

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh Ukuran Perusahaan, Komisaris Independen, Profitabilitas, Likuiditas, *Leverage*, dan Intensitas Modal terhadap *Tax Avoidance*. Data sampel yang digunakan berjumlah 15 perusahaan bidang properti dan *real estate* yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan periode penelitian selama tahun 2018-2022.

Berdasarkan pengolahan data, hasil dan pembahasan yang telah diuraikan sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Ukuran perusahaan tidak berpengaruh terhadap *tax avoidance*. Hal ini dibuktikan dari hasil uji hipotesis parsial (uji t) dengan nilai t hitung  $< t$  tabel ( $0,344 < 1,99547$ ) dan nilai signifikan sebesar  $0,732 > 0,05$ . Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis kesatu ( $H_1$ ) ditolak.
2. Komisaris independen berpengaruh positif terhadap *tax avoidance*. Hal ini dibuktikan dari hasil uji hipotesis parsial (uji t) dengan nilai t hitung  $> t$  tabel ( $2,699 > 1,99547$ ) dan nilai signifikan sebesar  $0,009 < 0,05$ , serta nilai koefisien Komisaris Independen sebesar 1,507. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis kedua ( $H_2$ ) diterima.
3. Profitabilitas (ROA) berpengaruh negatif terhadap *tax avoidance*. Hal ini dibuktikan dari hasil uji hipotesis parsial (uji t) dengan nilai t hitung  $> t$  tabel ( $2,166 > 1,99547$ ) dan nilai signifikan sebesar  $0,034 < 0,05$ , serta

nilai koefisien ROA sebesar -2,503. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis ketiga ( $H_3$ ) diterima.

4. Likuiditas (*current ratio*) berpengaruh positif terhadap *tax avoidance*. Hal ini dibuktikan dari hasil uji hipotesis parsial (uji t) dengan nilai t hitung  $\geq t$  tabel ( $1,995 \geq 1,99547$ ) dan nilai signifikan sebesar  $0,050 \leq 0,05$ , serta nilai koefisien *Current Ratio* sebesar 0,046. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis keempat ( $H_4$ ) diterima.
5. Leverage (DER) tidak berpengaruh terhadap *tax avoidance*. Hal ini dibuktikan dari hasil uji hipotesis parsial (uji t) dengan nilai t hitung  $< t$  tabel ( $0,202 < 1,99547$ ) dan nilai signifikan sebesar  $0,840 > 0,05$ . Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis kelima ( $H_5$ ) ditolak.
6. Intensitas modal berpengaruh positif terhadap *tax avoidance*. Hal ini dibuktikan dari hasil uji hipotesis parsial (uji t) dengan nilai t hitung  $> t$  tabel ( $2,737 > 1,99547$ ) dan nilai signifikan sebesar  $0,008 < 0,05$ , serta nilai koefisien Intensitas Modal sebesar 0,799. Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis keenam ( $H_6$ ) diterima.
7. Ukuran perusahaan, komisaris independen, profitabilitas, likuiditas, leverage, dan intensitas modal secara bersama-sama berpengaruh terhadap *tax avoidance*. Hal ini dibuktikan dari hasil uji hipotesis simultan (uji F) dengan nilai F hitung  $> F$  tabel ( $5,766 > 2,24$ ) dan nilai signifikan sebesar  $0,000 < 0,05$ . Sehingga dapat disimpulkan bahwa hipotesis ketujuh ( $H_7$ ) diterima.

## B. Saran

Hasil penelitian ini dapat menjadi pertimbangan kajian bagi peneliti selanjutnya untuk menguji dan dikembangkan lebih baik. Oleh karena itu, penulis memberikan saran sebagai berikut:

### 1. Untuk Pemerintah

Pemerintah diharapkan dapat mengembangkan dan memperbaiki celah-celah hukum dalam undang-undang perpajakan agar tidak menimbulkan dwiarti undang-undang yang dapat dimanfaatkan untuk tujuan menghindari pajak karena hal ini dapat merugikan penerimaan negara walaupun dilakukan secara legal.

### 2. Untuk Perusahaan

Berdasarkan hasil penelitian yang dilakukan bahwa komisaris independen, likuiditas (*current ratio*), dan intensitas modal berpengaruh positif terhadap *tax avoidance*. Sehingga dalam hal ini, peneliti menyarankan:

- a. Perusahaan diharapkan menerapkan tata kelola perusahaan yang baik dan benar, sesuai dengan kebijakan yang berlaku. Sehingga dewan komisaris independen menjalankan fungsi yang sebagaimana mestinya untuk mengawasi dan mengendalikan manajemen dalam mengelola perusahaan.
- b. Perusahaan diharapkan patuh dalam membayar pajak sesuai dengan ketentuan dan undang-undang perpajakan yang berlaku, sehingga

dapat mencegah sanksi hukum yang akan dikenakan apabila perusahaan tertangkap melakukan penghindaran pajak.

- c. Perusahaan diharapkan dapat menggunakan alternatif investasi dana menganggur lainnya selain diinvestasikan ke dalam bentuk aset tetap, misalnya investasi berupa saham.
3. Untuk Peneliti Selanjutnya
- a. Peneliti selanjutnya disarankan untuk menggunakan objek penelitian yang lebih luas, seperti perusahaan sektor manufaktur, *F&B*, atau barang konsumsi, sehingga jumlah populasi dan sampel penelitiannya lebih banyak.
  - b. Peneliti selanjutnya disarankan untuk menambah atau mengganti variabel independen yang ingin diteliti, contohnya menambahkan faktor Kualitas Audit atau *Financial Distress* sebagai variabel independen yang dapat memengaruhi *Tax Avoidance*.

## DAFTAR PUSTAKA

- Amalia, D. (2021). Pengaruh Likuiditas, Leverage, dan Intensitas Aset terhadap Agresivitas Pajak. *KRISNA*, 12(2), 232–240.
- Aulia, I., & Mahpudin, E. (2020). Pengaruh Profitabilitas, Leverage, dan Ukuran Perusahaan Terhadap Tax Avoidance. *AKUNTABEL*, 17(2), 289–300. <http://journal.feb.unmul.ac.id/index.php/AKUNTABEL>
- Azzahra, Q. (2023, May 16). *Rendahnya tax ratio di tengah tingginya korupsi dan penghindaran pajak*. <https://www.alinea.id/>
- Bintara, R. (2018). Pengaruh Profitabilitas, Growth Opportunity, dan Struktur Modal Terhadap Nilai Perusahaan dengan Good Corporate Governance sebagai Variabel Pemoderasi. *PROFITÀ*, 11(2), 306–328. <http://publikasi.mercubuana.ac.id/index.php/profita>
- Dewi, N. M. (2019). Pengaruh Kepemilikan Institusional, Dewan Komisaris Independen dan Komite Audit Terhadap Penghindaran Pajak (Tax Avoidance) pada Perusahaan Perbankan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2012-2016. *MAKSIMUM*, 9(1), 40–51. <https://jurnal.unimus.ac.id/index.php/MAX>
- Estevania, K., & Wi, P. (2022). Pengaruh Profitabilitas, Leverage, Sales Growth, dan Financial Distress Terhadap Tax Avoidance pada Perusahaan Manufaktur Subsektor Food and Beverages yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (Bei) Tahun 2017-2021. *GLOBAL ACCOUNTING*, 1(3), 1–9.
- Fadhila, N., & Andayani, S. (2022). Pengaruh Financial Distress, Profitabilitas, dan Leverage terhadap Tax Avoidance. *Owner*, 6(4), 3489–3500. <https://doi.org/10.33395/owner.v6i4.1211>
- Fahmi, I. (2014). *Analisis Laporan Keuangan*. Alfabeta.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS* 26 (10th ed.). Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Gumono, C. O. (2021). Pengaruh ROA, Leverage, dan Capital Intensity terhadap Tax Avoidance pada Perusahaan Pertambangan Era Jokowi – JK. *Media Akuntansi Dan Perpajakan Indonesia*, 2(2), 125–138.
- Handayani, M. (2018). Pengaruh Profitabilitas, Leverage, dan Ukuran Perusahaan terhadap Penghindaran Pajak. *Jurnal Ilmu Dan Riset Akuntansi*, 7(2), 1–16.

- Harahap, S. S. (2011). *Analisis Kritis atas Laporan Keuangan*. PT Bumi Aksara.
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of The Firm: Managerial Behavior, Agency Cost, and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics* 3, 305–360.
- Karunia, R. L., & Zurrahma, R. (2021). *Good Corporate Governance (GCG) dan Komite Audit*. Zurra Infigro Media.
- Kasmir. (2019). *Analisis Laporan Keuangan Edisi Revisi* (12th ed.). PT. Rajagrafindo Persada.
- Laluur, E., Melatnebar, B., & Huwai, R. P. (2021). Realisasi dan Dampak dari Program Amnesti Pajak di Kantor Pelayanan Pajak Pratama Tangerang Barat. *AKUNTOTEKNOLOGI: JURNAL ILMIA AKUNTANSI DAN TEKNOLOGI*, 13(1), 1–12. <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/akunto>
- Lathifa, D. (2022, August 13). *Tentang Pajak*. <https://www.online-pajak.com>
- Mardiasmo. (2009). *Perpajakan Edisi Revisi*. Penerbit Andi.
- Mardiasmo. (2018). *Perpajakan Edisi Terbaru 2018*. Penerbit Andi.
- Meiryani. (2022, November 22). *Articles: Binus University School of Accounting*. <https://accounting.binus.ac.id>
- Melatnebar, B. (2021). Pengkreditan Pajak Penghasilan Pasal 24 sebagai Perencanaan Pajak yang Efektif. *Jurnal Akuntansi Manajerial*, 6(1), 1–24. <http://journal.uta45jakarta.ac.id/index.php/JAM>
- Melatnebar, B., Winata, S., Limajatini, Irwan, & Surjana, M. T. (2021). Menalar Dampak Kebijakan Tax Holiday Terhadap Iklim Investasi di Indonesia Sejak 1970-2020. *AKUNTOTEKNOLOGI: JURNAL ILMIA AKUNTANSI DAN TEKNOLOGI*, 13(2), 1–11. <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/akunto>
- Muslim, A. B., & Fuadi, A. (2023). Analisis Penghindaran Pajak pada Perusahaan Property dan Real Estate. *JESYA*, 6(1), 824–840.
- Nurmatu, S. (2004). *Pengantar Perpajakan*. Granit.
- Prasetyo, A., & Wulandari, S. (2021). Capital Intensity, Leverage, Return on Asset, dan Ukuran Perusahaan terhadap Agresivitas Pajak. *Jurnal Akuntansi*, 13(1), 1–14.

