

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan dan pembahasan yang dijelaskan dalam bab sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. *Transfer pricing* tidak berpengaruh secara signifikan terhadap *tax avoidance* dengan nilai t hitung sebesar 1.028 lebih kecil daripada t tabel 1.677 dan nilai sig. t sebesar 0.309 lebih besar daripada 0.05. Yang berarti H_1 ditolak.
2. *Leverage* yang diwakilkan dengan DER (*debt to equity ratio*) berpengaruh secara signifikan terhadap *tax avoidance* dengan nilai t hitung 10.225 lebih besar daripada t tabel 1.677 dan nilai sig. t sebesar 0.000 lebih kecil daripada 0.05. Yang berarti H_2 diterima.
3. Dewan Komisaris Independen berpengaruh secara negatif terhadap *tax avoidance* dengan nilai t hitung -8.887 lebih kecil daripada t tabel 1.677 dan nilai sig. t sebesar 0.000 lebih kecil daripada 0.05. Yang berarti H_3 diterima.
4. *Transfer pricing*, *leverage* dan Dewan Komisaris Independen berpengaruh signifikan secara simultan terhadap *tax avoidance* dengan nilai F hitung sebesar 37.672 lebih besar daripada F tabel 2.798 dan nilai signifikan sebesar 0.000. Yang berarti H_4 diterima.

B. Saran

Berdasarkan keterbatasan dan kekurangan yang ada pada penelitian ini, maka peneliti memberikan beberap saran sebagai berikut :

1. Bagi Peneliti selanjutnya

Diharapkan peneliti selanjutnya akan mempertimbangkan variabel-variabel yang berkaitan dengan penghindaran pajak, seperti ukuran perusahaan dan struktur kepemilikan. Peneliti selanjutnya juga disarankan memperpanjang periode penelitian dan memperluas sub-sektor dari objek penelitian agar hasil penelitian lebih luas dan lebih baik.

2. Bagi perusahaan

Bagi perusahaan, terutama perusahaan yang *go public*, diharapkan lebih berhati-hati saat membuat keputusan tentang manajemen pajak yang digunakan perusahaannya. Perusahaan juga harus mempertimbangkan risiko yang terkait dengan membuat keputusan tersebut untuk menghindari sanksi administrasi perpajakan atau bahkan sanksi pidana. Perusahaan diharapkan dapat mendisiplinkan kewajiban perpajakan.

DAFTAR PUSTAKA

- Agoestina, M. (2021). *Efek Tax Avoidance Dan Manajemen Laba Terhadap Nilai Perusahaan*. CV. Pena Persada.
- Agustina, I., Eprianto, I., & Pramukty, R. (2023). Pengaruh Leverage Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Tax Avoidance Pada Perusahaan Property Dan Real Estate Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (Bei) Periode Tahun 2017 - 2021. *Jurnal Economina*, 2.
- Aprianti, D., Abbas, S. D., Hidayat, I., & Basuki, B. (2022). Pengaruh Profitabilitas, Kebijakan Dividen, Dewan Komisaris Independen Dan Corporate Social Responsibility Terhadap Nilai Perusahaan. *Jurnal Ekonomi, Bisnis Dan Manajemen*, 1(4), 116–130. <https://Journal.Unimar-Amni.Ac.Id/Index.Php/EBISMEN/Article/View/151>
- Cahyati, A. E., & Darma, S. S. (2022). Pengaruh transfer pricing, sales growth, dan capital intensity terhadap penghindaran pajak (studi empiris pada perusahaan manufaktur sektor konsumsi yang terdaftar di bursa efek indonesia periode 2016-2020). *Akuntoteknologi: jurnal ilmiah akuntansi dan teknologi*, 14(1), 2541–3503. <https://Jurnal.Buddhidharma.Ac.Id/Index.Php/Akunto/Article/View/1443/858>
- Darma, S. S., & Cahyati, E. A. (2022). Pengaruh transfer pricing, sales growth, dan capital intensity terhadap penghindaran pajak (studi empiris pada perusahaan manufaktur sektor konsumsi yang terdaftar di bursa efek indonesia periode 2016-2020). *Akuntoteknologi : jurnal ilmiah akuntansi dan teknologi*, 14(1). <https://Jurnal.Buddhidharma.Ac.Id/Index.Php/Akunto/Article/View/1443>
- Deaztara, A., & Tjakrawala, F. (2024). Pengaruh Sales Growth, Leverage, Dan Intensitas Aset Tetap Terhadap Tax Avoidance. *Jurnal Paradigma Akuntansi*, 2(2), 560–570.
- Fadilah, A., & Ambarita, D. (2024). Pengaruh Pertumbuhan Penjualan, Leverage Dan Transfer Pricing Terhadap Tax Avoidance. *Jurnal Akuntansi Keuangan Dan Bisnis*, 2(2), 366–371. <https://Jurnal.Ittc.Web.Id/Index.Php/Jakbs/Article/View/1424>
- Hardani, H. (2020). *Buku Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. CV. Pustaka Ilmu Grou.

- Hasibuan. (2024). *Metodologi Penelitian Pendidikan*. AE Publishing.
- Hasibuan, R., & Purba, C. R. (2022). *Transfer Pricing: Pengaruhnya Pada Perusahaan Jasa*. PT. Nasya Expanding Management. [https://Books.Google.Com/Books?Hl=Id&Lr=&Id=L11weaaaqbaj&Oi=Fnd&Pg=PR1&Dq=Transfer+Pricing+Pengaruhnya+Pada+Perusahaan+Jasa&Ots=Agd_H7_Utt&Sig=Lfyerm_Bw3_8zafd87vp5wqvqre](https://books.google.com/books?hl=id&lr=&id=L11weaaaqbaj&oi=fnd&pg=PR1&dq=Transfer+Pricing+Pengaruhnya+Pada+Perusahaan+Jasa&ots=Agd_H7_Utt&sig=Lfyerm_Bw3_8zafd87vp5wqvqre)
- Hendrianto, S. (2022). Pengaruh Kepemilikan Institusional, Kepemilikan Manajerial, Dewan Komisaris Independen Dan Komite Audit Terhadap Tax Avoidance Dengan Size Perusahaan Sebagai Variabel Moderasi. *Jmb: Jurnal Manajemen Dan Bisnis*, 11(2). [Http://Jurnal.Umt.Ac.Id/Index.Php/Jmb/Article/View/7024](http://jurnal.umt.ac.id/index.php/jmb/article/view/7024)
- Intia, C. L., & Azizah, N. S. (2021). Pengaruh Dewan Direksi, Dewan Komisaris Independen, Dan Dewan Pengawas Syariah Terhadap Kinerja Keuangan Perbankan Syariah Di Indonesia. *Jurnal Riset Keuangan Dan Akuntansi*, 7(2). [Http://Journal.Uniku.Ac.Id/Index.Php/Jrka/Article/View/4860](http://journal.uniku.ac.id/index.php/jrka/article/view/4860)
- Laksana, B. N., & Handayani, A. (2022). Pengaruh Komisaris Independen, Kepemilikan Manajerial Dan Komite Audit Terhadap Nilai Perusahaan Dengan Kualitas Audit Sebagai Variabel Moderasi:(Studi Empiris Pada Perusahaan Yang Terdaftar Dalam Indeks LQ45 Tahun 2016-2020). *Jurnal Riset Akuntansi Politala*, 5(2), 111–129. [https://Jra.Politala.Ac.Id/Index.Php/JRA/Article/View/136](https://jra.politala.ac.id/index.php/JRA/article/view/136)
- Lijan, S., & Sarton, S. (2021). *Metodologi Penelitian Kuantitatif: Teoretik Dan Praktik*. PT. Rajagrafindo Persada.
- Lutfiany, I. K., Hapsari, W. D., & Aminah, W. (2022). Pengaruh Konflik Kepentingan, Kepemilikan Manajerial, Dewan Komisaris Independen, Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Konservatisme Akuntansi. *SEIKO: Journal Of Management & Business*, 5(2), 499–516. [https://Www.Journal.Stieamkop.Ac.Id/Index.Php/Seiko/Article/Vi ew/2391](https://www.journal.steamkop.ac.id/index.php/seiko/article/view/2391)
- Mandagie, W. O., & Ety, H. (2022). *Pengaruh Good Corporate Governance, Profitabilitas Perusahaan Dan Pertumbuhan Penjualan Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Sub Sektor Real Estate Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2018–2020)* (Doctoral Dissertation). [https://Repositori.Buddhidharma.Ac.Id/1286/](https://repository.buddhidharma.ac.id/1286/)

