

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Tujuan dari dilakukannya penelitian ini adalah untuk mengetahui besarnya atau ada dan tidaknya pengaruh dari variabel independen antara lain profitabilitas, *capital intensity*, *firm size* dan karakteristik eksekutif pada variabel dependen yaitu *tax avoidance* atau penghindaran pajak perusahaan yang berada dalam sektor *consumer non-cyclicals* subsektor *food and beverage* yang berada didalam list Bursa Efek Indonesia tahun 2020-2023. Banyaknya daftar sampel yang didapatkan dalam penelitian ini adalah 16 perusahaan.

Dalam penelitian ini penulis menguji sebanyak 5 variabel diantaranya profitabilitas, *capital intensity*, *firm size* dan karakteristik eksekutif, sebagai bentuk variabel dependen. Dan juga *tax avoidance* atau penghindaran pajak sebagai variabel independen. Regresi linier berganda adalah metode analisis yang dipakai. Kemudian, menggunakan aplikasi pengolah angka SPSS versi 25.

Sebagai kesimpulan dari hasil analisis data dan diskusi yang dilakukan pada bab sebelumnya, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Hipotesa pertama (H_1) didalam penelitian ini adalah profitabilitas yang digambarkan dengan rasio ROE mendapatkan kesimpulan bahwa variabel profitabilitas dengan rasio ROE mempunyai pengaruh secara

positif dan signifikan terhadap penghindaran pajak/*tax avoidance* karena, $t^{(hitung)}$ yang didapat sebesar $3.210 >$ nilai $t^{(tabel)}$ yang didapat 2.00030. lalu mendapatkan hasil signifikan adalah 0.002 lebih kecil dari 0,05. Sehingga perumusan hipotesa pertama (H_1) dalam penelitian yang dilakukan penulis ini diterima.

2. Hipotesa kedua (H_2) didalam penelitian ini adalah *capital intensity* yang digambarkan dengan rasio CIR mendapatkan kesimpulan bahwa variabel *capital intensity* dengan rasio CIR mempunyai pengaruh secara positif dan signifikan terhadap penghindaran pajak/*tax avoidance* karena, $t^{(hitung)}$ yang didapat sebesar $2.233 >$ nilai $t^{(tabel)}$ yang didapat 2.00030. lalu mendapatkan hasil signifikan adalah 0.029 lebih kecil dari 0,05. Sehingga perumusan hipotesa kedua (H_2) dalam penelitian yang dilakukan penulis ini diterima.
3. Hipotesa ketiga(H_3) didalam penelitian ini adalah *firm size* yang digambarkan dengan rasio SIZE mendapatkan kesimpulan bahwa variabel *firm size* dengan rasio SIZE tidak mempunyai pengaruh terhadap penghindaran pajak/*tax avoidance* karena, $t^{(hitung)}$ yang didapat sebesar $0,013 <$ nilai $t^{(tabel)}$ yang didapat 2.00030. lalu mendapatkan hasil signifikan adalah 0.990 lebih besar dari 0,05. Sehingga perumusan hipotesa ketiga (H_3) dalam penelitian yang dilakukan penulis ini ditolak.
4. Hipotesa keempat (H_4) didalam penelitian ini adalah karakteristik eksekutif yang digambarkan dengan rasio RISK mendapatkan

kesimpulan bahwa variabel karakteristik eksekutif dengan rasio RISK mempunyai pengaruh secara negatif dan signifikan terhadap penghindaran pajak/*tax avoidance* karena, $t^{(hitung)}$ yang didapat sebesar $-3.705 >$ nilai $t^{(tabel)}$ yang didapat 2.00030. lalu mendapatkan hasil signifikan adalah 0.00 lebih kecil dari 0,05. Sehingga perumusan hipotesa keempat (H_4) dalam penelitian yang dilakukan penulis ini diterima.

5. Didasari pada hasil pengujian sginifikansi simultan (Uji F) didalam penelitian ini , nilai $F^{(hitung)}$ yang didapat sebesar $7.915 >$ nilai $F^{(tabel)}$ yang didapat sebesar 2,53. Serta, nilai signifikan 0,00 lebih kecil dari 0,05. Maka mendapat kesimpulan hipotesis 5 atau H_5 diterima karena Profitabilitas, *Capital Intensity*, *Firm size* dan Karakteristik Eksekutif secara simultan berpengaruh terhadap *Tax Avoidance*.

B. Saran

Penulis memberikan memberikan kesimpulan beberapa saran yang diperuntukan bagi peneliti berikutnya, diantaranya adalah:

1. Peneliti berikutnya disarankan untuk memperluas jumlah sampel penelitian dan mempertimbangkan sektor perusahaan lain, sehingga dapat menghasilkan temuan yang berbeda dan memberikan perspektif yang lebih beragam dibandingkan penelitian ini.

2. Disarankan pula untuk memperpanjang jangka waktu dilakukannya penelitian, untuk bisa melihat bagaimana perilaku dan tindakan bisnis perusahaan lebih mendalam behubungan dengan *tax avoidance* yang dilakukan.
3. Peneliti berikutnya, dapat menambahkan variabel-variabel lainnya, seperti tanggung jawab sosial entitas (*corporate social responsibility*), pertumbuhan penjualan (*salesgrowth*), *transfer pricing*, *leverage*, dan variabel lain yang berpotensi memengaruhi penghindaran pajak.
4. Peneliti berikutnya diharapkan untuk coba menguji variabel y, yaitu *tax avoidance* dengan menggunakan rumus lain, misalnya dengan menggunakan rumus CETR (*Cash Effective TaxRate*).