- Rahmawati, D., & Nani, D. A. (2021). Pengaruh Profitabilitas, Ukuran Perusahaan, dan Tingkat Hutang Terhadap Tax Avoidance. *Jurnal Akuntansi Dan Keuangan*, 26(1), 1–11. <https://doi.org/10.23960/jak.v26i1.246>
- Sartori, N. (2010). *Effect of Strategic Tax Behaviors on Corporate Governance*. <http://www.ssrn.com>
- Sidauruk, T. D., & Putri, N. T. P. (2022). Pengaruh Komisaris Independen, Karakter Eksekutif, Profitabilitas dan Ukuran Perusahaan terhadap Tax Avoidance. *Studi Akuntansi, Keuangan, Dan Manajemen*, 2(1), 45–57. <https://doi.org/10.35912/sakman.v2i1.1498>
- Sugiharto, Efendi, R., & Pangaribuan, S. P. (2023). Pengaruh Intensitas Modal dan Likuiditas Terhadap Tax Avoidance pada Perusahaan Farmasi yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Riset Akuntansi Tridinanti*, 4(2), 198–212. <https://ejournal.univ-tridinanti.ac.id/index.php/ratri/index>
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sukmana, Y. (2020, November 23). RI Diperkirakan Rugi Rp 68,7 Triliun Akibat Penghindaran Pajak. <https://money.kompas.com>
- Sumantri, F. A., Kusnawan, A., & Anggraeni, R. D. (2022). The Effect of Capital Intensity, Sales Growth, Leverage on Tax Avoidance and Profitability as Moderators. *PRIMANOMICS: JURNAL EKONOMI DAN BISNIS*, 20(1). <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/ds>
- Sumantri, R. I., & Kurniawati, L. (2023). Pengaruh Profitabilitas, Likuiditas, Leverage, dan Capital Intensity Terhadap Penghindaran Pajak Perusahaan Properti dan Real Estate yang Terdaftar di BEI Periode 2019–2021. *Management Studies and Entrepreneurship Journal*, 4(2), 1277–1287. <http://journal.yrpipku.com/index.php/msej>
- Susandy, C., & Anggraeni, R. D. (2018). Pengaruh Komisaris Independen, Leverage, dan Profitabilitas Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris pada Perusahaan Makanan dan Minuman yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2017). *AKUNTOTEKNOLOGI: JURNAL ILMIAH AKUNTANSI DAN TEKNOLOGI*, 10(1), 1–16. <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/akunto>
- Sutama, D. R., & Lisa, E. (2018). Pengaruh Leverage dan Profitabilitas terhadap Nilai Perusahaan. *JSMA*, 10(1), 1–19.

- Suwito, E., & Herawaty, A. (2005). Analisis Pengaruh Karakteristik Perusahaan terhadap Tindakan Perataan Laba yang dilakukan oleh Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. *Simposium Nasional Akuntansi VIII*.
- Triyanti, N. W., Titisari, K. H., & Dewi, R. R. (2020). Pengaruh Profitabilitas, Size, Leverage, Komite Audit, Komisaris Independen dan Umur Perusahaan terhadap Tax Avoidance. *Jurnal Ilmiah Universitas Batanghari Jambi*, 20(1), 113. <https://doi.org/10.33087/jiubj.v20i1.850>
- Wati, E. M. L., & Astuti, S. (2020). Pengaruh Profitabilitas, Good Corporate Governance dan Intensitas Modal Terhadap Penghindaran Pajak pada Perusahaan Pertambangan Sektor Batu Bara di Bursa Efek Indonesia Periode 2016-2018. *JIMMBA*, 2(4), 642–654.
- Wi, P., Sumantri, F. A., & Melatnebar, B. (2022). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Audit Report Lag pada Perusahaan Sektor Energi yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode 2017-2020. *ECo-Fin*, 4(1), 32–41. <https://doi.org/10.32877/ef.v4i1.457>
- Wijaya, A. K. (2023). Pengaruh Leverage, Ukuran Perusahaan, Return on Asset & Sales Growth terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur Consumer Goods yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2017-2021). *GLOBAL ACCOUNTING*, 2(1), 1–9. [www.idn.financial.com](http://www.idn.financial.com)
- Yohanes, & Sherly, F. (2022). Pengaruh Profitability, Leverage, Audit Quality, dan Faktor Lainnya Terhadap Tax Avoidance. *E-JURNAL AKUNTANSI TSM*, 2(2), 543–558. <http://jurnaltsm.id/index.php/EJATSM>
- Zulfadina. (2022). Pengaruh Profitabilitas, Sales Growth, Ukuran Perusahaan dan Kepemilikan Manajerial terhadap Tax Avoidance di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2020. *STIE Indonesia*, 10.

## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### Identitas Pribadi

Nama	: Ignacia
Tempat, Tanggal Lahir	: Tangerang, 14 Agustus 2002
Jenis Kelamin	: Perempuan
Agama	: Buddha
Kewarganegaraan	: Indonesia
Alamat	: Vila Taman Cibodas, blok M4/5, RT/RW. 01/11, Tangerang, Banten
Nomor Telepon	: 0838 7687 3189
Email	: ignaciaaa140802@gmail.com
IPK Terakhir	: 3,78



### Riwayat Pendidikan

Sekolah Dasar	: SD Strada Santo Fransiskus (2008-2014)
Sekolah Menengah Pertama	: SMP Strada Santa Maria 1 Tangerang (2014-2017)
Sekolah Menengah Atas	: SMK Strada Daan Mogot Tangerang (2017-2020)
Universitas	: Universitas Buddhi Dharma

### Riwayat Pekerjaan

2022-2023	: PT. Bee Digital Indo (Jobready)
2024-Sekarang	: PT Elevena Kreatif Abadi (11 <sup>th</sup> Management)

Tangerang, 19 Januari 2024

Ignacia

## **SURAT IZIN SURVEI & RISET**

No.SISR-13103/ICaMEL/03-2024

Menunjuk surat nomor 082/Perm./BAA/I/2024 tanggal 02 Februari 2024 perihal permohonan izin penelitian bagi Mahasiswa Universitas Buddhi Dharma bersama ini kami memberikan izin mengakses dan menggunakan data-data pasar modal yang tersimpan di perusahaan kami untuk keperluan riset dan penyusunan Skripsi kepada peneliti di bawah ini:

Nama Pemohon : Ignacia  
Nomor Pokok : 20200100004  
Jurusan/Prog.Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Ukuran Perusahaan, Komisaris Independen, Profitabilitas, Likuiditas, Leverage dan Intensitas Modal terhadap Tax Avoidance pada Perusahaan Properti & Real Estate yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2022

Demikian surat izin ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 13 Maret 2024  
PT Indonesian Capital Market Electronic Library



The signature is handwritten in black ink, appearing to read "Hery Mulyawan". It is positioned above a blue circular logo of TICMI.

**Hery Mulyawan**  
Head of Data Services



## LAMPIRAN-LAMPIRAN

## Lampiran 1

### Daftar Nama Perusahaan Sampel

No	Kode	Nama Emiten
1	BSDE	PT Bumi Serpong Damai Tbk.
2	CTRA	Ciputra Development Tbk.
3	DMAS	PT Puradelta Lestari Tbk.
4	GPRA	Perdana Gapura Prima Tbk.
5	JRPT	Jaya Real Property Tbk.
6	KIJA	Kawasan Industri Jababeka Tbk.
7	MKPI	Metropolitan Kentjana Tbk.
8	MTLA	Metropolitan Land Tbk.
9	POLI	PT Pollux Hotels Group Tbk.
10	PPRO	PT PP Properti Tbk.
11	PWON	Pakuwon Jati Tbk.
12	RDTX	Roda Vivatex Tbk.
13	SMDM	Suryamas Dutamakmur Tbk.
14	SMRA	PT Summarecon Agung Tbk.
15	URBN	PT Urban Jakarta Propertindo Tbk.

Sumber: data diolah (2023)

## Lampiran 2

### Perhitungan Variabel Ukuran Perusahaan

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Total Aset	Ukuran Perusahaan
1	BSDE	2018	Rp 52.101.492.204.552	31,58
		2019	Rp 54.444.849.052.447	31,63
		2020	Rp 60.862.926.586.750	31,74
		2021	Rp 61.469.712.165.656	31,75
		2022	Rp 64.999.403.408.787	31,81
2	CTRA	2018	Rp 34.289.017.000.000	31,17
		2019	Rp 36.196.024.000.000	31,22
		2020	Rp 39.255.187.000.000	31,30
		2021	Rp 40.668.411.000.000	31,34
		2022	Rp 41.902.382.000.000	31,37
3	DMAS	2018	Rp 7.500.033.435.372	29,65
		2019	Rp 7.616.971.029.620	29,66
		2020	Rp 6.752.233.240.104	29,54
		2021	Rp 6.113.941.603.354	29,44
		2022	Rp 6.623.414.189.145	29,52
4	GPRA	2018	Rp 1.536.453.590.418	28,06
		2019	Rp 1.705.918.986.765	28,17
		2020	Rp 1.727.361.676.947	28,18
		2021	Rp 1.760.551.462.449	28,20
		2022	Rp 1.781.355.644.223	28,21
5	JRPT	2018	Rp 10.541.248.267.000	29,99
		2019	Rp 11.164.935.100.000	30,04
		2020	Rp 11.481.521.265.000	30,07
		2021	Rp 11.748.147.834.000	30,09
		2022	Rp 12.251.800.500.000	30,14
6	KIJA	2018	Rp 11.783.772.244.027	30,10
		2019	Rp 12.184.611.579.312	30,13
		2020	Rp 12.200.175.979.870	30,13
		2021	Rp 12.292.090.330.026	30,14
		2022	Rp 13.110.459.383.600	30,20
7	MKPI	2018	Rp 7.008.254.843.361	29,58
		2019	Rp 7.275.234.517.578	29,62
		2020	Rp 7.622.918.065.733	29,66
		2021	Rp 7.994.282.432.092	29,71
		2022	Rp 8.155.939.004.812	29,73
8	MTLA	2018	Rp 5.193.963.000.000	29,28