Mardiasmo. (2022). *Perpajakan*. Salemba Empat.

Oktavia, V., Jefri, U., & Kusuma, J. W. (2021). Pengaruh Good Corporate Governance Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Tax Avoidance. *Jurnal Revenue: Jurnal Ilmiah Akuntansi*, 1(2), 143–151. <https://www.revenue.lppmbinabangsa.id/index.php/home/article/view/16>

Patricia, G., & Wibowo, S. (2019). Pengaruh Corporate Governance, Ukuran Perusahaan, Dan Return On Assets (Roa) Terhadap Tax Avoidance Pada Perusahaan Pertambangan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (Bei) Tahun 2016-2018. *Akuntoteknologi : Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Teknologi*, 11(1), 2541–3503. <https://jurnal.buddhidharma.ac.id/index.php/akunto/article/view/262>

Pramita, Y. D., & Susanti, E. N. (2023). Pengaruh Transfer Pricing, Koneksi Politik, Thin Capitalization, Dan Pengungkapan Corporate Social Responsibility Terhadap Tax Avoidance Dengan Corporate Governance Sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Akuntansi Inovatif*, 1(2), 83–100. <https://jurnalakuntansi.stienganjuk.ac.id/index.php/jai/article/view/11>

Prasetyo, & Hidayat. (2023). *Strategi Perencanaan Pajak Dan Tax Avoidance*. Salemba Empat.

Purnamasari, S. (2024). Pengaruh Profitabilitas, Leverage, Capital Intensity Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Tax Avoidance Pada Perusahaan Sub Sektor Makanan Dan Minuman Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2019–2022. *Global Accounting: Jurnal Akuntansi*, 3(1). <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/Ga/article/view/2906>

Ramdhan, M. (2021). *Metode Penelitian*. Cipta Media Nusantara.

Risani, S., & Purwantini, A. H. (2023). Pengaruh Good Corporate Governance Terhadap Tax Avoidance [Studi Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di BEI Periode 2016-2020]. In *Prosiding University Research Colloquium*, 98–110.

Rohman. (2023). *Prinsip-Prinsip Perpajakan*. Salemba Empat.

Santoso, D. (2023). *Pengaruh Profitabilitas, Transfer Pricing Dan Sales Growth Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris Pada Perusahaan Industri Barang Keperluan Rumah Tangga Yang Terdaftar Di Bursa*

- Efek Indonesia Periode Tahun 2018-2020*) (Doctoral Dissertation). [Http://Repositori.Buddhidharma.Ac.Id/2286/](http://Repositori.Buddhidharma.Ac.Id/2286/)
- Sinambela, L. P., & Sinambela, S. (2021). *Metodologi Penelitian Kuantitatif: Teoretik Dan Praktik (Cetakan Ke-2)*. PT Rajagrafindo Persada.
- Sulaeman, R. (2021). Pengaruh Profitabilitas, Leverage Dan Ukuran Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak (Tax Avoidance). *Syntax Idea*, 3(2), 354–367. [Https://Jurnal.Syntax-Idea.Co.Id/Index.Php/Syntax-Idea/Article/View/1050](https://Jurnal.Syntax-Idea.Co.Id/Index.Php/Syntax-Idea/Article/View/1050)
- Sunaryono, S., Marjono, M., Yuniarti, Y., Hertina, D., Waty, E., Haryanti, C. S., & Parju, P. (2023). *Buku Ajar Manajemen Keuangan II*. PT. Sonpedia Publishing Indonesia.
- Susandy, C., & Anggraeni, R. D. (2018). Pengaruh Komisaris Independen, Leverage, Dan Profitabilitas Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris Pada Perusahaan Makanan Dan Minuman Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2017). *Akuntoteknologi : Jurnal Ilmiah Akuntansi Dan Teknologi*, 10(1), 43–58. [Https://Jurnal.Ubd.Ac.Id/Index.Php/Akunto/Article/View/251](https://Jurnal.Ubd.Ac.Id/Index.Php/Akunto/Article/View/251)
- Widodo, A., & Irwan, I. (2021). Pengaruh Capital Intensity, Good Corporate Governance, Corporate Social Responsibility, Dan Return On Asset Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Industri Consumer Goods Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Periode 2019. *Global Accounting*, 2(1), 216–227.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Identitas Pribadi

Nama : Efna Eunike Thatcher Napitupulu
Tempat, Tanggal Lahir : Tangerang, 07 Juli 2003
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Kristen Protestan
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Pembangunan III, Gang Pembaharuan
Rt.06/Rw.05, Kp. Karang Anyar, Neglasari,
Tangerang.
Nomor Telepon : 089529476992
Email : efnabrenda07@gmail.com
IPK : 3,30
Riwayat Pendidikan
SD : SDN Karang Anyar II Tangerang
SMP : SMPN 5 Tangerang
SMK : SMK Markus Tangerang
Riwayat Pekerjaan
Juni 2021 – sampai saat ini : PT. Luhur Putra Utama



Tangerang, 04 Oktober 2024

Efna Eunike Thatcher Napitupulu

SURAT IZIN SURVEY & RISET

No.SISR-13536/ICaMEL/03-2025

Berdasarkan surat nomor 014/Perm./BAA/III/2025 tanggal 06 March 2025 tentang izin penelitian mahasiswa Universitas Buddhi Dharma, bersama ini kami memberikan izin untuk mengakses dan menggunakan data pasar modal TICMI untuk memenuhi kebutuhan riset dan penyusunan Skripsi kepada peneliti di bawah ini:

Nama : Efra Eunike Thatcher Napitupulu
Pemohon :
Nomor Pokok : 20210100126
Jurusan / Prog. : S1 Akuntansi
Studi :
Judul Skripsi : PENGARUH TRANSFER PRICING, LEVERAGE DAN DEWAN KOMISARIS INDEPENDEN TERHADAP TAX AVOIDANCE PADA PERUSAHAAN CONSUMER GOODS YANG TERDAFTAR DI BURSA EFEK INDONESIA TAHUN 2020-2023

Demikian surat izin ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 11 Maret 2025
PT Indonesia Capital Market Electronic Library



Hery Mulyawan
Head of Data Services

LAMPIRAN – LAMPIRAN

Lampiran 1. Sampel daftar perusahaan consumer goods

No	Kode Perusahaan	Nama Perusahaan
1	SDPC	Millennium Pharmacon Internati
2	ADES	Akasha Wira International Tbk.
3	DLTA	Delta Djakarta Tbk.
4	JPFA	Japfa Comfeed Indonesia Tbk.
5	MLBI	Multi Bintang Indonesia Tbk.
6	ROTI	Nippon Indosari Corpindo Tbk.
7	SIMP	Salim Ivomas Pratama Tbk.
8	SKBM	Sekar Bumi Tbk.
9	SKLT	Sekar Laut Tbk.
10	UCID	Uni-Charm Indonesia Tbk.
11	VICI	Victoria Care Indonesia Tbk.
12	AALI	Astra Agro Lestari Tbk.
13	AMRT	Sumber Alfaria Trijaya Tbk.

