5	5	4	47
2	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	44
3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	45
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	4	48
6	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	44
7	1	2	3	2	2	2	3	2	1	2	20
8	4	5	5	5	5	5	4	5	4	5	47
9	5	5	4	4	3	4	4	3	3	3	38
10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
12	5	5	5	4	4	5	5	4	5	5	47
13	4	4	4	4	5	5	5	5	5	4	45
14	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	40
15	5	4	5	5	5	4	5	5	5	5	48
16	4	3	4	3	4	4	4	5	5	3	39
17	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	36
18	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	42
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
20	4	4	4	4	4	5	5	4	4	5	43
21	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	44
22	4	4	4	5	5	5	5	5	4	5	46
23	5	5	4	4	4	5	5	4	5	5	46
24	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	46
25	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	44
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	43
28	5	4	5	4	5	4	4	5	4	4	44
29	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	48
30	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	44
31	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45
32	4	5	4	5	5	4	5	4	5	4	45
33	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	45
34	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45

35	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	45
36	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	46
37	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	46
38	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
39	4	5	4	4	5	4	5	4	5	5	45
40	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4	44
41	5	4	5	4	5	5	4	5	4	5	46
42	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	45
43	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45
44	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
45	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	45
46	5	4	5	4	5	5	5	4	5	4	46
47	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45
48	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	46
49	4	5	4	5	5	4	5	4	4	5	45
50	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
51	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	46
52	5	4	4	5	5	4	5	4	5	4	45
53	5	5	4	5	5	4	5	5	4	5	47
54	4	5	4	5	4	5	4	4	4	5	44
55	4	5	4	4	5	5	4	5	4	5	45
56	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44
57	5	4	5	5	4	5	4	5	4	4	45
58	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44
59	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	45
60	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
61	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	45
62	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	45
63	4	5	4	4	5	5	5	4	4	5	45
64	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	45
65	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	44
66	4	5	4	4	5	5	4	4	5	4	44
67	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	43
68	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
69	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
70	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	45
71	4	5	5	4	4	5	5	4	5	4	45
72	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
73	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
74	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
75	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
76	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
77	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	46
78	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
79	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
80	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45

81	5	4	5	4	5	5	4	4	4	5	45
82	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	45
83	4	4	5	4	5	5	4	5	4	5	45
84	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
85	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	46
86	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	46
87	5	4	4	5	5	5	4	4	5	4	45
88	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	45
89	5	4	5	5	4	5	4	4	5	5	46
90	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
91	5	5	4	4	5	5	5	4	5	4	46
92	5	4	5	5	4	5	5	4	5	4	46
93	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	46
94	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	45
95	5	4	4	5	4	5	4	5	5	4	45
96	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
97	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	44
98	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	46
99	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	45
100	5	4	4	4	5	5	5	4	4	5	45
101	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	45
102	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	46
103	4	5	5	4	4	4	5	5	4	5	45
104	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
105	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
106	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
107	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	46
108	4	4	5	4	5	5	5	5	4	5	46
109	5	4	5	5	4	5	5	5	4	5	47
110	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	45

Jawaban Variabel Kinerja Karyawan (Y)

NO	Kinerja Karyawan										JUMLAH
	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	
1	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
2	4	4	4	4	4	5	4	4	4	3	40
3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	43
4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	48
6	5	5	4	4	4	5	5	5	4	4	45
7	4	1	1	3	1	2	2	1	1	2	18
8	5	5	5	5	4	5	5	5	5	3	47
9	4	3	4	4	5	4	3	1	3	4	35

10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
12	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
13	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	48
14	4	4	5	2	4	4	4	4	4	4	39
15	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
16	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	31
17	3	3	4	4	2	4	3	2	4	4	33
18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
20	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	41
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
22	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	46
23	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	47
24	3	4	5	4	4	5	5	5	5	4	44
25	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	47
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	3	4	5	4	4	5	5	5	5	45
28	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	46
29	5	5	4	4	4	5	4	5	4	4	44
30	5	5	4	4	5	4	5	4	4	5	45
31	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	45
32	5	5	4	5	4	4	5	4	5	5	46
33	4	5	4	5	4	5	4	5	5	5	46
34	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	46
35	5	5	5	4	5	4	4	5	4	5	46
36	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	45
37	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	44
38	5	4	5	4	4	5	4	5	5	4	45
39	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	44
40	5	4	5	4	5	4	5	4	5	5	46
41	4	5	5	4	5	4	4	5	4	5	45
42	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	45
43	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	45
44	5	5	4	5	4	4	5	4	5	4	45
45	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	46
46	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	45
47	5	5	4	5	5	4	5	4	4	5	46
48	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	44
49	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	46
50	5	4	5	4	4	5	4	5	4	5	45
51	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
52	5	5	4	4	5	4	5	4	5	4	45
53	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	45
54	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44
55	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44