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Total Aset	Ukuran Perusahaan
		2019	Rp 6.107.364.000.000	29,44
		2020	Rp 5.932.483.000.000	29,41
		2021	Rp 6.409.548.000.000	29,49
		2022	Rp 6.735.895.000.000	29,54
		2018	Rp 1.674.842.023.217	28,15
9	POLI	2019	Rp 2.325.578.782.725	28,47
		2020	Rp 2.473.039.414.917	28,54
		2021	Rp 2.440.573.927.925	28,52
		2022	Rp 2.583.234.248.023	28,58
		2018	Rp 16.475.720.486.285	30,43
10	PPRO	2019	Rp 19.584.680.576.433	30,61
		2020	Rp 18.588.970.471.992	30,55
		2021	Rp 21.086.427.083.575	30,68
		2022	Rp 21.812.999.448.669	30,71
		2018	Rp 25.018.080.224.000	30,85
11	PWON	2019	Rp 26.095.153.343.000	30,89
		2020	Rp 26.458.805.377.000	30,91
		2021	Rp 28.866.081.129.000	30,99
		2022	Rp 30.602.179.916.000	31,05
		2018	Rp 2.526.489.781.165	28,56
12	RDTX	2019	Rp 2.795.788.452.762	28,66
		2020	Rp 2.971.061.771.714	28,72
		2021	Rp 3.161.105.356.526	28,78
		2022	Rp 3.387.321.004.206	28,85
		2018	Rp 3.158.642.385.060	28,78
13	SMDM	2019	Rp 3.213.173.105.916	28,80
		2020	Rp 3.201.910.904.021	28,79
		2021	Rp 3.303.511.723.151	28,83
		2022	Rp 3.423.278.470.836	28,86
		2018	Rp 23.299.242.068.000	30,78
14	SMRA	2019	Rp 24.441.657.276.000	30,83
		2020	Rp 24.922.534.224.000	30,85
		2021	Rp 26.049.716.678.000	30,89
		2022	Rp 28.433.574.878.000	30,98
		2018	Rp 1.622.298.113.795	28,11
15	URBN	2019	Rp 2.336.951.970.804	28,48
		2020	Rp 3.941.663.945.087	29,00
		2021	Rp 4.055.436.445.514	29,03
		2022	Rp 4.269.806.195.058	29,08

### Lampiran 3

#### Perhitungan Variabel Komisaris Independen

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Jumlah Komisaris Independen	Dewan Komisaris	Proporsi Komisaris Independen
1	BSDE	2018	2	5	0,40
		2019	2	5	0,40
		2020	2	5	0,40
		2021	2	5	0,40
		2022	2	5	0,40
2	CTRA	2018	3	8	0,38
		2019	3	8	0,38
		2020	3	7	0,43
		2021	3	7	0,43
		2022	3	6	0,50
3	DMAS	2018	2	6	0,33
		2019	2	6	0,33
		2020	2	6	0,33
		2021	2	6	0,33
		2022	2	6	0,33
4	GPRA	2018	1	3	0,33
		2019	2	5	0,40
		2020	2	5	0,40
		2021	1	3	0,33
		2022	1	3	0,33
5	JRPT	2018	2	5	0,40
		2019	2	5	0,40
		2020	1	3	0,33
		2021	1	3	0,33
		2022	1	3	0,33
6	KIJA	2018	2	4	0,50
		2019	2	4	0,50
		2020	2	4	0,50
		2021	2	4	0,50
		2022	2	3	0,67
7	MKPI	2018	4	15	0,27
		2019	4	15	0,27
		2020	4	15	0,27
		2021	5	16	0,31
		2022	5	16	0,31
8	MTLA	2018	2	5	0,40

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Jumlah Komisaris Independen	Dewan Komisaris	Proporsi Komisaris Independen
9	POLI	2019	2	4	0,50
		2020	2	5	0,40
		2021	2	5	0,40
		2022	2	5	0,40
		2018	1	3	0,33
10	PPRO	2019	1	3	0,33
		2020	2	5	0,40
		2021	2	5	0,40
		2022	1	2	0,50
		2018	2	4	0,50
11	PWON	2019	2	4	0,50
		2020	2	3	0,67
		2021	2	3	0,67
		2022	2	3	0,67
		2018	1	3	0,33
12	RDTX	2019	1	3	0,33
		2020	1	3	0,33
		2021	1	3	0,33
		2022	1	3	0,33
		2018	1	3	0,33
13	SMDM	2019	1	3	0,33
		2020	1	3	0,33
		2021	1	2	0,50
		2022	1	2	0,50
		2018	1	3	0,33
14	SMRA	2019	2	4	0,50
		2020	3	5	0,60
		2021	3	5	0,60
		2022	3	5	0,60
		2018	3	5	0,60
15	URBN	2019	1	2	0,50
		2020	1	2	0,50
		2021	1	2	0,50
		2022	1	2	0,50
		2018	1	2	0,50

## Lampiran 4

### Perhitungan Variabel Profitabilitas (ROA)

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Laba Bersih	Total Aset	ROA
1	BSDE	2018	Rp 1.701.817.694.927	Rp 52.101.492.204.552	0,033
		2019	Rp 3.130.076.103.452	Rp 54.444.849.052.447	0,057
		2020	Rp 486.257.814.158	Rp 60.862.926.586.750	0,008
		2021	Rp 1.538.840.956.173	Rp 61.469.712.165.656	0,025
		2022	Rp 2.656.885.590.302	Rp 64.999.403.408.787	0,041
2	CTRA	2018	Rp 1.302.702.000.000	Rp 34.289.017.000.000	0,038
		2019	Rp 1.283.281.000.000	Rp 36.196.024.000.000	0,035
		2020	Rp 1.370.686.000.000	Rp 39.255.187.000.000	0,035
		2021	Rp 2.087.716.000.000	Rp 40.668.411.000.000	0,051
		2022	Rp 2.003.028.000.000	Rp 41.902.382.000.000	0,048
3	DMAS	2018	Rp 496.364.970.438	Rp 7.500.033.435.372	0,066
		2019	Rp 1.335.420.919.293	Rp 7.616.971.029.620	0,175
		2020	Rp 1.348.575.384.650	Rp 6.752.233.240.104	0,200
		2021	Rp 714.858.418.799	Rp 6.113.941.603.354	0,117
		2022	Rp 1.218.496.386.998	Rp 6.623.414.189.145	0,184
4	GPRA	2018	Rp 50.425.199.916	Rp 1.536.453.590.418	0,033
		2019	Rp 55.222.657.634	Rp 1.705.918.986.765	0,032
		2020	Rp 34.752.426.451	Rp 1.727.361.676.947	0,020
		2021	Rp 49.537.431.683	Rp 1.760.551.462.449	0,028
		2022	Rp 76.356.236.772	Rp 1.781.355.644.223	0,043
5	JRPT	2018	Rp 1.049.745.761.000	Rp 10.541.248.267.000	0,100
		2019	Rp 1.037.201.837.000	Rp 11.164.935.100.000	0,093
		2020	Rp 1.013.418.153.000	Rp 11.481.521.265.000	0,088
		2021	Rp 786.726.309.000	Rp 11.748.147.834.000	0,067
		2022	Rp 879.772.894.000	Rp 12.251.800.500.000	0,072
6	KIJA	2018	Rp 67.100.402.943	Rp 11.783.772.244.027	0,006
		2019	Rp 141.140.307.068	Rp 12.184.611.579.312	0,012
		2020	Rp 45.249.873.535	Rp 12.200.175.979.870	0,004
		2021	Rp 87.635.897.475	Rp 12.292.090.330.026	0,007
		2022	Rp 40.980.837.130	Rp 13.110.459.383.600	0,003
7	MKPI	2018	Rp 1.018.559.536.819	Rp 7.008.254.843.361	0,145
		2019	Rp 614.639.392.159	Rp 7.275.234.517.578	0,084
		2020	Rp 231.113.916.843	Rp 7.622.918.065.733	0,030
		2021	Rp 324.669.719.210	Rp 7.994.282.432.092	0,041
		2022	Rp 701.335.731.285	Rp 8.155.939.004.812	0,086
8	MTLA	2018	Rp 507.228.000.000	Rp 5.193.963.000.000	0,098

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Laba Bersih	Total Aset	ROA
9	POLI	2019	Rp 487.622.000.000	Rp 6.107.364.000.000	0,080
		2020	Rp 286.307.000.000	Rp 5.932.483.000.000	0,048
		2021	Rp 380.666.000.000	Rp 6.409.548.000.000	0,059
		2022	Rp 417.934.000.000	Rp 6.735.895.000.000	0,062
		2018	Rp 72.230.360.995	Rp 1.674.842.023.217	0,043
10	PPRO	2019	Rp 54.643.639.689	Rp 2.325.578.782.725	0,023
		2020	Rp 17.438.462.295	Rp 2.473.039.414.917	0,007
		2021	Rp 35.847.355.212	Rp 2.440.573.927.925	0,015
		2022	Rp 155.049.779.830	Rp 2.583.234.248.023	0,060
		2018	Rp 496.783.496.821	Rp 16.475.720.486.285	0,030
11	PWON	2019	Rp 360.895.336.040	Rp 19.584.680.576.433	0,018
		2020	Rp 106.377.057.578	Rp 18.588.970.471.992	0,006
		2021	Rp 21.019.897.927	Rp 21.086.427.083.575	0,001
		2022	Rp 21.019.897.927	Rp 21.812.999.448.669	0,001
		2018	Rp 2.826.936.213.000	Rp 25.018.080.224.000	0,113
12	RDTX	2019	Rp 3.239.796.227.000	Rp 26.095.153.343.000	0,124
		2020	Rp 1.119.113.010.000	Rp 26.458.805.377.000	0,042
		2021	Rp 1.550.434.339.000	Rp 28.866.081.129.000	0,054
		2022	Rp 1.831.130.001.000	Rp 30.602.179.916.000	0,060
		2018	Rp 267.384.570.823	Rp 2.526.489.781.165	0,106
13	SMDM	2019	Rp 232.773.280.699	Rp 2.795.788.452.762	0,083
		2020	Rp 236.087.887.526	Rp 2.971.061.771.714	0,079
		2021	Rp 195.806.481.653	Rp 3.161.105.356.526	0,062
		2022	Rp 270.816.725.275	Rp 3.387.321.004.206	0,080
		2018	Rp 85.390.121.403	Rp 3.158.642.385.060	0,027
14	SMRA	2019	Rp 73.368.288.038	Rp 3.213.173.105.916	0,023
		2020	Rp 18.706.792.552	Rp 3.201.910.904.021	0,006
		2021	Rp 117.647.293.156	Rp 3.303.511.723.151	0,036
		2022	Rp 179.796.943.605	Rp 3.423.278.470.836	0,053
		2018	Rp 690.623.630.000	Rp 23.299.242.068.000	0,030
15	URBN	2019	Rp 613.020.426.000	Rp 24.441.657.276.000	0,025
		2020	Rp 245.909.143.000	Rp 24.922.534.224.000	0,010
		2021	Rp 549.696.051.000	Rp 26.049.716.678.000	0,021
		2022	Rp 771.743.500.000	Rp 28.433.574.878.000	0,027
		2018	Rp 46.221.261.696	Rp 1.622.298.113.795	0,028