Sumber : Diolah Peneliti, 2024.

Lampiran 2. Hasil perhitungan Transfer Pricing

NO	KODE	NAMA PERUSAHAAN	TAHUN	PIUTANG PIHAK BERELASI	TOTAL PIUTANG	TP
1	SDPC	Millennium Pharmacon Internati	2020	17.961.507.129	498.760.584.661	0,0360
			2021	14.420.096.417	455.493.464.096	0,0317
			2022	15.679.883.681	568.494.027.802	0,0276
			2023	682.833.163.394	682.833.163.394	1,0000
2	ADES	Akasha Wira International Tbk.	2020	-	121.769.000.000	-
			2021	-	165.773.000.000	-
			2022	-	191.411.000.000	-
			2023	-	229.002.000.000	-
3	DLTA	Delta Djakarta Tbk.	2020	-	140.617.614	0,0000
			2021	170.881	110.119.370	0,0016
			2022	18.293.112	134.292.693	0,1362
			2023	18.853.783	172.918.693	0,1090
4	JPFA	Japfa Comfeed Indonesia Tbk.	2020	15.740	1.982.331	0,0079
			2021	26.142	2.428.541	0,0108
			2022	20.913	2.496.061	0,0084
			2023	21.103	2.585.758	0,0082
5	MLBI	Multi Bintang Indonesia Tbk.	2020	738	336.773	0,0022
			2021	1.387	329.199	0,0042
			2022	1.261	446.937	0,0028
			2023	1.018	598.663	0,0017
6	ROTI	Nippon Indosari Corpindo Tbk.	2020	169.703.141.320	410.268.924.995	0,4136
			2021	185.850.582.845	386.527.573.728	0,4808
			2022	239.881.553.735	492.829.811.206	0,4867
			2023	230.433.185.621	471.872.920.983	0,4883
7	SIMP	Salim Ivomas Pratama Tbk.	2020	541.184	1.299.579	0,4164
			2021	776.776	1.558.325	0,4985
			2022	578.199	1.321.638	0,4375
			2023	345.987	857.931	0,4033
8	SKBM	Sekar Bumi Tbk.	2020	11.856.811.584	369.824.952.751	0,0321
			2021	14.158.568.357	458.794.744.434	0,0309
			2022	7.207.697.087	457.011.392.617	0,0158
			2023	7.420.207.638	242.121.422.447	0,0306
9	SKLT	Sekar Laut Tbk.	2020	4.643.973.431	158.707.243.616	0,0293
			2021	4.357.255.216	161.129.401.781	0,0270
			2022	1.593.861.532	184.191.974.869	0,0087
			2023	1.830.333.966	189.184.197.872	0,0097
10	UCID	Uni-Charm Indonesia Tbk.	2020	251.799	2.085.046	0,1208
			2021	257.519	2.180.946	0,1181
			2022	423.486	2.648.265	0,1599
			2023	257.061	2.396.495	0,1073
11	VICI	Victoria Care Indonesia Tbk.	2020	6.181.409.226	176.470.998.713	0,0350
			2021	39.728.308.439	272.097.827.412	0,1460
			2022	2.070.390.982	249.987.330.482	0,0083
			2023	3.894.438.522	250.623.515.239	0,0155
12	AALI	Astra Agro Lestari Tbk.	2020	40.845	1.389.984	0,0294
			2021	223.021	584.217	0,3817
			2022	371.305	898.430	0,4133
			2023	534.007	878.778	0,6077
13	AMRT	Sumber Alfaria Trijaya Tbk.	2020	1.168	1.897.302	0,0006
			2021	1.898	2.026.660	0,0009
			2022	1.151	2.489.826	0,0005
			2023	1.901	2.811.696	0,0007

Sumber : Diolah Peneliti, 2024.

Lampiran 3. Hasil perhitungan Leverage (DER)

NO	KODE	NAMA PERUSAHAAN	TAHUN	TOTAL UTANG	TOTAL EKUITAS	DER
1	SDPC	Millennium Pharmacon Internati	2020	935.629.997.936	229.196.488.586	4,0822
			2021	969.406.193.098	236.979.349.790	4,0907
			2022	1.142.594.625.772	258.910.138.345	4,4131
			2023	1.361.968.904.232	277.713.387.566	4,9042
2	ADES	Akasha Wira International Tbk.	2020	258.283.000.000	700.508.000.000	0,3687
			2021	334.291.000.000	969.817.000.000	0,3447
			2022	310.746.000.000	1.334.836.000.000	0,2328
			2023	355.374.000.000	1.729.808.000.000	0,2054
3	DLTA	Delta Djakarta Tbk.	2020	205.681.950	1.019.898.963	0,2017
			2021	298.548.048	1.010.174.017	0,2955
			2022	306.410.502	1.000.775.865	0,3062
			2023	273.635.750	934.414.260	0,2928
4	JPFA	Japfa Comfeed Indonesia Tbk.	2020	14.539.790	11.411.970	1,2741
			2021	15.486.946	13.102.710	1,1820
			2022	19.036.110	13.654.777	1,3941
			2023	19.942.219	14.167.212	1,4076
5	MLBI	Multi Bintang Indonesia Tbk.	2020	1.474.019	1.433.406	1,0283
			2021	1.822.860	1.099.157	1,6584
			2022	2.301.227	1.073.275	2,1441
			2023	2.015.987	1.391.455	1,4488
6	ROTI	Nippon Indosari Corpindo Tbk.	2020	1.224.495.624.254	3.227.671.017.731	0,3794
			2021	1.341.864.491.951	2.849.419.530.726	0,4709
			2022	1.449.163.077.319	2.681.158.538.764	0,5405
			2023	1.550.086.849.761	2.393.431.575.281	0,6476
7	SIMP	Salim Ivomas Pratama Tbk.	2020	16.905.391	18.489.873	0,9143
			2021	16.193.066	19.786.236	0,8184
			2022	14.945.799	21.167.282	0,7061
			2023	13.291.426	21.720.925	0,6119
8	SKBM	Sekar Bumi Tbk.	2020	806.678.887.419	961.981.659.335	0,8386
			2021	977.942.627.046	992.485.493.010	0,9853
			2022	968.233.866.594	1.073.965.710.489	0,9016
			2023	772.343.255.862	1.067.279.217.885	0,7237
9	SKLT	Sekar Laut Tbk.	2020	366.908.471.713	406.954.570.727	0,9016
			2021	347.288.021.564	541.837.229.228	0,6409
			2022	443.535.947.408	590.753.527.421	0,7508
			2023	465.795.522.143	816.943.780.892	0,5702
10	UCID	Uni-Charm Indonesia Tbk.	2020	3.149.811	4.494.640	0,7008
			2021	2.881.008	4.906.505	0,5872
			2022	3.218.785	5.613.753	0,5734
			2023	2.924.204	5.563.650	0,5256
11	VICI	Victoria Care Indonesia Tbk.	2020	329.538.379.535	630.230.650.745	0,5229
			2021	247.640.173.947	750.156.832.464	0,3301
			2022	349.890.773.766	801.013.449.120	0,4368
			2023	229.498.076.801	918.737.261.352	0,2498
12	AALI	Astra Agro Lestari Tbk.	2020	8.533.437	19.247.794	0,4433
			2021	9.228.733	21.171.173	0,4359
			2022	7.006.119	22.243.221	0,3150
			2023	6.280.237	22.566.006	0,2783
13	AMRT	Sumber Alfaria Trijaya Tbk.	2020	18.334.415	7.636.328	2,4009
			2021	18.503.950	8.989.798	2,0583
			2022	19.275.574	11.470.692	1,6804
			2023	18.540.983	15.705.200	1,1806

Sumber : Diolah Peneliti, 2024.