DAFTAR PUSTAKA

- Alya Dhiya Lestari, & Hasnawati. (2023). Pengaruh *Leverage*, Ukuran Perusahaan, Kepemilikan Institusional, Terhadap *Tax Avoidance* pada Perusahaan Makanan dan Minuman (Sektor Konsumen Primer) yang terdaftar di BEI Tahun 2019-2020. *Jurnal Ekonomi Trisakti*, 3(1), 171–184. <https://doi.org/10.25105/jet.v3i1.15457>
- Astriyani, R. D., & Safii, M. (2022). Pengaruh *Financial Distress*, Karakteristik Eksekutif, dan *Family Ownership* terhadap *Tax Avoidance*. 3(1). <https://doi.org/10.46306/rev.v3i1>
- Christina, S., & Adiati, R. P. (n.d.). *Attitude Toward Behavior, Subjective Norm, Perceived Behavioral Control*, dan *Green Trust* Sebagai Prediktor dari *Green Purchase Intention* pada Generasi Z. In *Jurnal Psikologi Talenta Mahasiswa* (Vol. 3, Issue 2).
- Desi Juliana, Dianwicaksih Arieftiara, & Ranti Nugraheni. (2020). Pengaruh Intensitas Modal, Pertumbuhan Penjualan, dan CSR terhadap Penghindaran Pajak. 1, 1257–1271.
- Dwi Anggriantari, C., & Purwantini, A. H. (2020). Pengaruh Profitabilitas, *Capital Intensity*, *Inventory Intensity*, dan *Leverage* pada Penghindaran Pajak.
- Dwiyanti, I. A. I., & Jati, I. K. (2019). Pengaruh Profitabilitas, *Capital Intensity*, dan *Inventory Intensity* pada Penghindaran Pajak. *E-Jurnal Akuntansi*, 2293. <https://doi.org/10.24843/eja.2019.v27.i03.p24>
- Evy Roslita, & Anis Safitri. (2022). Pengaruh Kinerja dan Ukuran Perusahaan terhadap Tindakan Penghindaran. 25.
- Fadilla, Z., Ketut Ngurah Ardiawan, M., Eka Sari Karimuddin Abdulllah, M., Jannah Ummul Aiman, M., & Hasda, S. (2022). Metodologi Penelitian Kuantitatif. <http://penerbitzaini.com>.
- Fatimah, A. N., Nurlaela, S., & Siddi, P. (2021). Pengaruh *Company Size*, Profitabilitas, *Leverage*, *Capital Intensity* dan Likuiditas terhadap *Tax Avoidance* pada Perusahaan Makanan dan Minuman yang Terdaftar di BEI tahun 2015-2019. *Ekombis Review: Jurnal Ilmiah Ekonomi Dan Bisnis*, 9(1), 107–118. <https://doi.org/10.37676/ekombis.v9i1.1269>
- Ghozali, H. Imam. Aplikasi Analisis Multivariate. Semarang: Penerbit Badan Penerbit Universitas Diponegoro, 2021.

- Gurusinga, L. B., & Vanny. (2023). Pengaruh *Debt To Asset Ratio*, *Return On Equity* dan Ukuran Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak pada perusahaan Otomotif yang terdaftar di BEI periode 2018-2021. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 4(1), 954–963.
<http://journal.yrpipku.com/index.php/msej>
- Haryanti, A. D. (2021). Pengaruh Karakter Eksekutif, Pertumbuhan Penjualan, dan Ukuran Perusahaan Terhadap *Tax Avoidance*. *Ekonomi, Keuangan, Investasi Dan Syariah (EKUITAS)*, 3(2), 163–168.
<https://doi.org/10.47065/ekuitas.v3i2.1106>
- Hasyim Alifatul Akmal Al, Inayati Nur Isna, Kusbandiyah Ani, & Pandansari Tiara. (2022). Pengaruh *Transfer Pricing*, Kepemilikan Asing, dan Intensitas Modal Terhadap Penghindaran Pajak.
- Icek Ajzen (2011) The theory of planned behaviour: Reactions and reflections, *Psychology & Health*, 26:9, 1113-1127, DOI: 10.1080/08870446.2011.613995
- Ilmiyono, A. F., & Agustina, R. A. (2020). *Company Size, Sales Growth, and Leverage Against Tax Avoidance in Property and Real Estate Companies on The Stock Exchange for the period of 2012-2018*. *The Accounting Journal of Binaniaga*, 5(2), 85. <https://doi.org/10.33062/ajb.v5i2.389>
- Jamaludin, A. (2020). Pengaruh Profitabilitas (ROA), Leverage (LTDER) dan Intensitas Aktiva Tetap Terhadap Penghindaran Pajak (Tax Avoidance) pada Perusahaan Subsektor Makanan dan Minuman yang terdaftar di BEI periode 2015-2017. *Eqien: Jurnal Ekonomi Dan Bisnis*, 7(1), 85–92.
<https://doi.org/10.34308/eqien.v7i1.120>
- Januwitu Ferbianus. (2022). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Profitabilitas, *Capital Intensity* dan Pertumbuhan Penjualan terhadap *Tax Avoidance*.
- Kasmir, Pengantar Manajemen Keuangan. Jakarta: Penerbit Prenadamedia Group, 2019.
- Kasmir. Analisis Laporan Keuangan. Edisi Pertama. Cetakan Kedua Belas. Jakarta: Raja Grafindo Persada. 2019.
- Khoirunnisa Heriana, P., Nuryati, T., Rossa, E., & Marinda Machdar, N. (2023). Pengaruh *Corporate Social Responsibility*, Ukuran Perusahaan, dan *Capital Intensity* Terhadap *Tax Avoidance*. *SINOMIKA Journal: Publikasi Ilmiah Bidang Ekonomi Dan Akuntansi*, 2(1), 45–54.
<https://doi.org/10.54443/sinomika.v2i1.985>
- Kusuma Wardani, D., & Taurina, Y. (2022). Pengaruh Capital Intensity terhadap *Tax Avoidance* dengan Profitabilitas sebagai Variabel (Vol. 13).