56	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	44
57	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
58	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	45
59	4	5	5	4	4	5	4	5	4	5	45
60	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	45
61	4	5	4	4	5	4	5	5	4	5	45
62	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	46
63	5	5	4	5	4	5	4	4	5	4	45
64	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	44
65	4	4	5	5	4	4	5	5	4	5	45
66	4	5	4	4	5	4	4	5	4	5	44
67	5	4	5	5	4	5	4	4	5	4	45
68	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
69	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
70	4	5	5	4	5	5	4	5	5	4	46
71	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	46
72	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
73	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
74	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
75	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
76	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
77	4	4	5	4	5	4	4	5	4	5	44
78	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
79	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
80	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
81	5	5	4	5	5	4	4	5	4	5	46
82	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	44
83	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	46
84	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	45
85	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	46
86	5	4	4	5	5	4	5	5	5	4	46
87	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	46
88	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	46
89	4	5	5	4	5	4	5	5	4	5	46
90	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	45
91	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	45
92	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5	47
93	5	4	5	5	4	4	5	4	5	4	45
94	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	46
95	4	4	5	4	5	4	5	4	5	4	44
96	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	46
97	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	46
98	4	5	4	5	4	5	5	4	5	4	45
99	5	5	4	5	4	4	5	5	4	5	46
100	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	45
101	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45

102	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	46
103	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
104	5	4	5	4	4	5	5	4	4	5	45
105	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	45
106	4	4	5	4	5	5	5	4	4	5	45
107	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	45
108	5	4	5	4	4	5	5	5	4	5	46
109	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	46
110	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4	45



LAMPIRAN 4 Hasil SPSS

Distribusi Demografi Responden

Jenis Kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	49	44.5	44.5	44.5
	Perempuan	61	55.5	55.5	100.0
	Total	110	100.0	100.0	

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	18-20 Tahun	7	6.4	6.4	6.4
	21-23 Tahun	13	11.8	11.8	18.2
	24-27 Tahun	15	13.6	13.6	31.8
	27-30 Tahun	15	13.6	13.6	45.5
	>30 Tahun	60	54.5	54.5	100.0
	Total	110	100.0	100.0	

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Pendidikan Terakhir

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMK/SMA	29	26.4	26.4	26.4
	D1-D3	17	15.5	15.5	41.8
	S1	60	54.5	54.5	96.4
	S2	4	3.6	3.6	100.0
	Total	110	100.0	100.0	

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Lama Bekerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	≤ 1 Tahun	3	2.7	2.7	2.7
	1 - 2 Tahun	17	15.5	15.5	18.2
	3 - 5 Tahun	27	24.5	24.5	42.7
	≥ 5 Tahun	63	57.3	57.3	100.0
	Total	110	100.0	100.0	

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Uji Validitas Komunikasi (X1)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1.1	40.54	7.168	.277	.295	.668
X1.2	40.63	6.805	.333	.251	.658
X1.3	40.59	6.794	.364	.342	.652
X1.4	40.55	6.928	.366	.404	.652
X1.5	40.48	7.133	.281	.334	.667
X1.6	40.65	7.182	.262	.301	.671
X1.7	40.45	6.746	.412	.416	.643
X1.8	40.58	6.723	.407	.368	.644
X1.9	40.62	6.844	.334	.343	.658
X1.10	40.55	6.891	.362	.426	.652

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Uji Validitas Stres Kerja (X2)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X2.1	40.28	7.177	.294	.366	.667
X2.2	40.43	6.797	.399	.499	.648
X2.3	40.35	6.577	.439	.373	.639
X2.4	40.49	7.225	.260	.212	.674
X2.5	40.37	6.970	.349	.428	.658
X2.6	40.36	7.353	.228	.399	.679
X2.7	40.29	6.722	.425	.421	.643
X2.8	40.45	7.057	.325	.345	.662
X2.9	40.26	7.168	.300	.461	.666
X2.10	40.41	6.941	.397	.454	.649

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Uji Validitas Lingkungan Kerja (X3)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X3.1	40.25	7.366	.536	.458	.685
X3.2	40.45	8.122	.336	.340	.718
X3.3	40.30	8.267	.316	.361	.720
X3.4	40.40	7.967	.392	.305	.709
X3.5	40.32	8.054	.356	.330	.715
X3.6	40.22	8.135	.352	.353	.715
X3.7	40.23	8.361	.305	.323	.722
X3.8	40.40	8.040	.368	.321	.713
X3.9	40.29	7.621	.449	.497	.700
X3.10	40.42	7.585	.472	.485	.696

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Uji Validitas kinerja karyawan (Y)

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Squared Multiple Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Y1	40.11	12.538	.393	.329	.812
Y2	40.31	11.500	.549	.538	.796
Y3	40.12	11.940	.501	.544	.801
Y4	40.37	12.438	.403	.418	.811
Y5	40.24	11.668	.500	.469	.801
Y6	40.36	12.509	.398	.374	.811
Y7	40.15	11.563	.597	.497	.791
Y8	40.27	10.897	.600	.487	.790
Y9	40.25	11.549	.562	.577	.794
Y10	40.19	12.027	.471	.454	.804