## Lampiran 5

### Perhitungan Variabel Likuiditas (*Current Ratio*)

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Aktiva Lancar	Utang Lancar	Current Ratio
1	BSDE	2018	Rp 20.948.678.473.652	Rp 6.231.233.383.026	3,36
		2019	Rp 24.256.712.740.291	Rp 6.159.441.542.866	3,94
		2020	Rp 28.364.288.311.886	Rp 11.985.625.224.530	2,37
		2021	Rp 28.397.860.868.620	Rp 10.967.892.740.436	2,59
		2022	Rp 29.586.676.145.282	Rp 11.332.854.264.009	2,61
2	CTRA	2018	Rp 16.151.959.000.000	Rp 7.994.843.000.000	2,02
		2019	Rp 18.195.176.000.000	Rp 8.368.189.000.000	2,17
		2020	Rp 20.645.596.000.000	Rp 11.609.414.000.000	1,78
		2021	Rp 21.894.719.000.000	Rp 10.963.375.000.000	2,00
		2022	Rp 23.571.974.000.000	Rp 10.780.802.000.000	2,19
3	DMAS	2018	Rp 3.567.619.991.194	Rp 279.406.145.584	12,77
		2019	Rp 4.009.185.457.871	Rp 1.080.280.696.768	3,71
		2020	Rp 3.741.930.229.375	Rp 1.166.978.278.475	3,21
		2021	Rp 3.165.390.132.316	Rp 700.412.191.939	4,52
		2022	Rp 3.797.719.720.016	Rp 788.645.645.533	4,82
4	GPRA	2018	Rp 1.346.121.491.173	Rp 236.047.703.080	5,70
		2019	Rp 1.512.917.760.432	Rp 328.957.173.572	4,60
		2020	Rp 1.453.805.827.200	Rp 409.260.780.295	3,55
		2021	Rp 1.379.043.374.866	Rp 464.080.854.956	2,97
		2022	Rp 1.414.460.893.136	Rp 478.523.126.157	2,96
5	JRPT	2018	Rp 3.923.648.209.000	Rp 3.480.039.223.000	1,13
		2019	Rp 3.882.837.365.000	Rp 3.385.768.357.000	1,15
		2020	Rp 4.189.170.733.000	Rp 3.244.809.938.000	1,29
		2021	Rp 3.372.963.980.000	Rp 3.283.208.945.000	1,03
		2022	Rp 3.420.467.433.000	Rp 3.390.150.461.000	1,01
6	KIJA	2018	Rp 8.182.825.873.086	Rp 1.144.917.357.852	7,15
		2019	Rp 8.540.885.742.465	Rp 1.395.923.707.329	6,12
		2020	Rp 8.519.726.344.155	Rp 1.378.761.274.765	6,18
		2021	Rp 8.638.908.717.781	Rp 1.320.149.276.793	6,54
		2022	Rp 8.964.904.133.457	Rp 1.985.458.651.793	4,52
7	MKPI	2018	Rp 1.622.783.914.689	Rp 864.766.415.319	1,88
		2019	Rp 1.141.219.410.744	Rp 945.950.522.245	1,21
		2020	Rp 879.975.478.975	Rp 939.808.397.416	0,94
		2021	Rp 1.032.021.454.100	Rp 1.059.762.104.835	0,97
		2022	Rp 1.324.273.038.925	Rp 1.129.484.734.354	1,17
8	MTLA	2018	Rp 2.775.578.000.000	Rp 901.882.000.000	3,08

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Aktiva Lancar		Utang Lancar	Current Ratio
		2019	Rp 3.490.754.000.000		Rp 1.257.895.000.000	2,78
		2020	Rp 3.228.851.000.000		Rp 1.225.524.000.000	2,63
		2021	Rp 3.386.270.000.000		Rp 1.391.162.000.000	2,43
		2022	Rp 3.806.290.000.000		Rp 1.437.529.000.000	2,65
9	POLI	2018	Rp 414.475.625.589		Rp 462.564.590.846	0,90
		2019	Rp 400.362.195.097		Rp 327.204.702.975	1,22
		2020	Rp 425.381.987.279		Rp 336.323.158.224	1,26
		2021	Rp 437.838.813.457		Rp 303.707.083.647	1,44
		2022	Rp 375.952.526.579		Rp 254.137.534.883	1,48
10	PPRO	2018	Rp 10.413.442.231.663		Rp 5.685.378.489.566	1,83
		2019	Rp 12.684.155.509.975		Rp 7.147.437.444.680	1,77
		2020	Rp 11.490.844.438.332		Rp 6.760.191.759.915	1,70
		2021	Rp 13.368.116.150.617		Rp 7.562.356.662.423	1,77
		2022	Rp 13.620.003.874.478		Rp 7.637.304.658.687	1,78
11	PWON	2018	Rp 9.472.787.624.000		Rp 4.096.381.121.000	2,31
		2019	Rp 9.642.587.369.000		Rp 3.373.096.633.000	2,86
		2020	Rp 8.590.023.831.000		Rp 4.336.698.236.000	1,98
		2021	Rp 11.453.040.378.000		Rp 3.018.980.942.000	3,79
		2022	Rp 12.253.466.079.000		Rp 2.633.500.064.000	4,65
12	RDTX	2018	Rp 542.644.351.154		Rp 120.721.746.865	4,50
		2019	Rp 294.344.906.322		Rp 141.004.370.457	2,09
		2020	Rp 307.484.383.047		Rp 111.942.149.785	2,75
		2021	Rp 464.028.004.432		Rp 146.965.834.672	3,16
		2022	Rp 698.376.782.276		Rp 265.294.793.194	2,63
13	SMDM	2018	Rp 886.958.604.049		Rp 388.229.372.720	2,28
		2019	Rp 914.972.706.804		Rp 442.630.720.460	2,07
		2020	Rp 920.069.306.444		Rp 366.957.816.969	2,51
		2021	Rp 1.029.230.974.889		Rp 433.228.532.976	2,38
		2022	Rp 1.152.982.179.278		Rp 371.360.766.372	3,10
14	SMRA	2018	Rp 10.507.809.126.000		Rp 7.230.613.430.000	1,45
		2019	Rp 11.150.744.753.000		Rp 9.017.332.185.000	1,24
		2020	Rp 11.888.917.644.000		Rp 8.359.155.158.000	1,42
		2021	Rp 13.030.535.603.000		Rp 6.968.765.921.000	1,87
		2022	Rp 14.290.620.589.000		Rp 9.501.274.376.000	1,50
15	URBN	2018	Rp 1.622.298.113.795		Rp 474.616.715.136	3,42
		2019	Rp 2.201.665.559.102		Rp 810.782.041.974	2,72
		2020	Rp 2.284.957.521.242		Rp 1.679.220.849.324	1,36
		2021	Rp 2.369.222.933.480		Rp 1.945.072.622.069	1,22
		2022	Rp 2.480.155.001.128		Rp 2.242.419.433.110	1,11

## Lampiran 6

### Perhitungan Variabel *Leverage* (DER)

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Total Utang	Total Ekuitas	DER
1	BSDE	2018	Rp 21.814.594.254.302	Rp 30.286.897.950.250	0,72
		2019	Rp 20.897.343.170.602	Rp 33.547.505.881.845	0,62
		2020	Rp 26.391.824.110.926	Rp 34.471.102.475.824	0,77
		2021	Rp 25.575.995.151.814	Rp 35.893.717.013.842	0,71
		2022	Rp 26.935.967.352.972	Rp 38.045.436.127.815	0,71
2	CTRA	2018	Rp 17.644.741.000.000	Rp 16.644.276.000.000	1,06
		2019	Rp 18.434.456.000.000	Rp 17.761.568.000.000	1,04
		2020	Rp 21.797.659.000.000	Rp 17.457.528.000.000	1,25
		2021	Rp 21.274.214.000.000	Rp 19.394.197.000.000	1,10
		2022	Rp 20.989.450.000.000	Rp 20.912.932.000.000	1,00
3	DMAS	2018	Rp 311.529.808.844	Rp 7.188.503.626.528	0,04
		2019	Rp 1.121.231.243.313	Rp 6.495.739.786.307	0,17
		2020	Rp 1.224.176.089.310	Rp 5.528.057.150.794	0,22
		2021	Rp 762.768.422.674	Rp 5.357.173.180.680	0,14
		2022	Rp 898.765.268.060	Rp 5.724.648.921.085	0,16
4	GPRA	2018	Rp 454.440.028.598	Rp 1.082.013.561.820	0,42
		2019	Rp 573.167.523.724	Rp 1.132.751.463.041	0,51
		2020	Rp 674.113.858.270	Rp 1.053.247.818.677	0,64
		2021	Rp 654.638.555.294	Rp 1.105.912.907.155	0,59
		2022	Rp 602.857.333.624	Rp 1.178.498.310.599	0,51
5	JRPT	2018	Rp 3.847.899.580.000	Rp 6.693.348.687.000	0,57
		2019	Rp 3.762.437.184.000	Rp 7.402.497.916.000	0,51
		2020	Rp 3.606.436.882.000	Rp 7.875.084.383.000	0,46
		2021	Rp 3.594.354.650.000	Rp 8.153.793.184.000	0,44
		2022	Rp 3.619.754.827.000	Rp 8.632.045.673.000	0,42
6	KIJA	2018	Rp 5.731.263.365.834	Rp 6.052.508.878.193	0,95
		2019	Rp 5.877.596.349.996	Rp 6.307.015.229.316	0,93
		2020	Rp 5.939.921.471.289	Rp 6.260.254.508.581	0,95
		2021	Rp 5.920.079.958.943	Rp 6.372.010.371.083	0,93
		2022	Rp 6.605.083.823.533	Rp 6.505.375.560.067	1,02
7	MKPI	2018	Rp 1.776.589.738.461	Rp 5.231.665.104.900	0,34
		2019	Rp 1.771.631.581.519	Rp 5.503.602.936.059	0,32
		2020	Rp 2.015.619.366.153	Rp 5.607.298.699.580	0,36
		2021	Rp 2.157.944.970.302	Rp 5.836.337.461.790	0,37
		2022	Rp 1.726.321.957.737	Rp 6.429.617.047.075	0,27
8	MTLA	2018	Rp 1.755.200.000.000	Rp 3.438.763.000.000	0,51