- Laoli, A. N., & Herawaty, V. (2019). Pengaruh Profitabilitas, *Growth*, *Leverage*, *Operating Cycle* dan *Prudence* Terhadap Kualitas Laba Dengan *Firm Size* sebagai Variabel Moderasi. In *Seminar Nasional Cendekian ke* (Vol. 5).
- Luman, W., & Limajantini. (2023). Pengaruh Karakter Eksekutif, Profitabilitas, *Corporate Governance*, dan *Firm Size* Terhadap Penghindaran Pajak Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Industri Dasar dan Kimia Yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2021. *GLOBAL ACCOUNTING: JURNAL AKUNTANSI*, 2(2). <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/ga>
- Malik, A., Pratiwi, A., & Umdiana, N. (2022). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Pertumbuhan Penjualan Dan *Capital Intensity* terhadap *Tax Avoidance*. *LAWSUIT Jurnal Perpajakan*, 1. <https://doi.org/10.30656/lawsuit.v1i2.5552>
- Mardiana, A., & Purwaningsih, E. (2023). Pengaruh Profitabilitas, Intensitas Modal dan Kompetensi Komisaris Independen Terhadap Penghindaran Pajak. *EKALAYA Jurnal Ekonomi Akuntansi*. 1.
- Matanari Ester, & Sudjiman Paul Eduard. (2022). Pengaruh Profitabilitas Terhadap Penghindaran Pajak Pada Perusahaan Manufaktur Sub-Sektor Makanan dan Minuman yang terdaftar di BEI 2018-2020. 3
- Muzharoatiningsih Muzharoatiningsih, & Hartono Ulil. (2022). Pengaruh Rasio Keuangan, *Sales Growth*, dan Ukuran Perusahaan Terhadap *Financial Distress* Pada Sektor Industri Barang Konsumsi di BEI Periode 2017-2020.
- Nanda Viola, W., & Baihaqi, J. (2023). *Tax Avoidance: Capital Intensity*, Profitabilitas, dan *Leverage* Pada Perusahaan Pertanian di BEI Tahun 2016-2021. In *JEBISKU* (Vol. 1, Issue 2). <http://jim.ac.id/index.php/JEBISKU/index>
- Noorica, F., & Asalam, A. G. (2021). Pengaruh Kepemilikan Institusional, Kepemilikan Manajerial, dan Karakteristik Eksekutif Terhadap *Tax Avoidance*. In *Competitive Jurnal Akuntansi dan Keuangan* (Vol. 5, Issue 2).
- Noviyani Espi, & Muid Dul. (2019). Pengaruh *Return On Assets*, *Leverage*, Ukuran Perusahaan, Intensitas Aset tetap Dan Kepemilikan Institusional Terhadap Penghindaran Pajak. 8.
- Nugraha, M. I., & Mulyani, S. D. (2019). Peran *Leverage* Sebagai Pemediasi Pengaruh Karakter Eksekutif, Kompensasi Eksekutif, *Capital Intensity* dan *Sales Growth* Terhadap *Tax Avoidance*. *Jurnal Akuntansi Trisakti*, 6(2), 301–324. <https://doi.org/10.25105/jat.v6i2.5575>

- Nursavida, I., Wicaksono, B., & Wisdaningrum, O. (2023). Pengaruh Koneksi Politik, Karakteristik Eksekutif, dan Komite Audit Terhadap Penghindaran Pajak. *Journal of Accounting Ibrahimy (AJI) e-ISSN*, 1(1), 3026–6653.
- Oktavia, V., Jefri, U., & Kusuma, J. W. (n.d.). Pengaruh *Good Corporate Governance* dan Ukuran Perusahaan Terhadap *Tax Avoidance* (Pada Perusahaan properti dan *Real Estate* yang Terdaftar di BEI Periode 2015-2018). *Jurnal Revenue*, 01(02). <https://doi.org/10.46306/rev.v1i2>
- Pasaribu David Malindo, & Mulyani Susi Dwi. (2019). Pengaruh *Leverage* dan *Liquidity* Terhadap *Tax Avoidance* Dengan *Inventory Intensity* Sebagai Variabel Moderasi. 11(2), 211–217. <http://journal.maranatha.edu>
- Pertiwi Safitri Dwi, & Purwasih Desy. (2023). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Intensitas Aset Tetap Terhadap Penghindaran Pajak Dengan Pertumbuhan Penjualan Sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Revenue Jurnal Akuntansi*, 3.
- Purwaningsih, E., & Safitri, I. (2022). Pengaruh Profitabilitas, Likuiditas, *Leverage*, Rasio Arus Kas dan Ukuran Perusahaan Terhadap *Financial Distress*. *JAE (JURNAL AKUNTANSI DAN EKONOMI)*, 7(2), 147–156. <https://doi.org/10.29407/jae.v7i2.17707>
- Puspitasari, D., Radita, F., Firmansyah, A., Akuntansi, J., Keuangan, P., & Stan, N. (2021). Penghindaran Pajak Di Indonesia: Profitabilitas, *Leverage*, *Capital Intensity*. *JURNAL RISET AKUNTANSI TIRTAYASA*. www.globalwitness.org
- Putra, S. A., Fionasari, D., & Hillia Anriva, D. (2023). Pengaruh Keadilan Perpajakan, Sistem Perpajakan dan Diskriminasi Terhadap Penggelapan Pajak pada Kantor Pelayanan Pajak Pratama Pekanbaru Tampan. 3, 392–401. www.antikorupsi.org
- Putri, M., Nuryati, T., Rossa, E., Faeni, D. P., & Manrejo, S. (2023). Pengaruh Profitabilitas, Ukuran Perusahaan dan *Leverage* Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Makanan & Minuman Terhadap *Tax Avoidance*. *SINOMIKA JOURNAL | VOLUME*, 2(4). <https://doi.org/10.54443/sinomika.v2i4.1576>
- Riduan, M., & Nurhasanah, A. (2020). Pengaruh Risiko Perusahaan, Kualitas Audit Dan Komite Audit Terhadap *Tax Avoidance* Pada Perusahaan Manufaktur Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia Tahun 2015-2018. *STIE NASIONAL BANJARMASIN* (Vol. 13, Issue 1).
- Rina Serina, & Adi Sofyana Latif. (2024). Pengaruh Karakteristik Eksekutif, Pertumbuhan Penjualan, dan Intensitas Modal Terhadap Penghindaran Pajak. 499(11), 499–523. <http://jurnal.kolibri.org/index.php/neraca>

Santoso Iman dan Ning Rahayu. Corporate Tax Management. Jakarta: Observation & Research of Taxation (Ortax), 2013.

Sarimin Maria Denastri, & Oktari Yunia. (2023). Analisis Pengaruh Profitabilitas, Leverage, Ukuran Perusahaan dan Kepemilikan Institusional terhadap Tax Avoidance. *ECo-Fin*, 1, 9. <https://doi.org/10.32877/ef.v4i1.454>

Sarlen, & Norsita, M. (2024). Pengaruh Komisaris Independen, Karakter Eksekutif, dan Kepemilikan Institusional terhadap Penghindaran Pajak. *INOVASI: Jurnal Ekonomi, Keuangan Dan Manajemen*, 20(1), 217–226.

Serina, R., & Sofyana Latif, A. (2024). Pengaruh Karakteristik Eksekutif, Pertumbuhan Penjualan, dan Intensitas Modal terhadap Penghindaran Pajak. *Neraca Jurnal Ekonomi, Manajemen Dan Akuntansi*, 499–523. <http://jurnal.kolibri.org/index.php/neraca>

Silviana, P., & Hidayat, V. S. (2024). Tax Avoidance: Evaluasi Dampak Profitabilitas dan Leverage. *JAFTA*, 6(2), 93–103. <https://journal.maranatha.edu/index.php/jafta>

Sinaga, R., & Malau, H. (2021). Pengaruh Capital Intensity dan Inventory Intensity Terhadap Penghindaran Pajak. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Manajemen, Bisnis Dan Akuntansi (JIMMBA)*, 3(2), 311–322. <https://doi.org/10.32639/jimmba.v3i2.811>

Sovita Ingra, & Khairat Nurul Fadilah. (2023). Pengaruh Profitabilitas, Ukuran Perusahaan dan Intensitas Modal Terhadap Tax Avoidance. *Jurnal Akuntansi Keuangan Dan Bisnis*, 1.