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Uji Reabilitas X1 (Komunikasi)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.680	10

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Uji Reabilitas X2 (Stres Kerja)

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
.682	10

(bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Uji Reabilitas X3 (Lingkungan Kerja)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.731	10

bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

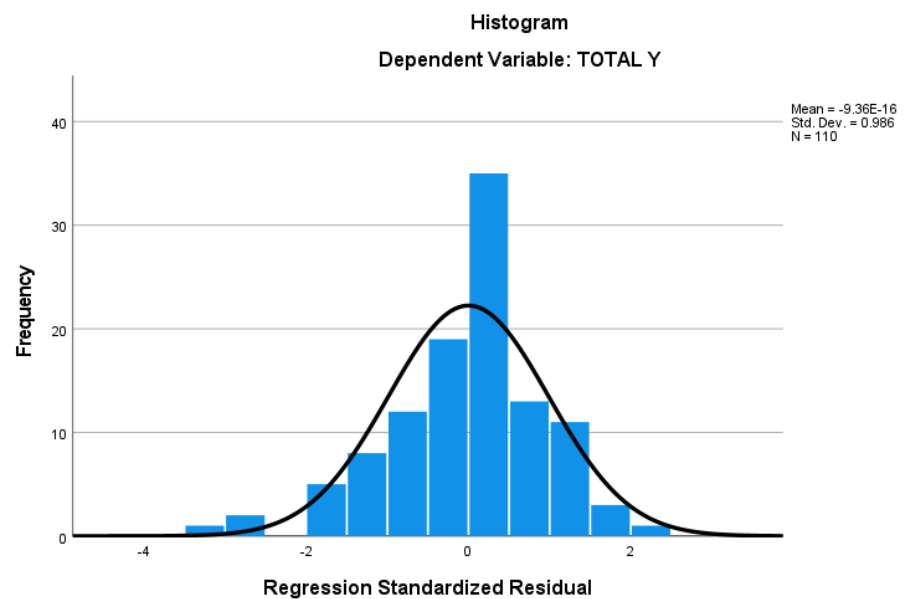
Uji Reabilitas Y (Kinerja Karyawan)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.818	10

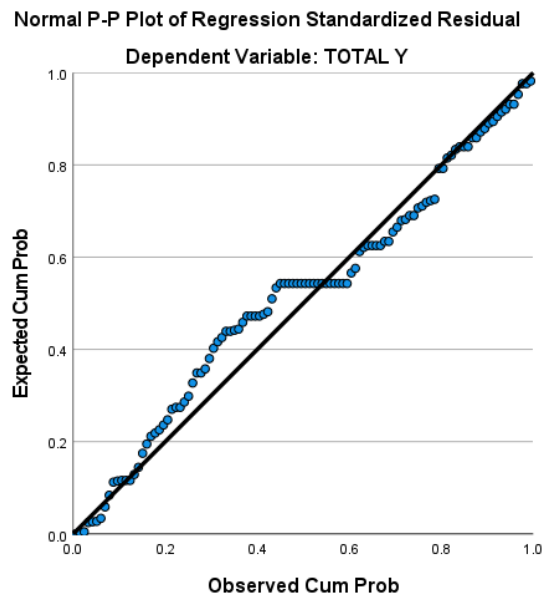
bersumber pengolahan dengan SPSS versi 27)

Gambar Hasil Uji Normalitas – Grafik Histrogram



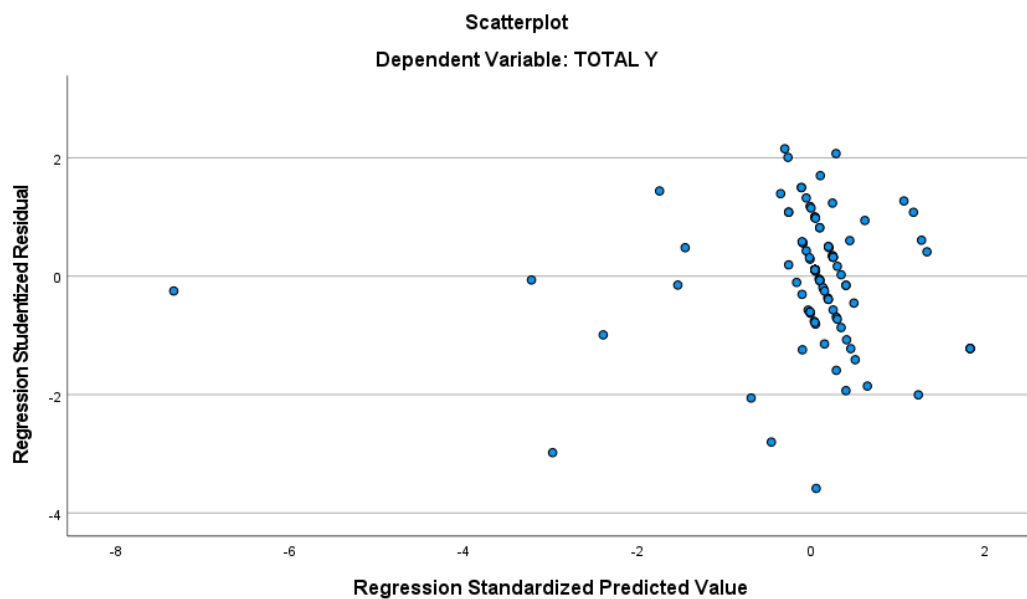
Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Gambar Hasil Uji Normalitas – Normal Probability Plot



Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Gambar Hasil Uji Heteroskedastistas dengan Scatterplot



Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Tabel Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-13.378	1.806		-7.406	<,001		
	TOTAL X1	.200	.072	.152	2.765	.007	.270	3.700
	TOTAL X2	.560	.068	.427	8.220	<,001	.302	3.310
	TOTAL X3	.534	.078	.435	6.836	<,001	.202	4.956

a. Dependent Variable: TOTAL Y

Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-13.378	1.806		-7.406	<,001
	Komunikasi	.200	.072	.152	2.765	.007
	Stres Kerja	.560	.068	.427	8.220	<,001
	Lingkungan Kerja	.534	.078	.435	6.836	<,001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Korelasi Berganda

Correlations

		Komunikasi	Stres Kerja	Lingkungan Kerja	Kinerja Karyawan
Komunikasi	Pearson Correlation	1	.761**	.848**	.846**
	Sig. (2-tailed)		<,001	<,001	<,001
	N	110	110	110	110
Stres Kerja	Pearson Correlation	.761**	1	.828**	.903**
	Sig. (2-tailed)	<,001		<,001	<,001
	N	110	110	110	110
Lingkungan Kerja	Pearson Correlation	.848**	.828**	1	.918**
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001		<,001
	N	110	110	110	110
Kinerja Karyawan	Pearson Correlation	.846**	.903**	.918**	1
	Sig. (2-tailed)	<,001	<,001	<,001	
	N	110	110	110	110

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Koefisien Determinasi simultan (*R Square*)

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.956 ^a	.913	.911	1.130

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Stres Kerja, Komunikasi

Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Koefisien Determinasi (Parsial)

Uji Koefisien Determinasi (Parsial) Komunikasi dengan kinerja karyawan

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.846 ^a	.715	.713	2.031

a. Predictors: (Constant), Komunikasi

Sumber : Hasil Olah Data dengan SPSS Versi 27

Uji Koefisien Determinasi (Parsial) stres kerja dengan kinerja karyawan.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.903 ^a	.815	.814	1.635

a. Predictors: (Constant), Stres Kerja

Sumber : Hasil Olah Data dengan SPSS Versi 27

Uji Koefisien Determinasi (Parsial) pengalaman kerja dengan kinerja karyawan.

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.918 ^a	.842	.840	1.514

a. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja

Sumber : Hasil Olah Data dengan SPSS Versi 27

Uji T (Uji Parsial)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-13.378	1.806		-7.406	<,001
	Komunikasi	.200	.072	.152	2.765	.007
	Stres Kerja	.560	.068	.427	8.220	<,001
	Lingkungan Kerja	.534	.078	.435	6.836	<,001

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Uji F (Uji Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1429.256	3	476.419	372.874	<,001 ^b
	Residual	135.435	106	1.278		
	Total	1564.691	109			

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Stres Kerja, Komunikasi

Sumber : Hasil Olah Data dengan *Software* SPSS versi 27)

Tabel r untuk df = 1 – 200

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.9877	0.9969	0.9995	0.9999	1.0000
2	0.9000	0.9500	0.9800	0.9900	0.9990
3	0.8054	0.8783	0.9343	0.9587	0.9911
4	0.7293	0.8114	0.8822	0.9172	0.9741
5	0.6694	0.7545	0.8329	0.8745	0.9509
6	0.6215	0.7067	0.7887	0.8343	0.9249
7	0.5822	0.6664	0.7498	0.7977	0.8983
8	0.5494	0.6319	0.7155	0.7646	0.8721
9	0.5214	0.6021	0.6851	0.7348	0.8470
10	0.4973	0.5760	0.6581	0.7079	0.8233
11	0.4762	0.5529	0.6339	0.6835	0.8010
12	0.4575	0.5324	0.6120	0.6614	0.7800
13	0.4409	0.5140	0.5923	0.6411	0.7604
14	0.4259	0.4973	0.5742	0.6226	0.7419
15	0.4124	0.4821	0.5577	0.6055	0.7247
16	0.4000	0.4683	0.5425	0.5897	0.7084
17	0.3887	0.4555	0.5285	0.5751	0.6932
18	0.3783	0.4438	0.5155	0.5614	0.6788