Lampiran 4. Hasil perhitungan Dewan Komisaris Independen (DKI)

NO	KODE	NAMA PERUSAHAAN	TAHUN	JUMLAH ANGGOTA DEWAN KOMISARIS	JUMLAH SELURUH ANGGOTA DEWAN	DKI
1	SDPC	Millennium Pharmacon Internati	2020	4	5	0,8000
			2021	5	6	0,8333
			2022	5	6	0,8333
			2023	4	5	0,8000
2	ADES	Akasha Wira International Tbk.	2020	1	3	0,3333
			2021	1	3	0,3333
			2022	1	3	0,3333
			2023	2	4	0,5000
3	DLTA	Delta Djakarta Tbk.	2020	2	5	0,4000
			2021	2	5	0,4000
			2022	2	5	0,4000
			2023	2	5	0,4000
4	JPFA	Japfa Comfeed Indonesia Tbk.	2020	3	5	0,6000
			2021	1	3	0,3333
			2022	2	4	0,5000
			2023	2	4	0,5000
5	MLBI	Multi Bintang Indonesia Tbk.	2020	3	6	0,5000
			2021	3	6	0,5000
			2022	3	6	0,5000
			2023	2	5	0,4000
6	ROTI	Nippon Indosari Corpindo Tbk.	2020	1	3	0,3333
			2021	1	3	0,3333
			2022	1	3	0,3333
			2023	1	3	0,3333
7	SIMP	Salim Ivomas Pratama Tbk.	2020	2	6	0,3333
			2021	2	6	0,3333
			2022	2	6	0,3333
			2023	2	6	0,3333
8	SKBM	Sekar Bumi Tbk.	2020	1	3	0,3333
			2021	1	3	0,3333
			2022	1	3	0,3333
			2023	1	3	0,3333
9	SKLT	Sekar Laut Tbk.	2020	1	3	0,3333
			2021	1	3	0,3333
			2022	1	3	0,3333
			2023	1	3	0,3333
10	UCID	Uni-Charm Indonesia Tbk.	2020	2	6	0,3333
			2021	2	6	0,3333
			2022	2	5	0,4000
			2023	2	5	0,4000
11	VICI	Victoria Care Indonesia Tbk.	2020	2	5	0,4000
			2021	2	5	0,4000
			2022	2	5	0,4000
			2023	2	5	0,4000
12	AALI	Astra Agro Lestari Tbk.	2020	3	5	0,6000
			2021	2	4	0,5000
			2022	2	4	0,5000
			2023	2	4	0,5000
13	AMRT	Sumber Alfaria Trijaya Tbk.	2020	2	4	0,5000
			2021	2	4	0,5000
			2022	3	5	0,6000
			2023	2	4	0,5000

Sumber : Diolah Peneliti, 2024.

Lampiran 5. Hasil perhitungan Tax Avoidance (ETR)

NO	KODE	NAMA PERUSAHAAN	TAHUN	BEBAN PAJAK PENGHASILAN	LABA SEBELUM PAJAK	ETR
1	SDPC	Millennium Pharmacon Internati	2020	4.935.044.243	7.739.375.309	0,6377
			2021	8.351.281.001	17.922.516.585	0,4660
			2022	12.000.079.369	36.464.134.244	0,3291
			2023	14.879.566.285	47.960.768.133	0,3102
2	ADES	Akasha Wira International Tbk.	2020	32.130.000.000	167.919.000.000	0,1913
			2021	72.070.000.000	337.828.000.000	0,2133
			2022	99.336.000.000	464.308.000.000	0,2139
			2023	107.866.000.000	503.664.000.000	0,2142
3	DLTA	Delta Djakarta Tbk.	2020	41.238.718.000	164.704.480.000	0,2504
			2021	52.872.873.000	240.865.871.000	0,2195
			2022	64.145.853.000	294.211.660.000	0,2180
			2023	51.518.611.000	251.130.452.000	0,2051
4	JPFA	Japfa Comfeed Indonesia Tbk.	2020	457.187.000.000	1.459.563.000.000	0,3132
			2021	662.951.000.000	2.793.847.000.000	0,2373
			2022	463.598.000.000	1.954.529.000.000	0,2372
			2023	315.315.000.000	1.261.237.000.000	0,2500
5	MLBI	Multi Bintang Indonesia Tbk.	2020	110.853.000.000	396.470.000.000	0,2796
			2021	211.931.000.000	877.781.000.000	0,2414
			2022	321.581.000.000	1.246.487.000.000	0,2580
			2023	331.253.000.000	1.397.720.000.000	0,2370
6	ROTI	Nippon Indosari Corpindo Tbk.	2020	8.252.744.699	160.357.537.779	0,0515
			2021	94.705.210.879	376.045.893.335	0,2518
			2022	140.534.997.731	572.782.719.985	0,2454
			2023	94.690.264.300	427.990.685.263	0,2212
7	SIMP	Salim Ivomas Pratama Tbk.	2020	677.287.000.000	1.017.572.000.000	0,6656
			2021	943.979.000.000	2.277.726.000.000	0,4144
			2022	887.381.000.000	2.396.986.000.000	0,3702
			2023	560.911.000.000	1.487.689.000.000	0,3770
8	SKBM	Sekar Bumi Tbk.	2020	8.153.020.233	13.568.762.041	0,6009
			2021	14.445.119.241	44.152.540.846	0,3272
			2022	30.551.909.967	117.187.513.903	0,2607
			2023	9.639.273.397	11.946.009.923	0,8069
9	SKLT	Sekar Laut Tbk.	2020	13.153.736.835	55.673.983.557	0,2363
			2021	17.201.239.321	101.725.399.549	0,1691
			2022	17.574.233.946	92.439.536.022	0,1901
			2023	19.028.786.783	97.118.384.008	0,1959
10	UCID	Uni-Charm Indonesia Tbk.	2020	156.373.000.000	468.055.000.000	0,3341
			2021	138.402.000.000	613.489.000.000	0,2256
			2022	117.435.000.000	431.083.000.000	0,2724
			2023	139.683.000.000	574.215.000.000	0,2433
11	VICI	Victoria Care Indonesia Tbk.	2020	45.249.242.177	193.615.157.762	0,2337
			2021	47.451.188.688	224.727.067.077	0,2112
			2022	34.757.414.841	132.396.468.529	0,2625
			2023	57.301.606.431	235.756.772.393	0,2431
12	AALI	Astra Agro Lestari Tbk.	2020	568.856.000.000	1.462.635.000.000	0,3889
			2021	845.807.000.000	2.913.169.000.000	0,2903
			2022	637.128.000.000	2.429.178.000.000	0,2623
			2023	410.232.000.000	1.498.402.000.000	0,2738
13	AMRT	Sumber Alfaria Trijaya Tbk.	2020	300.490.000.000	1.388.967.000.000	0,2163
			2021	480.114.000.000	2.468.864.000.000	0,1945
			2022	659.311.000.000	3.566.789.000.000	0,1848
			2023	798.322.000.000	4.282.347.000.000	0,1864

Sumber : Diolah Peneliti, 2024.