Sugiyono. Metode Penelitian Kuantitatif Kualitatif dan R&D. Bandung: Penerbit Alfabeta, 2021.

Sulaeman Rachmat. (2021). Pengaruh Profitabilitas, Leverage dan Ukuran Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak (Tax Avoidance).

Susanti Vika Lin, & Oktapiani Eka. (2024). Pengaruh Pertumbuhan Penjualan, Leverage, dan Ukuran Perusahaan Terhadap Penghindaran Pajak. *Kampus Akademik Publisher, Jurnal Ilmiah Ekonomi Manajemen Bisnis Dan Akuntansi*, 1. <https://doi.org/https://doi.org/10.61722/jemba.v1i2.425>

Susilawati, E., & Purnomo, A. K. (2023). Pengaruh Leverage dan Pertumbuhan Perusahaan Terhadap Profitabilitas Owner, 7(2), 955–964. <https://doi.org/10.33395/owner.v7i2.1417>

Zoobar, M. K. Y., & Miftah, D. (2020). Pengaruh Corporate Social Responsibility, Capital Intensity dan Kualitas Audit terhadap Penghindaran Pajak. *Jurnal*

Magister Akuntansi Trisakti, 7(1), 25–40.
<https://doi.org/10.25105/jmat.v7i1.6315>

Fitriya, *Tax Avoidance: Praktik Pelanggaran dan dampak bagi Perusahaan.* 2023.
<https://klikpajak.id/blog/tax-avoidance/> (Diakses tanggal 25 Oktober 2024).

Muchlisin Riyadi. Ukuran Perusahaan (Pengertian, Jenis, Kriteria dan Indikator).
2021.https://www.kajianpustaka.com/2020/04/ukuran-perusahaan-pengertian-jenis-kriteria-dan-indikator.html#google_vignette

- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 2008 Tentang Pajak Penghasilan, biaya pemeliharaan dapat dikurangi dari biaya depresiasi.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2008 Tentang Usaha Mikro, Kecil, dan Menengah.
- Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 28 Tahun 2007 Tentang Ketentuan Umum dan Tata Cara Perpajakan.

<https://money.kompas.com/read/2014/06/13/1135319/CocaCola.Diduga.Akali.Setoran.Pajak> (Diakses tanggal 30 September 2024).

<https://www.gresnews.com/artikel/81932/Indofood-Sukses-Makmur-Kalah-di-Peninjauan-Kembali-MA/> (Diakses tanggal 30 September 2024).

<https://frconsultantindonesia.com/id/tax-avoidance/> (Diakses tanggal 10 Oktober 2024).

www.idx.co.id (Diakses tanggal 2 Desember 2024).

www.pajak.go.id (Diakses tanggal 30 September 2024).

RIWAYAT HIDUP

Identitas Pribadi

Nama : Alfrida John
Tempat, Tanggal, Lahir : Tangerang, 05 April 2003
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Buddha
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Merdeka Gg. Areng, Kel. Sukajadi, Kec. Karawaci, Kota. Tangerang, Banten 15113.
Nomor Telepon : 085157377642
Email : alfridajohn05@gmail.com
IPK : 3,91



Riwayat Pendidikan

SD : SD Perguruan Buddhi
SMP/MTS : SMP Perguruan Buddhi
SMA/SMK/MA : SMK Buddhi
Perguruan Tinggi : Universitas Buddhi Dharma

Riwayat Pekerjaan

2021- Sekarang : CV. Flazen Multi Usaha

Tangerang, 10 Januari 2025

Alfrida John

20210100051



SURAT IZIN SURVEY & RISET

No.SISR-13523/ICaMEL/02-2025

Berdasarkan surat nomor 082/Perm./BAA/I/2025 tanggal 07 March 2025 tentang izin penelitian mahasiswa Universitas Buddhi Dharma, bersama ini kami memberikan izin untuk mengakses dan menggunakan data pasar modal TICMI untuk memenuhi kebutuhan riset dan penyusunan Skripsi kepada peneliti di bawah ini:

Nama : Alfrida John
Pemohon

Nomor Pokok : 20210100051

Jurusan /
Prog. Studi : S1 Akuntansi

: PENGARUH PROFITABILITAS, CAPITAL INTENSITY, FIRM SIZE DAN KARAKTERISTIK EKSEKUTIF TERHADAP TAX
Judul Skripsi AVOIDANCE (Studi Empiris Pada sektor Consumer Non-Cyclicals sub sektor Food and Beverage yang terdaftar di Bursa Efek
Indonesia Tahun 2020-2023)

Demikian surat izin ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 7 Maret 2025
PT Indonesia Capital Market Electronic Library

A handwritten signature in black ink over a blue circular logo containing the letters 'TICMI'. The logo also includes the text 'The Indonesia Capital Market Institute'.

Hery Mulyawan
Head of Data Services

PT Indonesian Capital Market Electronic Library

Indonesia Stock Exchange Building Tower II, 1st Floor | Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53 Jakarta 12190 - Indonesia | (Ph) 021-515 2318, (Fax) 021-515 2319

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran I

Daftar Sampel Perusahaan Penelitian

No	Kode	Nama Perusahaan
1.	ADES	Akasha Wira International Tbk.
2.	BISI	Bisi Internasional Tbk.
3.	CAMP	Campina Ice Cream Industry Tbk.
4.	CEKA	Wilmar Cahaya Indonesia Tbk.
5.	DSNG	Dharma Satya Nusantara Tbk.
6.	GOOD	Garudafood Putra Putri Jaya Tbk.
7.	ICBP	Indofood CBP Sukses Makmur Tbk.
8.	INDF	Indofood Sukses Makmur Tbk.
9.	JPFA	Japfa Comfeed Indonesia Tbk.
10.	KEJU	Mulia Boga Raya Tbk.
11.	MLBI	Multi Bintang Indonesia Tbk.
12.	MYOR	Mayora Indah Tbk.
13.	STTP	Siantar Top Tbk.
14.	TBLA	Tunas Baru Lampung Tbk.
15.	TGKA	Tigaraksa Satria Tbk.
16.	ULTJ	Ultra Jaya Milk Industry & Trading Company Tbk.