19	0.3687	0.4329	0.5034	0.5487	0.6652
20	0.3598	0.4227	0.4921	0.5368	0.6524
21	0.3515	0.4132	0.4815	0.5256	0.6402
22	0.3438	0.4044	0.4716	0.5151	0.6287
23	0.3365	0.3961	0.4622	0.5052	0.6178
24	0.3297	0.3882	0.4534	0.4958	0.6074
25	0.3233	0.3809	0.4451	0.4869	0.5974
26	0.3172	0.3739	0.4372	0.4785	0.5880
27	0.3115	0.3673	0.4297	0.4705	0.5790
28	0.3061	0.3610	0.4226	0.4629	0.5703
29	0.3009	0.3550	0.4158	0.4556	0.5620
30	0.2960	0.3494	0.4093	0.4487	0.5541
31	0.2913	0.3440	0.4032	0.4421	0.5465
32	0.2869	0.3388	0.3972	0.4357	0.5392
33	0.2826	0.3338	0.3916	0.4296	0.5322
34	0.2785	0.3291	0.3862	0.4238	0.5254
35	0.2746	0.3246	0.3810	0.4182	0.5189
36	0.2709	0.3202	0.3760	0.4128	0.5126
37	0.2673	0.3160	0.3712	0.4076	0.5066
38	0.2638	0.3120	0.3665	0.4026	0.5007
39	0.2605	0.3081	0.3621	0.3978	0.4950
40	0.2573	0.3044	0.3578	0.3932	0.4896
41	0.2542	0.3008	0.3536	0.3887	0.4843
42	0.2512	0.2973	0.3496	0.3843	0.4791
43	0.2483	0.2940	0.3457	0.3801	0.4742
44	0.2455	0.2907	0.3420	0.3761	0.4694
45	0.2429	0.2876	0.3384	0.3721	0.4647
46	0.2403	0.2845	0.3348	0.3683	0.4601
47	0.2377	0.2816	0.3314	0.3646	0.4557
48	0.2353	0.2787	0.3281	0.3610	0.4514
49	0.2329	0.2759	0.3249	0.3575	0.4473
50	0.2306	0.2732	0.3218	0.3542	0.4432
51	0.2284	0.2706	0.3188	0.3509	0.4393
52	0.2262	0.2681	0.3158	0.3477	0.4354
53	0.2241	0.2656	0.3129	0.3445	0.4317
54	0.2221	0.2632	0.3102	0.3415	0.4280
55	0.2201	0.2609	0.3074	0.3385	0.4244

56	0.2181	0.2586	0.3048	0.3357	0.4210
57	0.2162	0.2564	0.3022	0.3328	0.4176
58	0.2144	0.2542	0.2997	0.3301	0.4143
59	0.2126	0.2521	0.2972	0.3274	0.4110
60	0.2108	0.2500	0.2948	0.3248	0.4079
61	0.2091	0.2480	0.2925	0.3223	0.4048
62	0.2075	0.2461	0.2902	0.3198	0.4018
63	0.2058	0.2441	0.2880	0.3173	0.3988
64	0.2042	0.2423	0.2858	0.3150	0.3959
65	0.2027	0.2404	0.2837	0.3126	0.3931
66	0.2012	0.2387	0.2816	0.3104	0.3903
67	0.1997	0.2369	0.2796	0.3081	0.3876
68	0.1982	0.2352	0.2776	0.3060	0.3850
69	0.1968	0.2335	0.2756	0.3038	0.3823
70	0.1954	0.2319	0.2737	0.3017	0.3798
71	0.1940	0.2303	0.2718	0.2997	0.3773
72	0.1927	0.2287	0.2700	0.2977	0.3748
73	0.1914	0.2272	0.2682	0.2957	0.3724
74	0.1901	0.2257	0.2664	0.2938	0.3701
75	0.1888	0.2242	0.2647	0.2919	0.3678
76	0.1876	0.2227	0.2630	0.2900	0.3655
77	0.1864	0.2213	0.2613	0.2882	0.3633
78	0.1852	0.2199	0.2597	0.2864	0.3611
79	0.1841	0.2185	0.2581	0.2847	0.3589
80	0.1829	0.2172	0.2565	0.2830	0.3568
81	0.1818	0.2159	0.2550	0.2813	0.3547
82	0.1807	0.2146	0.2535	0.2796	0.3527
83	0.1796	0.2133	0.2520	0.2780	0.3507
84	0.1786	0.2120	0.2505	0.2764	0.3487
85	0.1775	0.2108	0.2491	0.2748	0.3468
86	0.1765	0.2096	0.2477	0.2732	0.3449
87	0.1755	0.2084	0.2463	0.2717	0.3430
88	0.1745	0.2072	0.2449	0.2702	0.3412
89	0.1735	0.2061	0.2435	0.2687	0.3393
90	0.1726	0.2050	0.2422	0.2673	0.3375
91	0.1716	0.2039	0.2409	0.2659	0.3358
92	0.1707	0.2028	0.2396	0.2645	0.3341
93	0.1698	0.2017	0.2384	0.2631	0.3323
94	0.1689	0.2006	0.2371	0.2617	0.3307
95	0.1680	0.1996	0.2359	0.2604	0.3290
96	0.1671	0.1986	0.2347	0.2591	0.3274