Lampiran 6. Hasil uji statistik deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TP	52	.00	1.00	.1412	.21830
DER	52	.20	4.90	1.0653	1.09773
DKI	52	.33	.83	.4384	.13695
ETR	52	.05	.81	.2871	.13428
Valid N (listwise)	52				

Sumber : data diolah oleh peneliti menggunakan SPSS 25, 2024.

Lampiran 7. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		52
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	.12871284
Most Extreme Differences	Absolute	.215
	Positive	.215
	Negative	-.129
Test Statistic		.215
Asymp. Sig. (2-tailed)		.200 ^c

a. Test distribution is Normal.
b. Calculated from data.
c. Lilliefors Significance Correction.

Sumber :

data diolah oleh peneliti menggunakan SPSS 25, 2024.

Lampiran 8. Hasil Uji Multikoleniaritas

Coefficients^a

		Collinearity Statistics	
Model		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	TP	.992	1.008
	DER	.481	2.078
	DKI	.484	2.067

a. Dependent Variable: ETR

Sumber : Data diolah oleh peneliti menggunakan SPSS versi 25, 2024

Lampiran 9. Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary^b

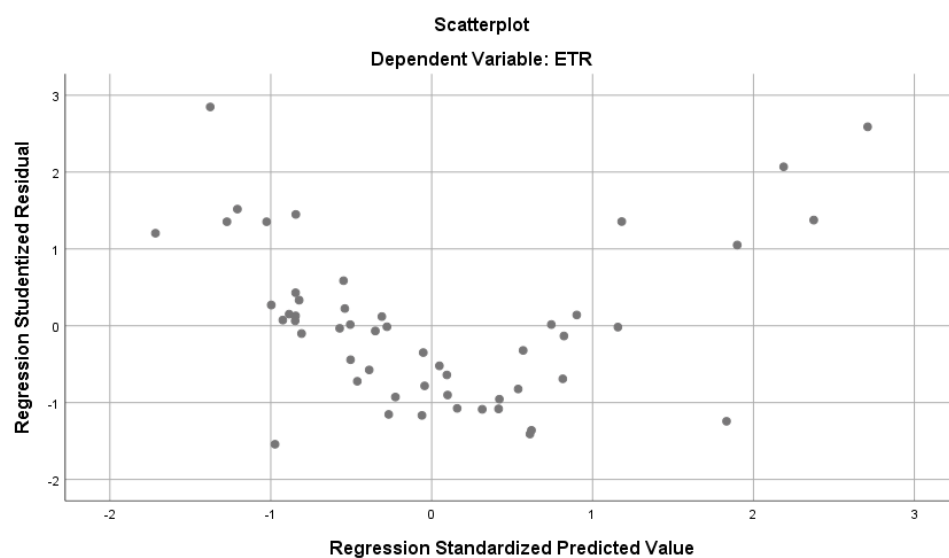
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.838 ^a	.702	.683	.04529	1.438

a. Predictors: (Constant), DKI, TP, DER

b. Dependent Variable: ETR

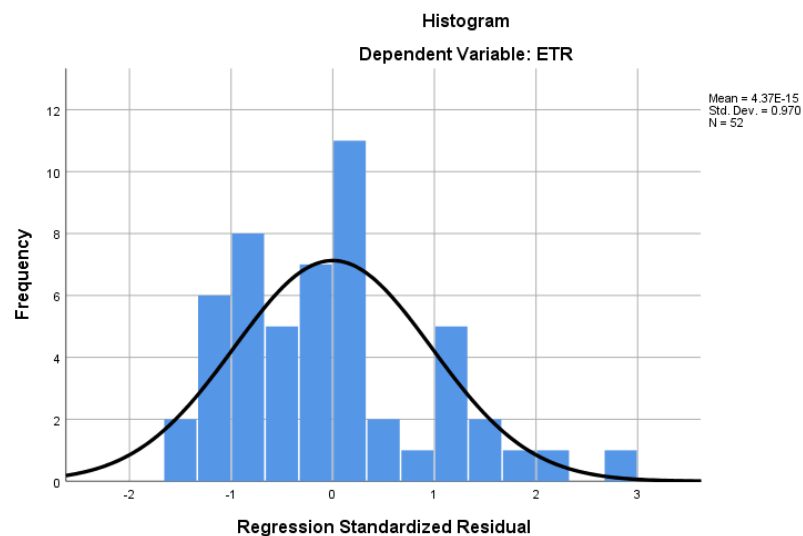
Sumber : Data diolah peneliti menggunakan SPSS Versi 25, 2024

Lampiran 10. Hasil Uji Heteroskedastisitas



Sumber : Data diolah peneliti menggunakan SPSS Versi 25

Lampiran 11. Hasil Uji Normalitas Grafik Histogram



Sumber : Data diolah peneliti menggunakan SPSS versi 25, 2024.

Lampiran 12. Hasil Uji Koefisien Determinasi (R²)

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.838 ^a	.702	.683	.04529	1.438

a. Predictors: (Constant), DKI, TP, DER

b. Dependent Variable: ETR

Sumber : Data diolah peneliti menggunakan SPSS versi 25

Lampiran 13. Hasil Uji Regresi Linear Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.419	.022		19.431	.000
	TP	.030	.029	.081	1.028	.309
	DER	.085	.008	1.162	10.225	.000
	DKI	-.517	.058	-1.007	-8.887	.000

Sumber : Data diolah oleh peneliti menggunakan SPSS versi 25, 2024

Lampiran 14. Hasil Uji Hipotesis Parsial (Uji T)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.419	.022		19.431	.000
	TP	.030	.029	.081	1.028	.309
	DER	.085	.008	1.162	10.225	.000
	DKI	-.517	.058	-1.007	-8.887	.000