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Total Utang	Total Ekuitas	DER
		2019	Rp 2.257.513.000.000	Rp 3.849.851.000.000	0,59
		2020	Rp 1.855.546.000.000	Rp 4.076.937.000.000	0,46
		2021	Rp 2.003.374.000.000	Rp 4.406.174.000.000	0,45
		2022	Rp 1.981.223.000.000	Rp 4.754.672.000.000	0,42
		2018	Rp 1.458.159.390.219	Rp 216.682.632.998	6,73
9	POLI	2019	Rp 649.959.008.442	Rp 1.675.619.774.283	0,39
		2020	Rp 780.478.933.365	Rp 1.692.560.481.552	0,46
		2021	Rp 708.818.433.520	Rp 1.731.755.494.405	0,41
		2022	Rp 683.099.929.963	Rp 1.900.134.318.060	0,36
		2018	Rp 10.657.152.475.402	Rp 5.818.568.010.883	1,83
10	PPRO	2019	Rp 13.459.622.235.742	Rp 6.125.058.340.691	2,20
		2020	Rp 14.044.750.475.360	Rp 4.544.219.996.632	3,09
		2021	Rp 16.588.283.290.255	Rp 4.498.143.793.320	3,69
		2022	Rp 17.257.435.445.777	Rp 4.555.564.002.892	3,79
		2018	Rp 9.706.398.758.000	Rp 15.311.681.466.000	0,63
11	PWON	2019	Rp 7.999.510.286.000	Rp 18.095.643.057.000	0,44
		2020	Rp 8.860.110.106.000	Rp 17.598.695.271.000	0,50
		2021	Rp 9.687.642.670.000	Rp 19.178.438.459.000	0,51
		2022	Rp 9.883.903.905.000	Rp 20.718.276.011.000	0,48
		2018	Rp 213.066.766.537	Rp 2.313.423.014.628	0,09
12	RDTX	2019	Rp 271.083.812.343	Rp 2.524.704.640.419	0,11
		2020	Rp 234.410.089.039	Rp 2.736.651.682.675	0,09
		2021	Rp 256.434.333.798	Rp 2.904.671.022.728	0,09
		2022	Rp 414.789.785.669	Rp 2.972.531.218.537	0,14
		2018	Rp 606.128.820.887	Rp 2.552.513.564.173	0,24
13	SMDM	2019	Rp 589.477.689.864	Rp 2.623.695.416.052	0,22
		2020	Rp 553.905.302.046	Rp 2.648.005.601.975	0,21
		2021	Rp 523.995.257.470	Rp 2.779.516.465.681	0,19
		2022	Rp 463.973.692.434	Rp 2.959.304.778.402	0,16
		2018	Rp 14.238.537.503.000	Rp 9.060.704.565.000	1,57
14	SMRA	2019	Rp 14.990.297.354.000	Rp 9.451.359.922.000	1,59
		2020	Rp 15.836.845.684.000	Rp 9.085.688.540.000	1,74
		2021	Rp 14.819.493.511.000	Rp 11.230.223.167.000	1,32
		2022	Rp 16.683.534.371.000	Rp 11.750.040.507.000	1,42
		2018	Rp 541.285.067.978	Rp 1.081.013.045.817	0,50
15	URBN	2019	Rp 1.070.731.581.250	Rp 1.266.220.389.554	0,85
		2020	Rp 1.853.740.538.891	Rp 2.087.923.406.196	0,89
		2021	Rp 2.032.538.906.308	Rp 2.022.897.539.206	1,00
		2022	Rp 2.243.809.623.642	Rp 2.025.996.571.416	1,11

## Lampiran 7

### Perhitungan Variabel Intensitas Modal

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Total Aset Tetap	Total Aset	Intensitas Modal
1	BSDE	2018	Rp 676.536.086.022	Rp 52.101.492.204.552	0,0130
		2019	Rp 631.541.383.154	Rp 54.444.849.052.447	0,0116
		2020	Rp 584.619.322.260	Rp 60.862.926.586.750	0,0096
		2021	Rp 530.203.479.403	Rp 61.469.712.165.656	0,0086
		2022	Rp 548.157.192.272	Rp 64.999.403.408.787	0,0084
2	CTRA	2018	Rp 3.113.950.000.000	Rp 34.289.017.000.000	0,0908
		2019	Rp 3.089.106.000.000	Rp 36.196.024.000.000	0,0853
		2020	Rp 2.594.980.000.000	Rp 39.255.187.000.000	0,0661
		2021	Rp 2.503.919.000.000	Rp 40.668.411.000.000	0,0616
		2022	Rp 2.568.690.000.000	Rp 41.902.382.000.000	0,0613
3	DMAS	2018	Rp 312.802.843.100	Rp 7.500.033.435.372	0,0417
		2019	Rp 309.629.928.622	Rp 7.616.971.029.620	0,0407
		2020	Rp 290.465.585.963	Rp 6.752.233.240.104	0,0430
		2021	Rp 308.791.131.863	Rp 6.113.941.603.354	0,0505
		2022	Rp 378.385.478.630	Rp 6.623.414.189.145	0,0571
4	GPRA	2018	Rp 42.494.242.460	Rp 1.536.453.590.418	0,0277
		2019	Rp 41.145.419.704	Rp 1.705.918.986.765	0,0241
		2020	Rp 38.405.471.214	Rp 1.727.361.676.947	0,0222
		2021	Rp 36.808.190.227	Rp 1.760.551.462.449	0,0209
		2022	Rp 35.128.940.202	Rp 1.781.355.644.223	0,0197
5	JRPT	2018	Rp 133.633.966.000	Rp 10.541.248.267.000	0,0127
		2019	Rp 150.078.346.000	Rp 11.164.935.100.000	0,0134
		2020	Rp 160.171.913.000	Rp 11.481.521.265.000	0,0140
		2021	Rp 164.334.238.000	Rp 11.748.147.834.000	0,0140
		2022	Rp 202.286.989.000	Rp 12.251.800.500.000	0,0165
6	KIJA	2018	Rp 2.247.379.289.162	Rp 11.783.772.244.027	0,1907
		2019	Rp 2.140.893.989.406	Rp 12.184.611.579.312	0,1757
		2020	Rp 2.033.797.383.048	Rp 12.200.175.979.870	0,1667
		2021	Rp 1.948.427.461.045	Rp 12.292.090.330.026	0,1585
		2022	Rp 2.062.260.296.206	Rp 13.110.459.383.600	0,1573
7	MKPI	2018	Rp 3.868.965.026.508	Rp 7.008.254.843.361	0,5521
		2019	Rp 4.436.070.364.083	Rp 7.275.234.517.578	0,6097
		2020	Rp 4.954.987.397.846	Rp 7.622.918.065.733	0,6500
		2021	Rp 5.140.640.532.540	Rp 7.994.282.432.092	0,6430
		2022	Rp 5.003.371.113.638	Rp 8.155.939.004.812	0,6135
8	MTLA	2018	Rp 366.198.000.000	Rp 5.193.963.000.000	0,0705

No.	Kode Perusahaan	Tahun	Total Aset Tetap	Total Aset	Intensitas Modal
9	POLI	2019	Rp 385.178.000.000	Rp 6.107.364.000.000	0,0631
		2020	Rp 492.362.000.000	Rp 5.932.483.000.000	0,0830
		2021	Rp 604.416.000.000	Rp 6.409.548.000.000	0,0943
		2022	Rp 710.498.000.000	Rp 6.735.895.000.000	0,1055
		2018	Rp 590.326.508.818	Rp 1.674.842.023.217	0,3525
10	PPRO	2019	Rp 557.692.350.959	Rp 2.325.578.782.725	0,2398
		2020	Rp 527.234.567.365	Rp 2.473.039.414.917	0,2132
		2021	Rp 501.332.446.435	Rp 2.440.573.927.925	0,2054
		2022	Rp 480.600.464.612	Rp 2.583.234.248.023	0,1860
		2018	Rp 2.169.718.612.941	Rp 16.475.720.486.285	0,1317
11	PWON	2019	Rp 2.481.947.878.357	Rp 19.584.680.576.433	0,1267
		2020	Rp 2.694.031.520.761	Rp 18.588.970.471.992	0,1449
		2021	Rp 1.393.557.773.191	Rp 21.086.427.083.575	0,0661
		2022	Rp 1.152.905.207.878	Rp 21.812.999.448.669	0,0529
		2018	Rp 1.732.817.498.000	Rp 25.018.080.224.000	0,0693
12	RDTX	2019	Rp 2.075.840.106.000	Rp 26.095.153.343.000	0,0795
		2020	Rp 2.355.148.670.000	Rp 26.458.805.377.000	0,0890
		2021	Rp 2.318.296.002.000	Rp 28.866.081.129.000	0,0803
		2022	Rp 2.326.872.517.000	Rp 30.602.179.916.000	0,0760
		2018	Rp 15.750.523.665	Rp 2.526.489.781.165	0,0062
13	SMDM	2019	Rp 16.032.629.400	Rp 2.795.788.452.762	0,0057
		2020	Rp 13.550.657.547	Rp 2.971.061.771.714	0,0046
		2021	Rp 11.440.792.848	Rp 3.161.105.356.526	0,0036
		2022	Rp 30.561.063.282	Rp 3.387.321.004.206	0,0090
		2018	Rp 301.243.965.690	Rp 3.158.642.385.060	0,0954
14	SMRA	2019	Rp 290.637.988.164	Rp 3.213.173.105.916	0,0905
		2020	Rp 273.672.474.446	Rp 3.201.910.904.021	0,0855
		2021	Rp 263.174.344.891	Rp 3.303.511.723.151	0,0797
		2022	Rp 253.410.149.718	Rp 3.423.278.470.836	0,0740
		2018	Rp 376.728.691.000	Rp 23.299.242.068.000	0,0162
15	URBN	2019	Rp 338.338.677.000	Rp 24.441.657.276.000	0,0138
		2020	Rp 331.695.551.000	Rp 24.922.534.224.000	0,0133
		2021	Rp 317.846.663.000	Rp 26.049.716.678.000	0,0122
		2022	Rp 370.444.862.000	Rp 28.433.574.878.000	0,0130
		2018	Rp -	Rp 1.622.298.113.795	0,0000
		2019	Rp 28.783.411.702	Rp 2.336.951.970.804	0,0123
		2020	Rp 26.642.858.368	Rp 3.941.663.945.087	0,0068
		2021	Rp 10.781.373.127	Rp 4.055.436.445.514	0,0027
		2022	Rp 12.060.299.218	Rp 4.269.806.195.058	0,0028