97	0.1663	0.1975	0.2335	0.2578	0.3258
98	0.1654	0.1966	0.2324	0.2565	0.3242
99	0.1646	0.1956	0.2312	0.2552	0.3226
100	0.1638	0.1946	0.2301	0.2540	0.3211
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761

138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643
151	0.1335	0.1587	0.1879	0.2077	0.2635
152	0.1330	0.1582	0.1873	0.2070	0.2626
153	0.1326	0.1577	0.1867	0.2063	0.2618
154	0.1322	0.1572	0.1861	0.2057	0.2610
155	0.1318	0.1567	0.1855	0.2050	0.2602
156	0.1313	0.1562	0.1849	0.2044	0.2593
157	0.1309	0.1557	0.1844	0.2037	0.2585
158	0.1305	0.1552	0.1838	0.2031	0.2578
159	0.1301	0.1547	0.1832	0.2025	0.2570
160	0.1297	0.1543	0.1826	0.2019	0.2562
161	0.1293	0.1538	0.1821	0.2012	0.2554
162	0.1289	0.1533	0.1815	0.2006	0.2546
163	0.1285	0.1528	0.1810	0.2000	0.2539
164	0.1281	0.1524	0.1804	0.1994	0.2531
165	0.1277	0.1519	0.1799	0.1988	0.2524
166	0.1273	0.1515	0.1794	0.1982	0.2517
167	0.1270	0.1510	0.1788	0.1976	0.2509
168	0.1266	0.1506	0.1783	0.1971	0.2502
169	0.1262	0.1501	0.1778	0.1965	0.2495
170	0.1258	0.1497	0.1773	0.1959	0.2488
171	0.1255	0.1493	0.1768	0.1954	0.2481
172	0.1251	0.1488	0.1762	0.1948	0.2473
173	0.1247	0.1484	0.1757	0.1942	0.2467
174	0.1244	0.1480	0.1752	0.1937	0.2460
175	0.1240	0.1476	0.1747	0.1932	0.2453
176	0.1237	0.1471	0.1743	0.1926	0.2446
177	0.1233	0.1467	0.1738	0.1921	0.2439
178	0.1230	0.1463	0.1733	0.1915	0.2433

179	0.1226	0.1459	0.1728	0.1910	0.2426
180	0.1223	0.1455	0.1723	0.1905	0.2419
181	0.1220	0.1451	0.1719	0.1900	0.2413
182	0.1216	0.1447	0.1714	0.1895	0.2406
183	0.1213	0.1443	0.1709	0.1890	0.2400
184	0.1210	0.1439	0.1705	0.1884	0.2394
185	0.1207	0.1435	0.1700	0.1879	0.2387
186	0.1203	0.1432	0.1696	0.1874	0.2381
187	0.1200	0.1428	0.1691	0.1869	0.2375
188	0.1197	0.1424	0.1687	0.1865	0.2369
189	0.1194	0.1420	0.1682	0.1860	0.2363
190	0.1191	0.1417	0.1678	0.1855	0.2357
191	0.1188	0.1413	0.1674	0.1850	0.2351
192	0.1184	0.1409	0.1669	0.1845	0.2345
193	0.1181	0.1406	0.1665	0.1841	0.2339
194	0.1178	0.1402	0.1661	0.1836	0.2333
195	0.1175	0.1398	0.1657	0.1831	0.2327
196	0.1172	0.1395	0.1652	0.1827	0.2321
197	0.1169	0.1391	0.1648	0.1822	0.2315
198	0.1166	0.1388	0.1644	0.1818	0.2310
199	0.1164	0.1384	0.1640	0.1813	0.2304
200	0.1161	0.1381	0.1636	0.1809	0.2298

Titik Persentase Distribusi t (df = 1 – 40)

df	Pr	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
1		1.00000	3.07768	6.31375	12.70620	31.82052	63.65674	318.30884
2		0.81650	1.88562	2.91999	4.30265	6.96456	9.92484	22.32712
3		0.76489	1.63774	2.35336	3.18245	4.54070	5.84091	10.21453
4		0.74070	1.53321	2.13185	2.77645	3.74695	4.60409	7.17318
5		0.72669	1.47588	2.01505	2.57058	3.36493	4.03214	5.89343
6		0.71756	1.43976	1.94318	2.44691	3.14267	3.70743	5.20763
7		0.71114	1.41492	1.89458	2.36462	2.99795	3.49948	4.78529
8		0.70639	1.39682	1.85955	2.30600	2.89646	3.35539	4.50079
9		0.70272	1.38303	1.83311	2.26216	2.82144	3.24984	4.29681
10		0.69981	1.37218	1.81246	2.22814	2.76377	3.16927	4.14370
11		0.69745	1.36343	1.79588	2.20099	2.71808	3.10581	4.02470
12		0.69548	1.35622	1.78229	2.17881	2.68100	3.05454	3.92963
13		0.69383	1.35017	1.77093	2.16037	2.65031	3.01228	3.85198
14		0.69242	1.34503	1.76131	2.14479	2.62449	2.97684	3.78739
15		0.69120	1.34061	1.75305	2.13145	2.60248	2.94671	3.73283
16		0.69013	1.33676	1.74588	2.11991	2.58349	2.92078	3.68615
17		0.68920	1.33338	1.73961	2.10982	2.56693	2.89823	3.64577