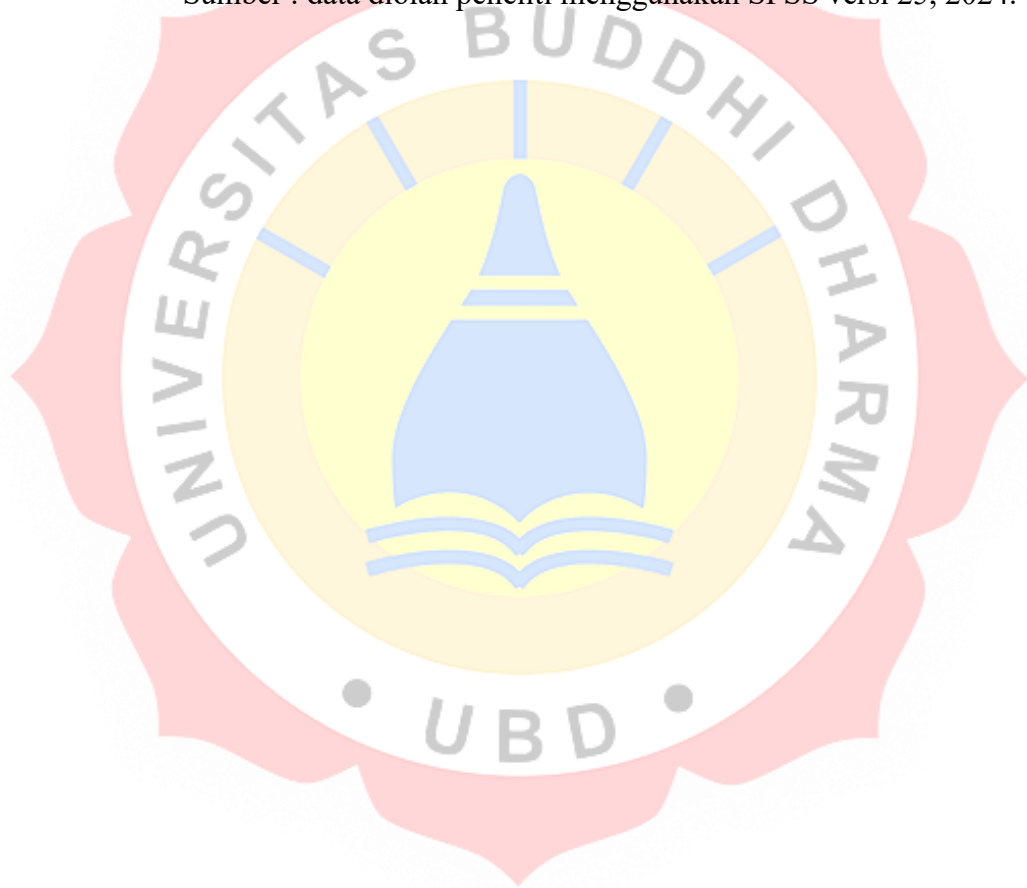
Sumber : Data diolah oleh peneliti menggunakan SPSS versi 25, 2024.

Lampiran 15. Hasil Uji simultan (Uji F)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.232	3	.077	37.672	.000 ^b
	Residual	.098	48	.002		
	Total	.330	51			

Sumber : data diolah peneliti menggunakan SPSS versi 25, 2024.



Lampiran 16. Laporan Keuangan Millennium Pharmacon Internati (SDPC)

[1210000] Statement of financial position presented using current and non-current - General Industry

Laporan posisi keuangan		Statement of financial position	
	31 December 2021	31 December 2020	
Aset			Assets
Aset lancar			Current assets
Kas dan setara kas	47,362,351,082	48,054,344,599	Cash and cash equivalents
Piutang usaha			Trade receivables
Piutang usaha pihak ketiga	440,452,528,993	476,367,795,270	Trade receivables third parties
Piutang lainnya			Other receivables
Piutang lainnya pihak ketiga	6,201,838,686	4,431,282,262	Other receivables third parties
Piutang lainnya pihak berelasi	14,420,096,417	17,961,507,129	Other receivables related parties
Persediaan lancar			Current inventories
Persediaan lancar lainnya	453,300,717,830	389,348,055,279	Current inventories
Biaya dibayar dimuka lancar	1,091,011,762	1,215,416,947	Current prepaid expenses
Uang muka lancar			Current advances
Uang muka lancar lainnya	2,316,328,193	2,484,606,540	Other current advances
Pajak dibayar dimuka lancar	105,159,758,946	89,030,081,947	Current prepaid taxes
Jumlah aset lancar	1,070,304,631,909	1,028,893,089,973	Total current assets
Aset tidak lancar			Non-current assets
Investasi yang dicatat dengan menggunakan metode ekuitas	54,000,000,000	54,000,000,000	Investments accounted for using equity method
Aset keuangan tidak lancar			Non-current financial assets
Aset keuangan tidak lancar lainnya	22,255,100,537	26,350,135,851	Other non-current financial assets
Biaya dibayar dimuka tidak lancar	0	0	Non-current prepaid expenses
Aset pajak tangguhan	17,308,829,865	6,861,163,476	Deferred tax assets
Aset tetap	20,031,771,124	21,788,531,959	Property, plant and equipment
Klaim atas pengembalian pajak tidak lancar	20,884,660,168	26,177,925,843	Non-current claims for tax refund
Aset tidak lancar non-keuangan lainnya	1,600,549,285	755,639,420	Other non-current non-financial assets
Jumlah aset tidak lancar	136,080,910,979	135,933,396,549	Total non-current assets
Jumlah aset	1,206,385,542,888	1,164,826,486,522	Total assets
Liabilitas dan ekuitas			Liabilities and equity
Liabilitas			Liabilities
Liabilitas jangka pendek			Current liabilities
Pinjaman jangka pendek	454,720,981,200	382,990,536,911	Short-term loans
Utang usaha			Trade payables
Utang usaha pihak ketiga	395,711,421,949	391,185,728,561	Trade payables third parties
Utang usaha pihak	17,671,424,741	17,338,056,919	Trade payables

berelasi			related parties
Utang lainnya			Other payables
Utang lainnya pihak ketiga	4,786,792,385	7,389,464,659	Other payables third parties
Utang lainnya pihak berelasi	20,178,762,454	66,604,285,805	Other payables related parties
Beban akrual jangka pendek	9,872,743,103	4,554,707,294	Current accrued expenses
Liabilitas imbalan pasca kerja jangka pendek	38,761,265,112	32,799,503,715	Short-term post-employment benefit obligations
Utang pajak	453,325,894	0	Taxes payable
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun			Current maturities of long-term liabilities
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun atas utang pembiayaan konsumen	432,000,000	396,000,000	Current maturities of consumer financing payables
Jumlah liabilitas jangka pendek	942,588,716,838	903,258,283,864	Total current liabilities
Liabilitas jangka panjang			Non-current liabilities
Liabilitas jangka panjang setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun			Long-term liabilities net of current maturities
Liabilitas jangka panjang atas utang pembiayaan konsumen	1,798,209,260	2,030,202,072	Long-term consumer financing payables
Kewajiban imbalan pasca kerja jangka panjang	25,019,267,000	30,341,512,000	Long-term post-employment benefit obligations
Jumlah liabilitas jangka panjang	26,817,476,260	32,371,714,072	Total non-current liabilities
Jumlah liabilitas	969,406,193,098	935,629,997,936	Total liabilities
Ekuitas			Equity
Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk			Equity attributable to equity owners of parent entity
Saham biasa	127,400,000,000	127,400,000,000	Common stocks
Tambahan modal disetor	2,309,683,922	2,309,683,922	Additional paid-in capital
Saldo laba (akumulasi kerugian)			Retained earnings (deficit)
Saldo laba yang telah ditentukan penggunaannya	4,777,500,000	4,140,500,000	Appropriated retained earnings
Saldo laba yang belum ditentukan penggunaannya	102,492,165,868	95,346,304,664	Unappropriated retained earnings
Jumlah ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk	236,979,349,790	229,196,488,586	Total equity attributable to equity owners of parent entity
Jumlah ekuitas	236,979,349,790	229,196,488,586	Total equity
Jumlah liabilitas dan ekuitas	1,206,385,542,888	1,164,826,486,522	Total liabilities and equity

[1321000] Statement of profit or loss and other comprehensive income, OCI components presented before tax, by function - General Industry

Laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain

Statement of profit or loss and other comprehensive income

	31 December 2021	31 December 2020	
Penjualan dan pendapatan usaha	2,988,848,566,331	2,643,626,505,412	Sales and revenue
Beban pokok penjualan dan pendapatan	(2,747,094,995,795)	(2,421,934,897,535)	Cost of sales and revenue
Jumlah laba bruto	241,753,570,536	221,691,607,877	Total gross profit
Beban penjualan	(56,437,728,690)	(50,801,392,553)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	(124,493,596,074)	(113,456,884,154)	General and administrative expenses
Pendapatan keuangan	80,141,516	84,150,548	Finance income
Beban keuangan	(39,894,409,893)	(45,117,117,772)	Finance costs
Pendapatan lainnya	1,788,815,993	850,000	Other income
Beban lainnya	(4,874,276,803)	(4,661,838,637)	Other expenses
Jumlah laba (rugi) sebelum pajak penghasilan	17,922,516,585	7,739,375,309	Total profit (loss) before tax
Pendapatan (beban) pajak	(8,351,281,001)	(4,935,044,243)	Tax benefit (expenses)
Jumlah laba (rugi) dari operasi yang dilanjutkan	9,571,235,584	2,804,331,066	Total profit (loss) from continuing operations
Jumlah laba (rugi)	9,571,235,584	2,804,331,066	Total profit (loss)
Pendapatan komprehensif lainnya, sebelum pajak			Other comprehensive income, before tax
Pendapatan komprehensif lainnya yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, sebelum pajak			Other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, before tax
Pendapatan komprehensif lainnya atas keuntungan (kerugian) hasil revaluasi aset tetap, sebelum pajak	(1,476,121,000)	1,285,931,000	Other comprehensive income for gains (losses) on revaluation of property, plant and equipment, before tax
Jumlah pendapatan komprehensif lainnya yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi, sebelum pajak	(1,476,121,000)	1,285,931,000	Total other comprehensive income that will not be reclassified to profit or loss, before tax
Jumlah pendapatan komprehensif lainnya, sebelum pajak	(1,476,121,000)	1,285,931,000	Total other comprehensive income, before tax
Pajak atas pendapatan komprehensif lainnya	324,746,620	(282,904,820)	Tax on other comprehensive income
Jumlah pendapatan komprehensif lainnya, setelah pajak	(1,151,374,380)	1,003,026,180	Total other comprehensive income, after tax
Jumlah laba rugi komprehensif	8,419,861,204	3,807,357,246	Total comprehensive income
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan			Profit (loss) attributable to
Laba (rugi) yang dapat diatribusikan ke entitas induk	9,571,235,584	2,804,331,066	Profit (loss) attributable to parent entity
Laba rugi komprehensif yang dapat diatribusikan			Comprehensive income attributable to
Laba rugi komprehensif yang dapat diatribusikan ke entitas induk	8,419,861,204	3,807,357,246	Comprehensive income attributable to parent entity

Laba (rugi) per saham			Earnings (loss) per share
Laba per saham dasar diatribusikan kepada pemilik entitas induk			Basic earnings per share attributable to equity owners of the parent entity
Laba (rugi) per saham dasar dari operasi yang dilanjutkan	7.51	2.2	Basic earnings (loss) per share from continuing operations



[1410000] Statement of changes in equity - General Industry - Prior Year

31 December 2020

Laporan perubahan ekuitas

Statement of changes in equity

Posisi ekuitas	Saham biasa Common stocks	Tambahan modal disetor Additional paid-in capital	Saldo laba yang telah dilihtukan penggunaannya Appropriated retained earnings	Saldo laba yang belum dilihtukan penggunaannya Unappropriated retained earnings	Ekuitas yang dapat distribusikan kepada entitas induk Equity attributable to parent entity	Ekuitas Equity	Equity position Balance before restatement at beginning of period Equity position, beginning of the period Profit (loss) Other comprehensive income Allocation for general reserves Distributions of cash dividends Equity position, end of the period
Saldo awal periode sebelum penyajian kembali	127,400,000,000	2,309,683,922	3,503,500,000	93,449,947,418	226,663,131,340	226,663,131,340	Balance before restatement at beginning of period
Posisi ekuitas, awal periode	127,400,000,000	2,309,683,922	3,503,500,000	93,449,947,418	226,663,131,340	226,663,131,340	Equity position, beginning of the period
Laba (rugi)				2,804,331,066	2,804,331,066	2,804,331,066	Profit (loss)
Pendapatan komprehensif lainnya				1,003,026,180	1,003,026,180	1,003,026,180	Other comprehensive income
Pembentukan cadangan umum			637,000,000	(637,000,000)	0	0	Allocation for general reserves
Distribusi dividen kas				(1,274,000,000)	(1,274,000,000)	(1,274,000,000)	Distributions of cash dividends
Posisi ekuitas, akhir periode	127,400,000,000	2,309,683,922	4,140,500,000	95,346,304,664	229,196,488,586	229,196,488,586	Equity position, end of the period

[1510000] Statement of cash flows, direct method - General Industry

Laporan arus kas

Statement of cash flows

	31 December 2021	31 December 2020	
Arus kas dari aktivitas operasi			Cash flows from operating activities
Penerimaan kas dari aktivitas operasi			Cash receipts from operating activities
Penerimaan dari pelanggan	3,016,848,835,879	2,654,172,451,957	Receipts from customers
Pembayaran kas dari aktivitas operasi			Cash payments from operating activities
Pembayaran kepada pemasok atas barang dan jasa	(2,981,636,198,638)	(2,526,980,188,407)	Payments to suppliers for goods and services
Kas diperoleh dari (digunakan untuk) operasi	35,212,637,241	127,192,263,550	Cash generated from (used in) operations
Penerimaan bunga dari aktivitas operasi	80,141,516	84,150,548	Interests received from operating activities
Pembayaran bunga dari aktivitas operasi	(39,694,402,705)	(44,223,209,203)	Interests paid from operating activities
Penerimaan pengembalian (pembayaran) pajak penghasilan dari aktivitas operasi	(13,774,680,168)	(11,360,507,618)	Income taxes refunded (paid) from operating activities
Jumlah arus kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	(18,176,304,116)	71,692,697,277	Total net cash flows received from (used in) operating activities
Arus kas dari aktivitas investasi			Cash flows from investing activities
Penerimaan dari penjualan aset tetap	267,276,294	850,000	Proceeds from disposal of property, plant and equipment
Pembayaran untuk perolehan aset tetap	(4,473,031,967)	(3,812,899,110)	Payments for acquisition of property, plant and equipment
Penerimaan (pengeluaran) kas lainnya dari aktivitas investasi	0	0	Other cash inflows (outflows) from investing activities
Jumlah arus kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi	(4,205,755,673)	(3,812,049,110)	Total net cash flows received from (used in) investing activities
Arus kas dari aktivitas pendanaan			Cash flows from financing activities
Penerimaan pinjaman bank	2,733,302,248,586	1,831,511,727,895	Proceeds from bank loans
Pembayaran pinjaman bank	(2,661,571,804,297)	(1,941,209,074,267)	Payments of bank loans
Penerimaan liabilitas sewa pembiayaan	(396,000,000)	(360,000,000)	Proceeds from finance lease liabilities
Penerimaan utang pihak berelasi	(49,007,717,666)	62,013,850,786	Proceeds from due to related parties
Pembayaran dividen dari aktivitas pendanaan	(637,000,000)	(1,274,000,000)	Dividends paid from financing activities
Jumlah arus kas bersih yang diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	21,689,726,623	(49,317,495,586)	Total net cash flows received from (used in) financing activities
Jumlah kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas	(692,333,166)	18,563,152,581	Total net increase (decrease) in cash and cash equivalents
Kas dan setara kas arus kas, awal periode	48,054,344,599	29,490,799,585	Cash and cash equivalents cash flows, beginning of the period
Efek perubahan nilai kurs pada kas dan setara kas	339,649	392,433	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents

Kas dan setara kas arus kas, akhir periode	47,362,351,082	48,054,344,599	Cash and cash equivalents cash flows, end of the period
---	----------------	----------------	--



Lampiran 17. Catatan Atas Laporan Keuangan Millennium Pharmacon Internati (SDPC)

Yang berisi jumlah dewan komisaris independen dan jumlah dewan komisaris perusahaan.