## Lampiran 8

### Perhitungan Variabel *Tax Avoidance* (CETR)

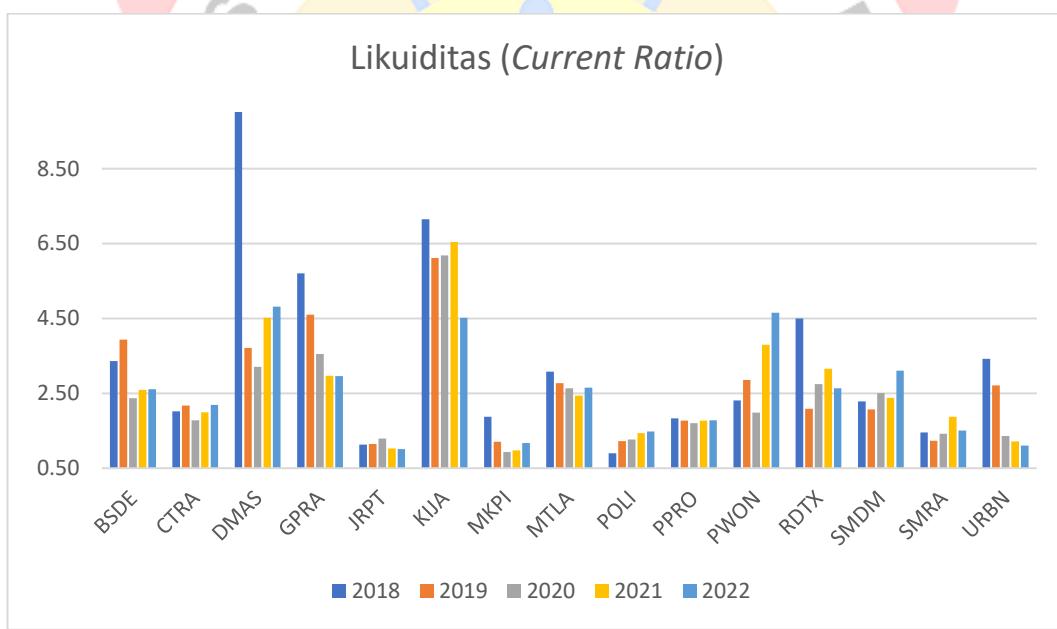
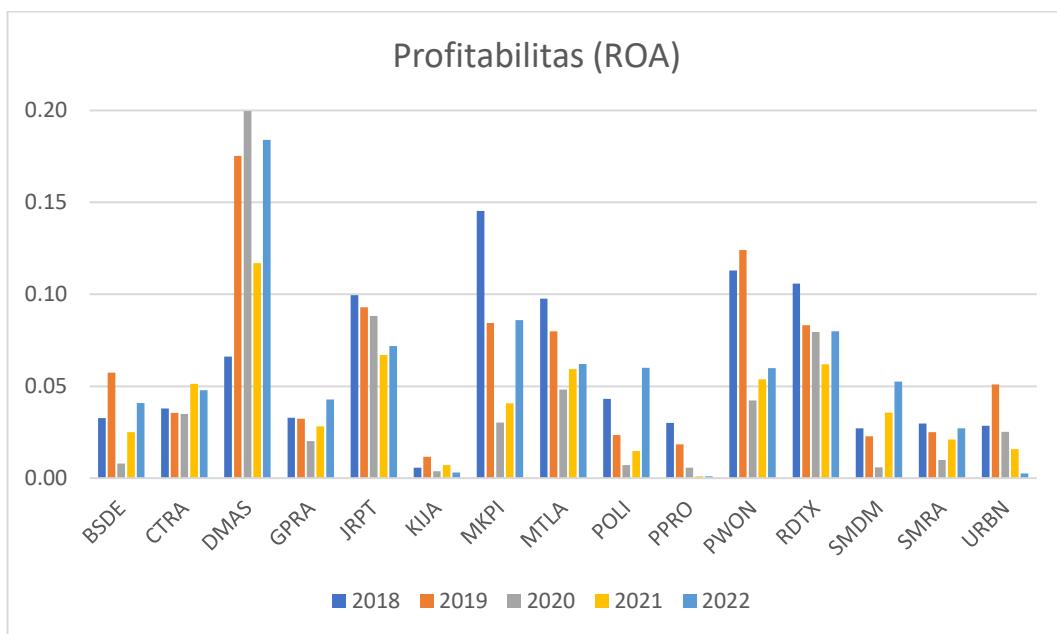
No.	Kode Perusahaan	Tahun	Pembayaran Pajak	Laba Sebelum Pajak	CETR
1	BSDE	2018	Rp 256.779.288.156	Rp 1.760.420.645.427	0,1459
		2019	Rp 222.013.819.040	Rp 3.165.097.516.458	0,0701
		2020	Rp 227.862.225.554	Rp 496.216.734.944	0,4592
		2021	Rp 316.083.131.642	Rp 1.547.006.489.870	0,2043
		2022	Rp 359.694.439.470	Rp 2.661.691.654.486	0,1351
2	CTRA	2018	Rp 263.768.000.000	Rp 1.599.457.000.000	0,1649
		2019	Rp 347.269.000.000	Rp 1.555.103.000.000	0,2233
		2020	Rp 264.888.000.000	Rp 1.659.121.000.000	0,1597
		2021	Rp 276.178.000.000	Rp 2.396.714.000.000	0,1152
		2022	Rp 301.309.000.000	Rp 2.309.573.000.000	0,1305
3	DMAS	2018	Rp 41.535.886.779	Rp 514.376.079.188	0,0808
		2019	Rp 88.976.167.190	Rp 1.350.343.016.543	0,0659
		2020	Rp 77.238.695.714	Rp 1.361.300.006.890	0,0567
		2021	Rp 36.762.789.913	Rp 730.898.148.439	0,0503
		2022	Rp 81.057.279.478	Rp 1.238.832.140.678	0,0654
4	GTRA	2018	Rp 16.789.831.664	Rp 51.623.011.989	0,3252
		2019	Rp 12.329.939.647	Rp 57.005.465.945	0,2163
		2020	Rp 3.646.776.900	Rp 35.550.675.229	0,1026
		2021	Rp 5.431.471.359	Rp 51.128.043.950	0,1062
		2022	Rp 9.284.780.401	Rp 77.391.754.171	0,1200
5	JRPT	2018	Rp 140.166.277.000	Rp 1.081.417.358.000	0,1296
		2019	Rp 140.440.402.000	Rp 1.055.706.814.000	0,1330
		2020	Rp 82.182.094.000	Rp 1.067.078.595.000	0,0770
		2021	Rp 177.629.728.000	Rp 797.817.044.000	0,2226
		2022	Rp 99.073.785.000	Rp 892.861.723.000	0,1110
6	KIJA	2018	Rp 83.698.680.697	Rp 85.429.279.335	0,9797
		2019	Rp 72.444.403.757	Rp 173.273.871.156	0,4181
		2020	Rp 105.323.987.666	Rp 37.485.058.742	2,8098
		2021	Rp 33.154.889.120	Rp 100.330.430.110	0,3305
		2022	Rp 60.534.003.588	Rp 48.892.233.242	1,2381
7	MKPI	2018	Rp 146.535.506.518	Rp 1.009.936.526.194	0,1451
		2019	Rp 149.242.898.758	Rp 569.323.095.024	0,2621
		2020	Rp 99.524.819.413	Rp 195.121.154.261	0,5101
		2021	Rp 122.412.684.245	Rp 301.932.238.477	0,4054
		2022	Rp 169.619.592.837	Rp 695.741.419.620	0,2438
8	MTLA	2018	Rp 63.253.000.000	Rp 508.300.000.000	0,1244