18	0.68836	1.33039	1.73406	2.10092	2.55238	2.87844	3.61048
19	0.68762	1.32773	1.72913	2.09302	2.53948	2.86093	3.57940
20	0.68695	1.32534	1.72472	2.08596	2.52798	2.84534	3.55181
21	0.68635	1.32319	1.72074	2.07961	2.51765	2.83136	3.52715
22	0.68581	1.32124	1.71714	2.07387	2.50832	2.81876	3.50499
23	0.68531	1.31946	1.71387	2.06866	2.49987	2.80734	3.48496
24	0.68485	1.31784	1.71088	2.06390	2.49216	2.79694	3.46678
25	0.68443	1.31635	1.70814	2.05954	2.48511	2.78744	3.45019
26	0.68404	1.31497	1.70562	2.05553	2.47863	2.77871	3.43500
27	0.68368	1.31370	1.70329	2.05183	2.47266	2.77068	3.42103
28	0.68335	1.31253	1.70113	2.04841	2.46714	2.76326	3.40816
29	0.68304	1.31143	1.69913	2.04523	2.46202	2.75639	3.39624
30	0.68276	1.31042	1.69726	2.04227	2.45726	2.75000	3.38518
31	0.68249	1.30946	1.69552	2.03951	2.45282	2.74404	3.37490
32	0.68223	1.30857	1.69389	2.03693	2.44868	2.73848	3.36531
33	0.68200	1.30774	1.69236	2.03452	2.44479	2.73328	3.35634
34	0.68177	1.30695	1.69092	2.03224	2.44115	2.72839	3.34793
35	0.68156	1.30621	1.68957	2.03011	2.43772	2.72381	3.34005
36	0.68137	1.30551	1.68830	2.02809	2.43449	2.71948	3.33262
37	0.68118	1.30485	1.68709	2.02619	2.43145	2.71541	3.32563
38	0.68100	1.30423	1.68595	2.02439	2.42857	2.71156	3.31903
39	0.68083	1.30364	1.68488	2.02269	2.42584	2.70791	3.31279
40	0.68067	1.30308	1.68385	2.02108	2.42326	2.70446	3.30688
41	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
42	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
43	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
44	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
45	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
46	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
47	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
48	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
49	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
50	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
51	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
52	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
53	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
54	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
55	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
56	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
57	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
58	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
59	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
60	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
61	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
62	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
63	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
64	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
65	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
66	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
67	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
68	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446

69	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
70	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
71	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
72	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
73	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
74	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
75	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
76	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
77	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
78	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
79	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
80	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526
81	0.67753	1.29209	1.66388	1.98969	2.37327	2.63790	3.19392
82	0.67749	1.29196	1.66365	1.98932	2.37269	2.63712	3.19262
83	0.67746	1.29183	1.66342	1.98896	2.37212	2.63637	3.19135
84	0.67742	1.29171	1.66320	1.98861	2.37156	2.63563	3.19011
85	0.67739	1.29159	1.66298	1.98827	2.37102	2.63491	3.18890
86	0.67735	1.29147	1.66277	1.98793	2.37049	2.63421	3.18772
87	0.67732	1.29136	1.66256	1.98761	2.36998	2.63353	3.18657
88	0.67729	1.29125	1.66235	1.98729	2.36947	2.63286	3.18544
89	0.67726	1.29114	1.66216	1.98698	2.36898	2.63220	3.18434
90	0.67723	1.29103	1.66196	1.98667	2.36850	2.63157	3.18327
91	0.67720	1.29092	1.66177	1.98638	2.36803	2.63094	3.18222
92	0.67717	1.29082	1.66159	1.98609	2.36757	2.63033	3.18119
93	0.67714	1.29072	1.66140	1.98580	2.36712	2.62973	3.18019
94	0.67711	1.29062	1.66123	1.98552	2.36667	2.62915	3.17921
95	0.67708	1.29053	1.66105	1.98525	2.36624	2.62858	3.17825
96	0.67705	1.29043	1.66088	1.98498	2.36582	2.62802	3.17731
97	0.67703	1.29034	1.66071	1.98472	2.36541	2.62747	3.17639
98	0.67700	1.29025	1.66055	1.98447	2.36500	2.62693	3.17549
99	0.67698	1.29016	1.66039	1.98422	2.36461	2.62641	3.17460
100	0.67695	1.29007	1.66023	1.98397	2.36422	2.62589	3.17374
101	0.67693	1.28999	1.66008	1.98373	2.36384	2.62539	3.17289
102	0.67690	1.28991	1.65993	1.98350	2.36346	2.62489	3.17206
103	0.67688	1.28982	1.65978	1.98326	2.36310	2.62441	3.17125
104	0.67686	1.28974	1.65964	1.98304	2.36274	2.62393	3.17045
105	0.67683	1.28967	1.65950	1.98282	2.36239	2.62347	3.16967
106	0.67681	1.28959	1.65936	1.98260	2.36204	2.62301	3.16890
107	0.67679	1.28951	1.65922	1.98238	2.36170	2.62256	3.16815
108	0.67677	1.28944	1.65909	1.98217	2.36137	2.62212	3.16741
109	0.67675	1.28937	1.65895	1.98197	2.36105	2.62169	3.16669
110	0.67673	1.28930	1.65882	1.98177	2.36073	2.62126	3.16598
111	0.67671	1.28922	1.65870	1.98157	2.36041	2.62085	3.16528
112	0.67669	1.28916	1.65857	1.98137	2.36010	2.62044	3.16460
113	0.67667	1.28909	1.65845	1.98118	2.35980	2.62004	3.16392
114	0.67665	1.28902	1.65833	1.98099	2.35950	2.61964	3.16326
115	0.67663	1.28896	1.65821	1.98081	2.35921	2.61926	3.16262
116	0.67661	1.28889	1.65810	1.98063	2.35892	2.61888	3.16198
117	0.67659	1.28883	1.65798	1.98045	2.35864	2.61850	3.16135
118	0.67657	1.28877	1.65787	1.98027	2.35837	2.61814	3.16074
119	0.67656	1.28871	1.65776	1.98010	2.35809	2.61778	3.16013
120	0.67654	1.28865	1.65765	1.97993	2.35782	2.61742	3.15954