Sumber : BEI, data diolah (2023)

		2023	Rp 315,315,000,000	Rp 1,261,237,000,000	0.2500
10	KEJU	2020	Rp 36,207,240,010	Rp 157,207,256,439	0.2303
		2021	Rp 38,470,328,811	Rp 183,170,597,779	0.2100
		2022	Rp 33,019,161,585	Rp 150,389,911,968	0.2196
		2023	Rp 22,638,254,124	Rp 102,980,669,381	0.2198
11	MLBI	2020	Rp 110,853,000,000	Rp 396,470,000,000	0.2796
		2021	Rp 211,931,000,000	Rp 877,781,000,000	0.2414
		2022	Rp 321,581,000,000	Rp 1,246,487,000,000	0.2580
		2023	Rp 331,253,000,000	Rp 1,397,720,000,000	0.2370
12	MYOR	2020	Rp 585,721,765,291	Rp 2,683,890,279,936	0.2182
		2021	Rp 338,595,908,733	Rp 1,549,648,556,686	0.2185
		2022	Rp 535,992,979,785	Rp 2,506,057,517,934	0.2139
		2023	Rp 848,843,741,591	Rp 4,093,715,832,812	0.2074
13	STTP	2020	Rp 144,978,315,572	Rp 773,607,195,121	0.1874
		2021	Rp 147,614,953,252	Rp 765,188,720,115	0.1929
		2022	Rp 132,199,514,819	Rp 756,723,520,605	0.1747
		2023	Rp 184,846,323,957	Rp 1,102,640,346,668	0.1676
14	TBLA	2020	Rp 220,604,000,000	Rp 901,334,000,000	0.2448
		2021	Rp 230,954,000,000	Rp 1,022,870,000,000	0.2258
		2022	Rp 218,878,000,000	Rp 1,020,318,000,000	0.2145
		2023	Rp 173,655,000,000	Rp 785,873,000,000	0.2210
15	TGKA	2020	Rp 146,723,611,085	Rp 625,284,763,496	0.2347
		2021	Rp 127,061,757,162	Rp 608,171,241,151	0.2089
		2022	Rp 126,641,000,000	Rp 604,907,000,000	0.2094
		2023	Rp 146,416,000,000	Rp 587,515,000,000	0.2492
16	ULTJ	2020	Rp 311,851,000,000	Rp 1,421,517,000,000	0.2194
		2021	Rp 265,139,000,000	Rp 1,541,932,000,000	0.1720
		2022	Rp 323,512,000,000	Rp 1,288,998,000,000	0.2510
		2023	Rp 321,124,000,000	Rp 1,507,285,000,000	0.2130

		2022	Rp 117,370,750,383	Rp 703,505,819,337	0.1668
		2023	Rp 80,342,415,257	Rp 670,772,958,412	0.1198
11	MLBI	2020	Rp 285,617,000,000	Rp 1,433,406,000,000	0.1993
		2021	Rp 665,850,000,000	Rp 1,099,157,000,000	0.6058
		2022	Rp 924,906,000,000	Rp 1,073,275,000,000	0.8618
		2023	Rp 1,066,467,000,000	Rp 1,391,455,000,000	0.7664
12	MYOR	2020	Rp 2,098,168,514,645	Rp 11,271,468,049,958	0.1861
		2021	Rp 1,211,052,647,953	Rp 11,360,031,396,135	0.1066
		2022	Rp 1,970,064,538,149	Rp 12,834,694,090,515	0.1535
		2023	Rp 3,244,872,091,221	Rp 15,282,089,186,736	0.2123
13	STTP	2020	Rp 628,628,879,549	Rp 2,673,298,199,144	0.2352
		2021	Rp 617,573,766,863	Rp 3,300,848,622,529	0.1871
		2022	Rp 624,524,005,786	Rp 3,928,398,773,915	0.1590
		2023	Rp 917,794,022,711	Rp 4,847,511,375,575	0.1893
14	TBLA	2020	Rp 680,730,000,000	Rp 5,888,856,000,000	0.1156
		2021	Rp 791,916,000,000	Rp 6,492,354,000,000	0.1220
		2022	Rp 801,440,000,000	Rp 6,832,234,000,000	0.1173
		2023	Rp 612,218,000,000	Rp 8,202,858,000,000	0.0746
15	TGKA	2020	Rp 478,561,152,411	Rp 1,598,672,228,267	0.2993
		2021	Rp 481,109,483,989	Rp 1,760,590,755,177	0.2733
		2022	Rp 478,266,000,000	Rp 2,045,289,000,000	0.2338
		2023	Rp 441,099,000,000	Rp 2,200,352,000,000	0.2005
16	ULTJ	2020	Rp 1,109,666,000,000	Rp 4,781,737,000,000	0.2321
		2021	Rp 1,276,793,000,000	Rp 5,138,126,000,000	0.2485
		2022	Rp 965,486,000,000	Rp 5,822,679,000,000	0.1658
		2023	Rp 1,186,161,000,000	Rp 6,686,968,000,000	0.1774