The original financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
Tanggal 31 Desember 2020 dan
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Dinyatakan dalam Rupiah Indonesia,
kecuali dinyatakan lain)

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2020 and
For The Year Then Ended
(Expressed in Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)

1. UMUM (lanjutan)

c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit, Kepala Audit Internal, Sekretaris Perusahaan dan Karyawan

Berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan tanggal 16 Juli 2020, yang dinyatakan dalam Akta Notaris Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. No. 161 pada tanggal yang sama dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0055110.AH.01.02.TAHUN 2020 tanggal 11 Agustus 2020, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Dewan Komisaris:

Komisaris Utama	:	Dato' Mohd Zahir bin Zahur Hussain*	:
Komisaris	:	Mohamed Iqbal bin Abdul Rahman	:
Komisaris	:	Dato' Najmil Faiz bin Mohamed Aris*	:
Komisaris	:	Muhammad Rusjdi*	:
Komisaris	:	Paulino Taylor*	:

Direksi:

Direktur Utama	:	Ahmad bin Abu Bakar	:
Direktur	:	Mohamad Fazly bin Hassan	:
Direktur (Independen)	:	Ivan Hanafi	:

*) **Komisaris Independen**/Independent Commissioner.

1. GENERAL (continued)

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee, Head of Internal Audit, Corporate Secretary and Employees

Based on Resolution of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated July 16, 2020, as covered by Notarial Deed No. 161 of Christina Dwi Utami, S.H., M.Hum., M.Kn. on the same date and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0055110.AH.01.02. TAHUN 2020 dated August 11, 2020, composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2020 are as follows:

Board of Commissioners:

President Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner

Board of Directors:

President Director
Director
Director (Independent)

These Financial Statements are Originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2021
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (Continued)

c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit, Kepala Audit Internal, Sekretaris Perusahaan dan Karyawan

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee, Head of Internal Audit, Corporate Secretary and Employees

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 1 November 2021, yang dinyatakan dalam Akta Notaris Christina Utami S.H., M.Hum., M.Kn., No. 2 dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0062262.AH.01.02.TAHUN 2021 tanggal 5 November 2021, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Based on Resolution of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 1 November 2021, as covered by Notarial Deed No. 2 of Christina Utami, S.H., M.Hum., M.Kn., and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH 01.03-0332256.TAHUN 2021 dated 5 November 2021, composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of 31 Desember 2021 are as follows:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	:	Joe fly Joesoef Bahroeny*
Komisaris	:	Datuk Zulkarnain bin MD Eusope
Komisaris Independen	:	Najmil Faiz Bin Mohamed Artis
Komisaris Independen	:	Muhammad Rusjdi
Komisaris Independen	:	Paulino Taylor
Komisaris Independen	:	Sarah Azreen Binti Abdul Samat

Board of Commissioners

	:	President Commissioner
	:	Commissioner
	:	Independent Commissioner
	:	Independent Commissioner
	:	Independent Commissioner
	:	Independent Commissioner

Direksi

Direktur Utama	:	Ahmad bin Abu Bakar
Direktur	:	Mohamad Fazly bin Hassan

Board of Directors

	:	President Director
	:	Director

*) Merangkap **Komisaris Independen**/Concurrently Independent Commissioner



These Financial Statements are Originally Issued
in Indonesian Language

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (Continued)

c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit,
Kepala Audit Internal, Sekretaris Perusahaan
dan Karyawan

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit
Committee, Head of Internal Audit, Corporate
Secretary and Employees

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 21 November 2022, yang dinyatakan dalam Akta Notaris Dini Lastari Siburian S.H., No. 26 dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-0243740.AH.01.11.TAHUN 2022 tanggal 5 Desember 2022, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Based on Resolution of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 21 November 2022, as covered by Notarial Deed No. 26 of Lastari Siburian, S.H., and has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0243740.AH.01.11.TAHUN 2022 dated 5 December 2022, composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of 31 Desember 2022 are as follows:

Dewan Komisaris

Komisaris Utama	:	Joe fly Joesoef Bahroeny*
Komisaris	:	Datuk Zulkarnain bin Md Eusope
Komisaris Independen	:	Dato' Najmil Faiz bin Mohamed Aris
Komisaris Independen	:	Sarah Azreen binti Abdul Samat
Komisaris Independen	:	Prof. Aman Bhakti Pulungan
Komisaris Independen	:	Drs. Imam Fathorrahman MM

Board of Commissioners

:	President Commissioner
:	Commissioner
:	Independent Commissioner
:	Independent Commissioner
:	Independent Commissioner
:	Independent Commissioner

Direksi

Direktur Utama	:	Ahmad bin Abu Bakar
Direktur	:	Mohamad Fazly bin Hassan

Board of Directors

:	President Director
:	Director

*) Merangkap Komisaris Independen/Concurrently Independent Commissioner



These Consolidated Financial Statements are Originally
Issued in Indonesian Language

Ekshibit E/4

Exhibit E/4

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR 31 DESEMBER 2023
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT MILLENNIUM PHARMACON INTERNATIONAL Tbk
AND ITS SUBSIDIARY
NOTES TO CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2023
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. INFORMASI UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL INFORMATION (Continued)

c. Dewan Komisaris dan Direksi, Komite Audit,
Kepala Audit Internal, Sekretaris Perusahaan
dan Karyawan

c. Boards of Commissioners and Directors, Audit
Committee, Head of Internal Audit, Corporate
Secretary and Employees

Berdasarkan Pernyataan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 25 Mei 2023, yang dinyatakan dalam Akta Notaris Dini Lastari Siburian S.H., No. 49 dan telah diterima dan dicatat pada sistem administrasi badan hukum oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat No. AHU-0097246.AH.01.11 TAHUN 2023 tanggal 26 Mei 2023, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Based on Resolution of the Company's Extraordinary General Meeting of Shareholders dated 25 Mei 2023, as covered by Notarial Deed No. 49 of Lastari Siburian, S.H., and has been received and recorded by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0097246.AH.01.11 TAHUN 2023 dated 26 May 2023, the composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of 31 December 2023 are as follows:

Dewan Komisaris

Board of Commissioners

Komisaris Utama	:	Joefly Joesoef Bahroeny*
Komisaris	:	Zulkifli bin Jafar
Komisaris Independen	:	Sarah Azreen binti Abdul Samat
Komisaris Independen	:	Prof. Aman Bhakti Pulungan
Komisaris Independen	:	Drs. Imam Fathorrahman MM

:	President Commissioner
:	Commissioner
:	Independent Commissioner
:	Independent Commissioner
:	Independent Commissioner

Direksi

Board of Directors

Direktur Utama	:	Ahmad bin Abu Bakar
Direktur	:	Mohamad Fazly bin Hassan

:	President Director
:	Director

*) Merangkap Komisaris Independen/Concurrently Independent Commissioner