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita 0.05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
91	3.95	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
92	3.94	3.10	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.94	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
93	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.78
94	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.83	1.80	1.77
95	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.20	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.86	1.82	1.80	1.77
96	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
97	3.94	3.09	2.70	2.47	2.31	2.19	2.11	2.04	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.80	1.77
98	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
99	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.98	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
100	3.94	3.09	2.70	2.46	2.31	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.89	1.85	1.82	1.79	1.77
101	3.94	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.93	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
102	3.93	3.09	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.77
103	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
104	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.82	1.79	1.76
105	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.85	1.81	1.79	1.76
106	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.19	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
107	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.79	1.76
108	3.93	3.08	2.69	2.46	2.30	2.18	2.10	2.03	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
109	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
110	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
111	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.97	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
112	3.93	3.08	2.69	2.45	2.30	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.88	1.84	1.81	1.78	1.76
113	3.93	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.92	1.87	1.84	1.81	1.78	1.76
114	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
115	3.92	3.08	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
116	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.81	1.78	1.75
117	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
118	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.84	1.80	1.78	1.75
119	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
120	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.18	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.78	1.75
121	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
122	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.09	2.02	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
123	3.92	3.07	2.68	2.45	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
124	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
125	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.96	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
126	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.87	1.83	1.80	1.77	1.75
127	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
128	3.92	3.07	2.68	2.44	2.29	2.17	2.08	2.01	1.95	1.91	1.86	1.83	1.80	1.77	1.75
129	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
130	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
131	3.91	3.07	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.80	1.77	1.74
132	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
133	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
134	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.83	1.79	1.77	1.74
135	3.91	3.06	2.67	2.44	2.28	2.17	2.08	2.01	1.95	1.90	1.86	1.82	1.79	1.77	1.74

LAMPIRAN 5 Surat keterangan riset



PT. ARJUNA MAHA SENTOSA

Office : Komplek Pergudangan Semanan Megah Kav. 15 Jl. Daan Mogot Km. 18
Jakarta Barat 11850 - Indonesia, ☎ (021) 5443893 (Hunting) Fax. (021) 54397278 - 79
Factory : Jl. Kasir II No. 26 Rt. 02 / 01, Kelurahan Pasir Jaya, Kecamatan Jatiuwung
Pasar Kemis - Tangerang 15135
E-mail : arjuna@cbn.net.id

SURAT KETERANGAN RISET

No: 14/V2/AMS/I/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ellen
Jabatan : HRD Manager

Menerangkan bahwa:

Nama : Alvin Afandi
NIM : 20200500191
Program Studi : Manajemen Sumber Daya Manusia
Jurusan : Manajemen
Jenjang Studi : S1

Adalah benar telah melakukan penelitian pada PT. Arjuna Maha Sentosa dengan judul skripsi Pengaruh komunikasi, stres kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Arjuna Maha Sentosa dan telah diijinkan mengambil data dari perusahaan kami untuk menyelesaikan tugas akhir skripsi.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk melengkapi pernyataan pengurusan skripsi.

Jakarta, 15 September 2024

Hormat kami,



Ellen
HRD Manager
PT Arjuna Maha Sentosa



Dipindai dengan CamScanner