• UBD •

		2022	Rp 200,543,193,693	Rp 860,100,358,989	0.2332
		2023	Rp 182,854,467,625	Rp 828,378,354,007	0.2207
11	MLBI	2020	Rp 1,479,447,000,000	Rp 2,907,425,000,000	0.5089
		2021	Rp 1,406,550,000,000	Rp 2,922,017,000,000	0.4814
		2022	Rp 1,468,317,000,000	Rp 3,374,502,000,000	0.4351
		2023	Rp 1,444,099,000,000	Rp 3,407,442,000,000	0.4238
12	MYOR	2020	Rp 6,043,201,970,326	Rp 19,777,500,514,550	0.3056
		2021	Rp 6,376,788,515,278	Rp 19,917,653,265,528	0.3202
		2022	Rp 6,644,507,001,686	Rp 22,276,160,695,411	0.2983
		2023	Rp 8,159,841,794,537	Rp 23,870,404,962,472	0.3418
13	STTP	2020	Rp 1,538,988,540,784	Rp 3,448,995,059,882	0.4462
		2021	Rp 1,552,703,249,576	Rp 3,919,243,683,748	0.3962
		2022	Rp 1,585,273,559,920	Rp 4,590,737,849,889	0.3453
		2023	Rp 1,635,687,431,376	Rp 5,482,234,635,262	0.2984
14	TBLA	2020	Rp 6,515,193,000,000	Rp 19,431,293,000,000	0.3353
		2021	Rp 6,647,127,000,000	Rp 21,084,017,000,000	0.3153
		2022	Rp 6,910,144,000,000	Rp 23,673,644,000,000	0.2919
		2023	Rp 7,589,557,000,000	Rp 25,883,325,000,000	0.2932
15	TGKA	2020	Rp 294,839,547,115	Rp 3,361,956,197,960	0.0877
		2021	Rp 332,093,300,960	Rp 3,403,961,007,490	0.0976
		2022	Rp 462,425,000,000	Rp 4,178,952,000,000	0.1107
		2023	Rp 755,672,000,000	Rp 4,566,006,000,000	0.1655
16	ULTJ	2020	Rp 1,715,401,000,000	Rp 8,754,116,000,000	0.1960
		2021	Rp 2,165,353,000,000	Rp 7,406,856,000,000	0.2923
		2022	Rp 2,260,183,000,000	Rp 7,376,375,000,000	0.3064
		2023	Rp 2,346,120,000,000	Rp 7,523,956,000,000	0.3118



UBD

		2021	Rp 767,726,284,113	27.3667
		2022	Rp 860,100,358,989	27.4803
		2023	Rp 828,378,354,007	27.4427
11	MLBI	2020	Rp 2,907,425,000,000	28.6983
		2021	Rp 2,922,017,000,000	28.7033
		2022	Rp 3,374,502,000,000	28.8473
		2023	Rp 3,407,442,000,000	28.8570
12	MYOR	2020	Rp 19,777,500,514,550	30.6156
		2021	Rp 19,917,653,265,528	30.6226
		2022	Rp 22,276,160,695,411	30.7345
		2023	Rp 23,870,404,962,472	30.8037
13	STTP	2020	Rp 3,448,995,059,882	28.8691
		2021	Rp 3,919,243,683,748	28.9969
		2022	Rp 4,590,737,849,889	29.1551
		2023	Rp 5,482,234,635,262	29.3325
14	TBLA	2020	Rp 19,431,293,000,000	30.5979
		2021	Rp 21,084,017,000,000	30.6795
		2022	Rp 23,673,644,000,000	30.7954
		2023	Rp 25,883,325,000,000	30.8846
15	TGKA	2020	Rp 3,361,956,197,960	28.8435
		2021	Rp 3,403,961,007,490	28.8560
		2022	Rp 4,178,952,000,000	29.0611
		2023	Rp 4,566,006,000,000	29.1497
16	ULTJ	2020	Rp 8,754,116,000,000	29.8005
		2021	Rp 7,406,856,000,000	29.6334
		2022	Rp 7,376,375,000,000	29.6293
		2023	Rp 7,523,956,000,000	29.6491

		2021	Rp 183,170,597,779	Rp 767,726,284,113	0.2386
		2022	Rp 150,389,911,968	Rp 860,100,358,989	0.1749
		2023	Rp 102,980,669,381	Rp 828,378,354,007	0.1243
11	MLBI	2020	Rp 396,470,000,000	Rp 2,907,425,000,000	0.1364
		2021	Rp 877,781,000,000	Rp 2,922,017,000,000	0.3004
		2022	Rp 1,246,487,000,000	Rp 3,374,502,000,000	0.3694
		2023	Rp 1,397,720,000,000	Rp 3,407,442,000,000	0.4102
12	MYOR	2020	Rp 2,683,890,279,936	Rp 19,777,500,514,550	0.1357
		2021	Rp 1,549,648,556,686	Rp 19,917,653,265,528	0.0778
		2022	Rp 2,506,057,517,934	Rp 22,276,160,695,411	0.1125
		2023	Rp 4,093,715,832,812	Rp 23,870,404,962,472	0.1715
13	STTP	2020	Rp 773,607,195,121	Rp 3,448,995,059,882	0.2243
		2021	Rp 765,188,720,115	Rp 3,919,243,683,748	0.1952
		2022	Rp 756,723,520,605	Rp 4,590,737,849,889	0.1648
		2023	Rp 1,102,640,346,668	Rp 5,482,234,635,262	0.2011
14	TBLA	2020	Rp 901,334,000,000	Rp 19,431,293,000,000	0.0464
		2021	Rp 1,022,870,000,000	Rp 21,084,017,000,000	0.0485
		2022	Rp 1,020,318,000,000	Rp 23,673,644,000,000	0.0431
		2023	Rp 785,873,000,000	Rp 25,883,325,000,000	0.0304
15	TGKA	2020	Rp 625,284,763,496	Rp 3,361,956,197,960	0.1860
		2021	Rp 608,171,241,151	Rp 3,403,961,007,490	0.1787
		2022	Rp 604,907,000,000	Rp 4,178,952,000,000	0.1448
		2023	Rp 587,515,000,000	Rp 4,566,006,000,000	0.1287
16	ULTJ	2020	Rp 1,421,517,000,000	Rp 8,754,116,000,000	0.1624
		2021	Rp 1,541,932,000,000	Rp 7,406,856,000,000	0.2082
		2022	Rp 1,288,998,000,000	Rp 7,376,375,000,000	0.1747
		2023	Rp 1,507,285,000,000	Rp 7,523,956,000,000	0.2003

UBD

Lampiran VII

Hasil Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Profitabilitas	64	.0458	.8618	.184741	.1397101
Capital_Intensity	64	.0877	.5093	.291456	.1200182
Firm_Size	64	27.2377	32.8599	29.636197	1.5573554
Karakteristik_Eksekutif	64	.0304	.4102	.140473	.0787862
Tax_Avoidance	64	.1676	.3123	.225639	.0287998
Valid N (listwise)	64				

Lampiran IX

Hasil Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Unstandardized Residual
N	64
Normal Parameters ^{a,b}	
Mean	.0000000
Std. Deviation	.02323316
Most Extreme Differences	
Absolute	.071
Positive	.071
Negative	-.042
Test Statistic	
Asymp. Sig. (2-tailed)	.200 ^{c,d}

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

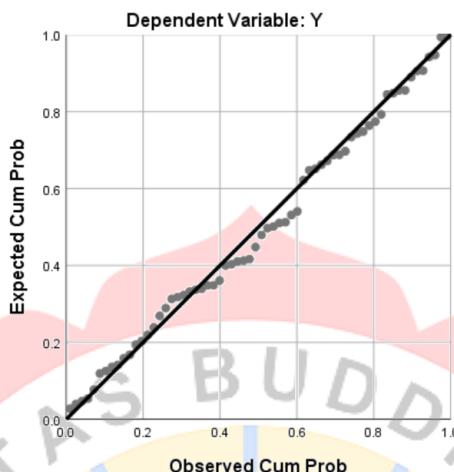
c. Lilliefors Significance Correction.

d. This is a lower bound of the true significance.