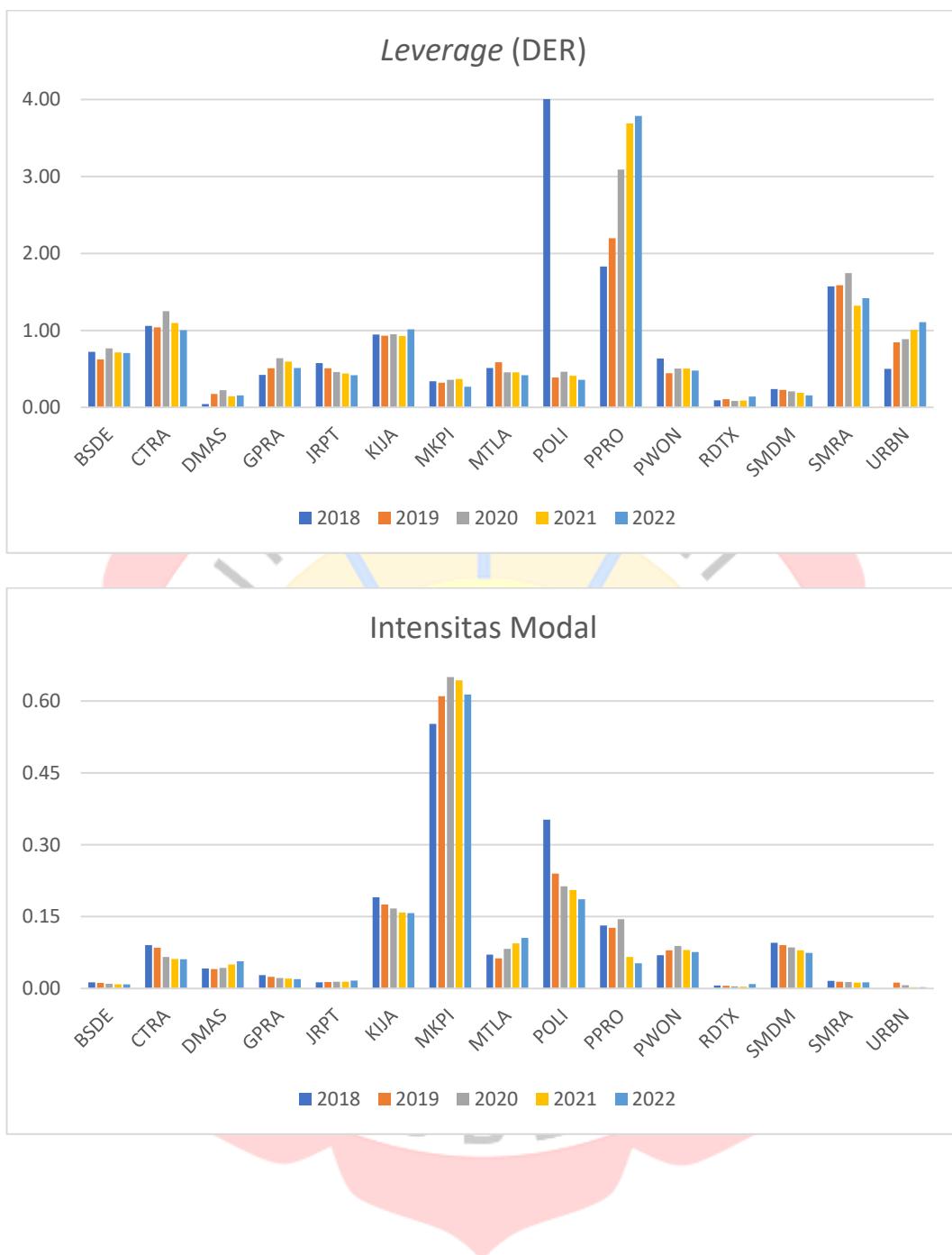
No.	Kode Perusahaan	Tahun	Pembayaran Pajak	Laba Sebelum Pajak	CETR
		2019	Rp 66.889.000.000	Rp 490.462.000.000	0,1364
		2020	Rp 45.072.000.000	Rp 286.448.000.000	0,1573
		2021	Rp 53.936.000.000	Rp 382.778.000.000	0,1409
		2022	Rp 59.898.000.000	Rp 419.425.000.000	0,1428
		2018	Rp 15.232.493.779	Rp 94.312.683.417	0,1615
9	POLI	2019	Rp 21.749.811.531	Rp 59.964.489.672	0,3627
		2020	Rp 11.156.282.946	Rp 9.962.906.798	1,1198
		2021	Rp 10.834.035.413	Rp 32.640.595.727	0,3319
		2022	Rp 37.872.216.835	Rp 179.671.945.180	0,2108
		2018	Rp 49.866.716.215	Rp 501.224.252.591	0,0995
10	PPRO	2019	Rp -	Rp 361.702.480.201	0,0000
		2020	Rp 14.624.627.827	Rp 107.532.925.668	0,1360
		2021	Rp 37.111.126.691	Rp 22.725.420.519	1,6330
		2022	Rp 13.977.472.134	Rp 25.310.041.986	0,5523
		2018	Rp 383.819.717.000	Rp 2.853.882.334.000	0,1345
11	PWON	2019	Rp 385.560.926.000	Rp 3.270.697.901.000	0,1179
		2020	Rp 229.335.105.000	Rp 1.148.979.421.000	0,1996
		2021	Rp 275.118.365.000	Rp 1.564.246.044.000	0,1759
		2022	Rp 351.645.492.000	Rp 1.840.056.301.000	0,1911
		2018	Rp 2.429.176	Rp 268.959.868.154	0,0000
12	RDTX	2019	Rp 36.533.700	Rp 233.356.814.398	0,0002
		2020	Rp 83.181.000	Rp 236.955.002.130	0,0004
		2021	Rp 377.560	Rp 196.384.936.622	0,0000
		2022	Rp -	Rp 272.103.914.200	0,0000
		2018	Rp 11.490.284.871	Rp 85.289.325.740	0,1347
13	SMDM	2019	Rp 10.493.204.057	Rp 73.331.309.607	0,1431
		2020	Rp 9.426.909.920	Rp 18.502.546.881	0,5095
		2021	Rp 13.228.859.105	Rp 119.289.897.200	0,1109
		2022	Rp 17.271.147.087	Rp 181.421.560.158	0,0952
		2018	Rp 265.751.780.000	Rp 701.080.460.000	0,3791
14	SMRA	2019	Rp 285.701.057.000	Rp 653.034.715.000	0,4375
		2020	Rp 211.361.426.000	Rp 243.288.162.000	0,8688
		2021	Rp 241.614.171.000	Rp 546.961.720.000	0,4417
		2022	Rp 326.079.600.000	Rp 774.649.362.000	0,4209
		2018	Rp 3.830.788.761	Rp 46.221.261.696	0,0829
15	URBN	2019	Rp 28.686.568.094	Rp 119.229.447.776	0,2406
		2020	Rp 11.888.887.896	Rp 118.386.435.666	0,1004
		2021	Rp 14.799.673.924	Rp 85.234.871.655	0,1736
		2022	Rp 20.152.121.624	Rp 25.068.713.074	0,8039

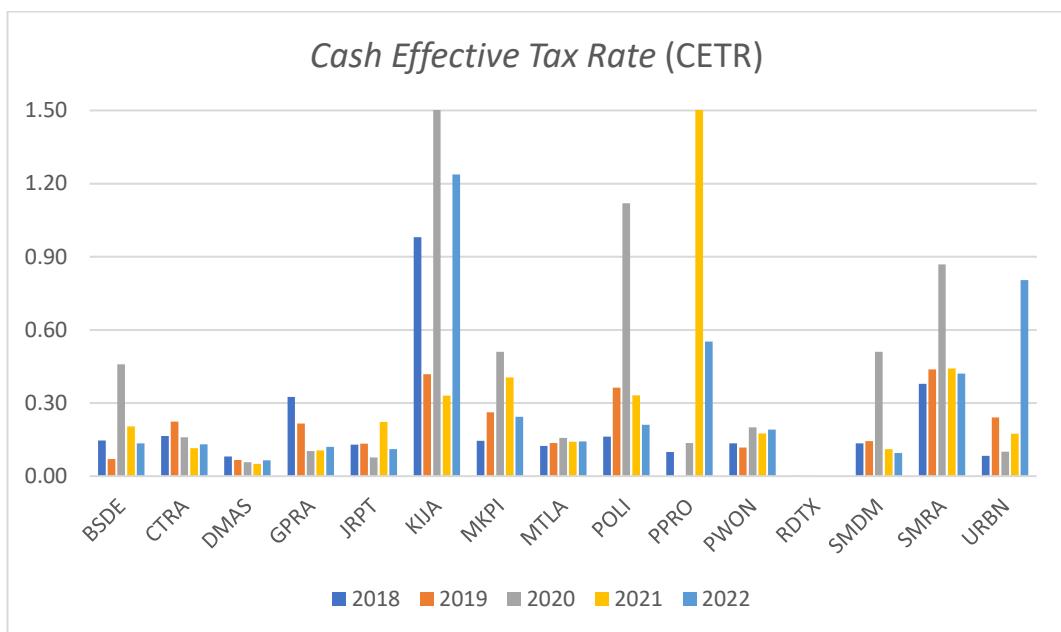
## Lampiran 9

### Grafik









## Lampiran 10

### Hasil *Output* Pengolahan Data SPSS 25

#### Hasil Uji Statistik Deskriptif

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
UKURAN PERUSAHAAN	75	28.06	31.81	29.8083	1.08056
KOMISARIS INDEPENDEN	75	.27	.67	.4148	.10346
ROA	75	.0009636	.1997229	.051234129	.0431097540
CURRENT RATIO	75	.90	12.77	2.7363	1.85206
DER	75	.04	6.73	.8359	1.00138
INTENSITAS MODAL	75	.0000000	.6500119	.104384785	.1528903953
CETR	75	.0000000	2.8100000	.294461232	.4161993544
Valid N (listwise)	75				

Sumber: *Output* SPSS 25, data diolah (2023)

#### Hasil Uji Normalitas One-Sample K-S

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	
Unstandardized Residual	
N	75
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean .0000000
	Std. Deviation .33883628
Most Extreme Differences	Absolute .175
	Positive .175
	Negative -.132
Test Statistic	.175
Asymp. Sig. (2-tailed)	.000 <sup>c</sup>

a. Test distribution is Normal.  
b. Calculated from data.  
c. Lilliefors Significance Correction.