Lampiran X

Hasil Uji Normal Probability Plot

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual



Lampiran XI

Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics		
		Tolerance	VIF	
1	Profitabilitas	.224	4.463	
	Capital_Intensity	.921	1.086	
	Firm_Size	.580	1.724	
	Karakteristik_Eksekutif	.177	5.637	

a. Dependent Variable: Tax_Avoidance

Lampiran XII

Hasil Uji Autokorelasi

Model Summary^b

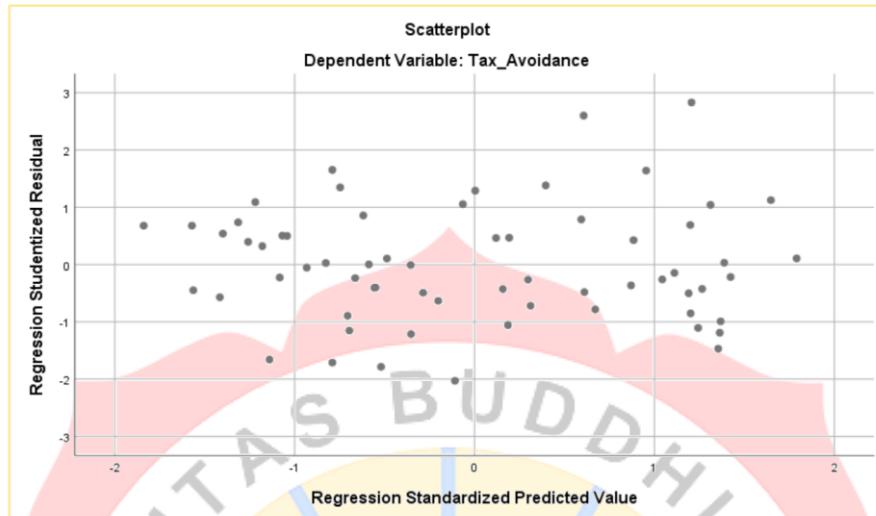
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.591 ^a	.349	.305	.0240078	1.934

a. Predictors: (Constant), Karakteristik_Eksekutif, Capital_Intensity, Firm_Size, Profitabilitas

b. Dependent Variable: Tax_Avoidance

Lampiran XIII

Hasil Uji Heteroskedastisitas



Lampiran XIV

Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary ^b				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.591 ^a	.349	.305	.0240078

a. Predictors: (Constant), Karakteristik_Eksekutif, Capital_Intensity, Firm_Size, Profitabilitas

b. Dependent Variable: Tax_Avoidance

Lampiran XV

Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta
		B	Std. Error	
1	(Constant)	.228	.081	
	Profitabilitas	.147	.046	.712
	Capital_Intensity	.059	.026	.244
	Firm_Size	0.000033	.003	.002
	Karakteristik_Eksekutif	-.338	.091	-.924

a. Dependent Variable: Tax_Avoidance

Lampiran XVI

Hasil Uji Signifikansi Parsial (Uji Statistik t)

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Std. Error			
1	(Constant)	.228	.081		2.830	.006
	Profitabilitas	.147	.046	.712	3.210	.002
	Capital_Intensity	.059	.026	.244	2.233	.029
	Firm_Size	0.000033	.003	.002	.013	.990
	Karakteristik_Eksekutif	-.338	.091	-.924	-3.705	.000

a. Dependent Variable: Tax_Avoidance

Lampiran XVII

Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)

Model		ANOVA ^a				
		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	.018	4	.005	7.915	.000 ^b
	Residual	.034	59	.001		
	Total	.052	63			

a. Dependent Variable: Tax_Avoidance

b. Predictors: (Constant), Karakteristik_Eksekutif, Capital_Intensity, Firm_Size, Profitabilitas

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

TANGGAL 31 DESEMBER 2021

(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021**
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Lampiran XXI

A S E T	Catatan/ Notes	
	2021	2020
ASET LANCAR		
Kas dan setara kas	1.598.901	1.649.669
Piutang usaha - neto	626.006	563.444
Piutang lain-lain - neto	60.946	92.800
Investasi pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	1.838.524	2.346.825
Persediaan - neto	681.983	924.639
Uang muka	34.132	13.880
Biaya dibayar di muka	4.329	2.164
Total asset lancar	4.844.821	5.593.421
ASET TIDAK LANCAR		
Investasi dalam obligasi pemerintah		
Aset keuangan tidak lancar		
Penyertaan saham pada entitas asosiasi		
Hewan ternak produksi - neto	120.289	10
Aset tetap - neto	160.796	11
Aset hak guna - neto	2.165.353	13
Aset tak berwujud - neto	27.851	14
Aset pajak tangguhan	4.092	15
Aset tidak lancar lainnya	14.039	16
	36d	17
Total asset tidak lancar	67.221	419.850
T O T A L A S E T	2.562.035	3.160.695
A S S E T S		
CURRENT ASSETS		
Cash and cash equivalents		
Trade receivables - net		
Other receivables - net		
Fair value through other comprehensive income investment		
Inventories - net		
Advance payments		
Prepaid expenses		
Total current assets	4.844.821	5.593.421
NON-CURRENT ASSETS		
Investment in government bonds		
Non-current financial assets		
Investment in associates and joint ventures		
Long-term livestock - net		
Fixed assets - net		
Right of use assets - net		
Intangible assets - net		
Deferred tax assets		
Other non-current assets		
Total non-current assets	2.562.035	3.160.695
T O T A L A S E T S	7.406.856	8.754.116

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
DAN ENTITAS ANAK

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2021

(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
AND SUBSIDIARIES**
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
AS OF 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

		Catatan/ Notes	
		2021	2020
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS JANGKA PENDEK			
Uang bank jangka pendek	18	1.339	
Uang usaha	19	393.174	
Utang dividen	20	1.478	
Utang pajak	36a	84.140	
A k r u a l	21	164.708	
Bagian jangka pendek dari pinjaman jangka panjang: <i>Medium-Term Notes</i>	22	895.320	
Utang sewa	23	16.380	
Utang pembelian mesin	24	24	
		1.556.539	
Total liabilitas jangka pendek		2.327.339	
LIABILITAS JANGKA PANJANG			
Liabilitas pajak tangguhan	36d	103.466	
Liabilitas imbalan pascakerja	25	36d	
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian jangka pendek: <i>Medium-Term Notes</i>	22	598.319	
Utang sewa	23	10.406	
		1.493.639	
Total liabilitas jangka panjang		712.191	
Total Liabilitas		2.268.730	
<i>Total non-current liabilities</i>		1.645.040	
<i>Total Liabilities</i>		3.972.379	

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2021

(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk

AND SUBSIDIARIES

**UNITED STATEMENT OF PRO
THER COMPREHENSIVE L**

FOR THE YEAR ENDED

31 DECEMBER 2021

(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

Ekshibit B/2

Exhibit B/2

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2021
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2021
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan / Notes	2021	2020	
--	--------------------	------	------	--

Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		1.271.638	1.099.696	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		5.155	9.970	Non-controlling interest
Total		1.276.793	1.109.666	Total
Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		1.245.117	1.126.468	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		6.082	9.859	Non-controlling interest
Total		1.251.199	1.136.327	Total
LABA PER SAHAM DASAR YANG DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMEGANG EKUITAS ENTITAS INDUK (Jumlah Penuh)		122	100	BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO THE EQUITY HOLDERS OF PARENT ENTITY (Full amount)

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada Ekshibit E yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements on Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

Bandung,
30 Maret/March 2022

Sabana Prawirawidjaja
Presiden Direktur / President Director

These Consolidated Financial Statements are originally issued
in Indonesian language

Exhibit C

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2021
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

DUARASI D'DHARMA

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

		Saldo Laba/ Retained earnings (Catatan/ Note 28)	
Kerugian pengulangan kembalihabilitas modal pada akhir tahun	Keuntungan yang belum direturn dan pembiayaan pembiayaan atas resiko dan kewajiban terhadap para pemegang saham		
Modal saham/ diatas/ Share capital/ Additonal paid-in capital (Catatan/ Note 26)	Tambahan modal/ dividends/ remunerations of liability for past employment benefits (Catatan/ Note 27)		
Saldo per 1 Januari 2020	577.676	51.251	
Dampak penerapan PSAK 71 - neto			
Saldo per 1 Januari 2020 setelah dampak penerapan PSAK 71	577.676	51.251	
Laba tahun berjalan			
Kerugian komprehensif lain tanam berjalan, setelah pajak			
Kemungkinan yang belum direalisasikan dan perubahan nilai wajar dan investasi			
Kepentingan non pengendali atas entitas anak yang tidak dikonsolidasi lagi			
Saham Treasury		(1.854.411)	
Dividen yang dilumuhkan sepanjang tahun			
Saldo per 31 Desember 2020	577.676	51.251	1.854.411 (35.056) 38.511 135.100 5.777.749 4.685.904 95.813 4.781.777
			Balance as of 1 January 2020 Impact on implementation of PSAK 71 - net Balance as of 1 January 2020 after the impact on implementation of PSAK 71 Profit for the year Other comprehensive loss for the year, net of tax Unrealized gain on changes in fair value of investment Non-controlling interest in deconsolidated subsidiary Treasury stock Dividends declared during the year Balance as of 31 December 2020

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan
Konsolidasian pada Exhibit E yang merupakan bagian tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements
On Exhibit E which are an integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

These Consolidated Financial Statements are originally issued
in Indonesian language

Exhibit C

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2021
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

DHARMA

Exhibit C

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2021
(Expressed in Millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Retained earnings (Catatan/Note 29)	Saldo Laba/Retained earnings (Catatan/Note 29)
Kerugian pengakuan kembali yang belum direalisasi dan pembahasan nilai wajar dari investasi di unit yang dimiliki oleh pemilik atau penggunaan/penyaluran/pencairan/kepentingan kepada pemilik entitas induk non-controlling interest pada anak perusahaan (Catatan/Note 29)	-	-
Tambahan modal yang belum direalisasi dan pembahasan nilai wajar dari investasi di unit yang dimiliki oleh pemilik atau penggunaan/penyaluran/pencairan/kepentingan kepada pemilik entitas induk non-controlling interest pada anak perusahaan (Catatan/Note 29)	-	-
Kurungan yang belum direalisasi dan pembahasan nilai wajar dari investasi di unit yang dimiliki oleh pemilik atau penggunaan/penyaluran/pencairan/kepentingan kepada pemilik entitas induk non-controlling interest pada anak perusahaan (Catatan/Note 29)	-	-
Total Ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk non-controlling interest pada anak perusahaan (Catatan/Note 29)	-	-
Total Ekuitas/ Total equity (Catatan/Note 29)	5.645.325	5.655.139
Impact on implementation of PSAK 71 - net	9.814	9.814
Balance as of 1 January 2020	106.700	106.700
Impact on implementation of PSAK 71 - net	9.814	9.814
Balance after the impact on implementation of PSAK 71	111.514	111.514
Profit for the year	11.350	11.350
Other comprehensive loss for the year, net of tax	38.511	38.511
Unrealized gain on changes in fair value of investment	38.511	38.511
Non-controlling interest in deconsolidated subsidiary	8.826	8.826
Treasury stock	1.854.411	1.854.411
Dividends declared during the year	124.778	124.778
Balance as of 31 December	5.772.749	4.685.904
See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements		
On Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole		

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan
 Konsolidasian pada Eksibit E yang merupakan bagian tidak terpisahkan
 dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements
 On Exhibit E which are an integral part of the Consolidated Financial Statements taken as a whole

*These Consolidated Financial Statements are originally issued
in Indonesian language*

Exhibit D/2

PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2021
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

Exhibit D/2
PT ULTRAJAYA MILK INDUSTRY & TRADING COMPANY Tbk
AND SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
FOR THE YEAR ENDED
31 DECEMBER 2021
(Expressed in Millions Rupiah, unless otherwise stated)

	2 0 2 1	2 0 2 0	
PENURUNAN NETO KAS DAN SETARA KAS	(50.768)	390.922	NET DECREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	1.649.669	2.040.591	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	<u>1.598.901</u>	<u>1.649.669</u>	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR

Lihat Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian
pada Ekshibit E yang merupakan bagian tidak terpisahkan
dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

See accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements
on Exhibit E which are an integral part of the
Consolidated Financial Statements taken as a whole