Sumber: *Output* SPSS 25, data diolah (2023)

## Hasil Uji Multikolinearitas

Coefficients <sup>a</sup>			
Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	UKURAN PERUSAHAAN	.914	1.094
	KOMISARIS INDEPENDEN	.506	1.977
	ROA	.680	1.470
	CURRENT RATIO	.919	1.088
	DER	.681	1.468
	INTENSITAS MODAL	.848	1.180

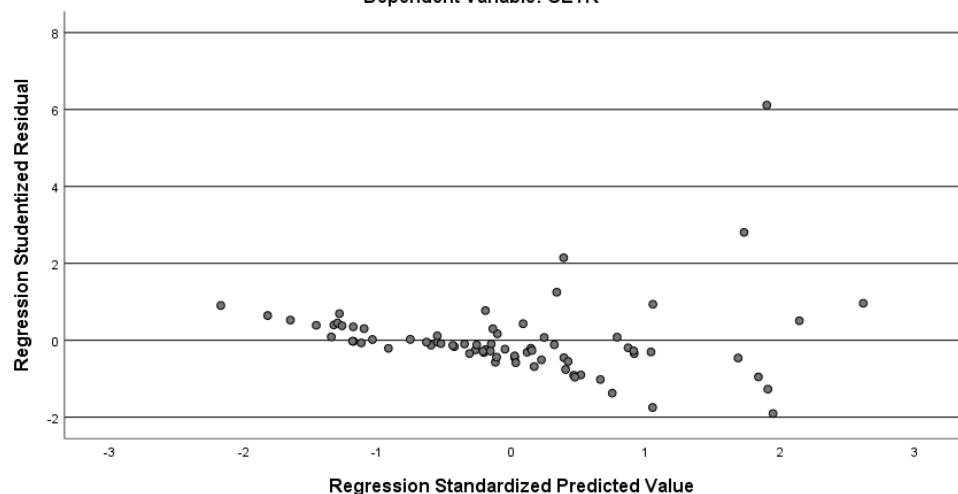
a. Dependent Variable: CETR

Sumber: *Output SPSS 25, data diolah (2023)*

## Hasil Uji Heteroskedastisitas

Scatterplot

Dependent Variable: CETR



Sumber: *Output SPSS 25, data diolah (2023)*

### Hasil Uji Autokorelasi Durbin-Watson

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.581 <sup>a</sup>	.337	.279	.3534689794	2.330

a. Predictors: (Constant), INTENSITAS MODAL, ROA, UKURAN PERUSAHAAN, CURRENT RATIO, DER, KOMISARIS INDEPENDEN  
b. Dependent Variable: CETR

Sumber: *Output SPSS 25*, data diolah (2023)

### Hasil Uji Run-Test

Runs Test	
	Unstandardized Residual
Test Value <sup>a</sup>	-.04278
Cases < Test Value	37
Cases >= Test Value	38
Total Cases	75
Number of Runs	32
Z	-1.510
Asymp. Sig. (2-tailed)	.131

a. Median

Sumber: *Output SPSS 25*, data diolah (2023)

### Hasil Uji Koefisien Determinasi

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.581 <sup>a</sup>	.337	.279	.3534689794	2.330

a. Predictors: (Constant), INTENSITAS MODAL, ROA, UKURAN PERUSAHAAN, CURRENT RATIO, DER, KOMISARIS INDEPENDEN  
b. Dependent Variable: CETR

Sumber: *Output SPSS 25*, data diolah (2023)

## Hasil Uji Regresi Linier Berganda

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-.812	1.166	-.696	.489
	UKURAN PERUSAHAAN	.014	.040	.036	.732
	KOMISARIS INDEPENDEN	1.507	.558	.375	.009
	ROA	-2.503	1.156	-.259	.034
	CURRENT RATIO	.046	.023	.205	.050
	DER	-.010	.050	-.024	.840
	INTENSITAS MODAL	.799	.292	.293	.008

a. Dependent Variable: CETR

Sumber: *Output SPSS 25*, data diolah (2023)

## Hasil Uji Signifikan Parsial (Uji t)

Coefficients <sup>a</sup>					
Model	Unstandardized Coefficients		Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
1	(Constant)	-.812	1.166	-.696	.489
	UKURAN PERUSAHAAN	.014	.040	.036	.732
	KOMISARIS INDEPENDEN	1.507	.558	.375	.009
	ROA	-2.503	1.156	-.259	.034
	CURRENT RATIO	.046	.023	.205	.050
	DER	-.010	.050	-.024	.840
	INTENSITAS MODAL	.799	.292	.293	.008

a. Dependent Variable: CETR

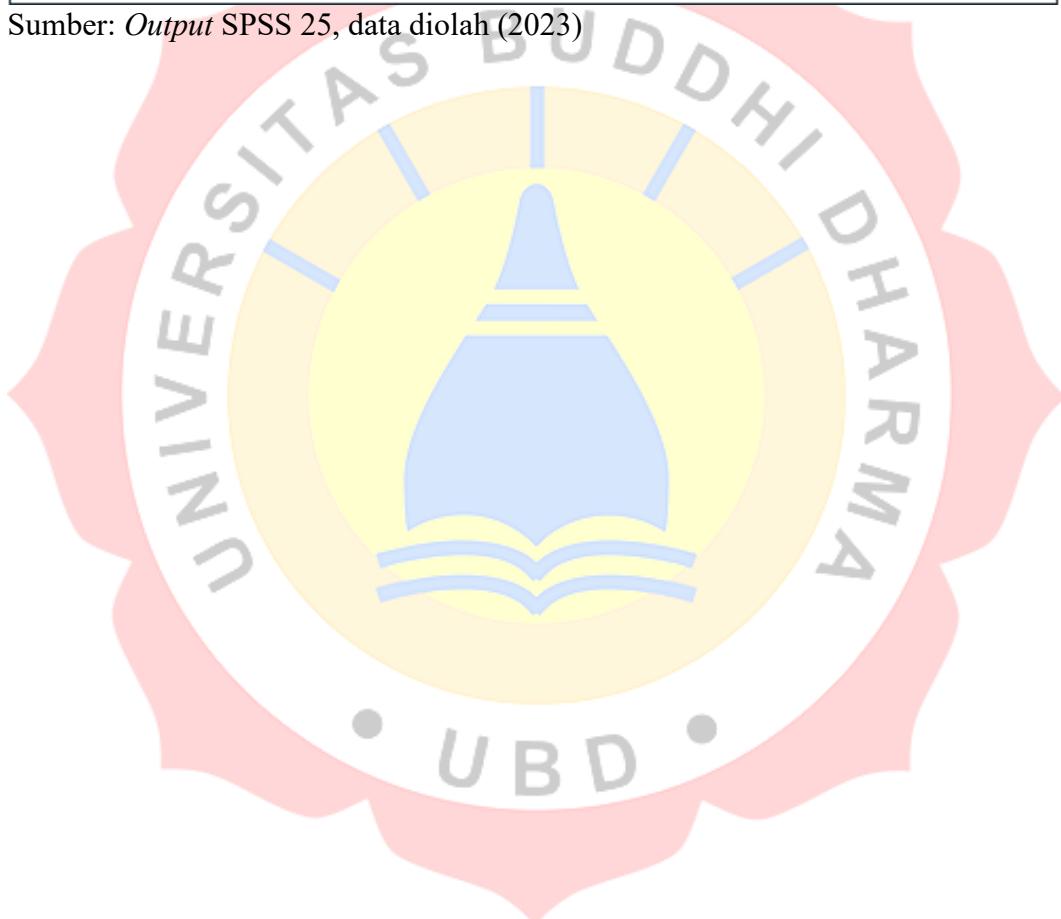
Sumber: *Output SPSS 25*, data diolah (2023)

### Hasil Uji Signifikan Simultan (Uji F)

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4.322	6	.720	5.766	.000 <sup>b</sup>
	Residual	8.496	68	.125		
	Total	12.818	74			

a. Dependent Variable: CETR  
b. Predictors: (Constant), INTENSITAS MODAL, ROA, UKURAN PERUSAHAAN, CURRENT RATIO, DER, KOMISARIS INDEPENDEN

Sumber: *Output SPSS 25*, data diolah (2023)



## Lampiran 11

Tabel Durbin-Watson (DW),  $\alpha = 5\%$

n	k=6		k=7		k=8		k=9		k=10	
	dL	dU								
35	1.0974	1.8835	1.0342	1.9674	0.9710	2.0544	0.9079	2.1440	0.8452	2.2359
36	1.1144	1.8764	1.0529	1.9573	0.9913	2.0410	0.9297	2.1274	0.8684	2.2159
37	1.1307	1.8700	1.0708	1.9480	1.0107	2.0288	0.9505	2.1120	0.8906	2.1975
38	1.1463	1.8641	1.0879	1.9394	1.0292	2.0174	0.9705	2.0978	0.9118	2.1803
39	1.1612	1.8587	1.1042	1.9315	1.0469	2.0069	0.9895	2.0846	0.9322	2.1644
40	1.1754	1.8538	1.1198	1.9243	1.0639	1.9972	1.0078	2.0723	0.9517	2.1495
41	1.1891	1.8493	1.1348	1.9175	1.0802	1.9881	1.0254	2.0609	0.9705	2.1356
42	1.2022	1.8451	1.1492	1.9113	1.0958	1.9797	1.0422	2.0502	0.9885	2.1226
43	1.2148	1.8413	1.1630	1.9055	1.1108	1.9719	1.0584	2.0403	1.0058	2.1105
44	1.2269	1.8378	1.1762	1.9002	1.1252	1.9646	1.0739	2.0310	1.0225	2.0991
45	1.2385	1.8346	1.1890	1.8952	1.1391	1.9578	1.0889	2.0222	1.0385	2.0884
46	1.2497	1.8317	1.2013	1.8906	1.1524	1.9514	1.1033	2.0140	1.0539	2.0783
47	1.2605	1.8290	1.2131	1.8863	1.1653	1.9455	1.1171	2.0064	1.0687	2.0689
48	1.2709	1.8265	1.2245	1.8823	1.1776	1.9399	1.1305	1.9992	1.0831	2.0600
49	1.2809	1.8242	1.2355	1.8785	1.1896	1.9346	1.1434	1.9924	1.0969	2.0516
50	1.2906	1.8220	1.2461	1.8750	1.2011	1.9297	1.1558	1.9860	1.1102	2.0437
51	1.3000	1.8201	1.2563	1.8718	1.2122	1.9251	1.1678	1.9799	1.1231	2.0362
52	1.3090	1.8183	1.2662	1.8687	1.2230	1.9208	1.1794	1.9743	1.1355	2.0291
53	1.3177	1.8166	1.2758	1.8659	1.2334	1.9167	1.1906	1.9689	1.1476	2.0224
54	1.3262	1.8151	1.2851	1.8632	1.2435	1.9128	1.2015	1.9638	1.1592	2.0161
55	1.3344	1.8137	1.2940	1.8607	1.2532	1.9092	1.2120	1.9590	1.1705	2.0101
56	1.3424	1.8124	1.3027	1.8584	1.2626	1.9058	1.2222	1.9545	1.1814	2.0044
57	1.3501	1.8112	1.3111	1.8562	1.2718	1.9026	1.2320	1.9502	1.1920	1.9990
58	1.3576	1.8101	1.3193	1.8542	1.2806	1.8995	1.2416	1.9461	1.2022	1.9938
59	1.3648	1.8091	1.3272	1.8523	1.2892	1.8967	1.2509	1.9422	1.2122	1.9889
60	1.3719	1.8082	1.3349	1.8505	1.2976	1.8939	1.2599	1.9386	1.2218	1.9843
61	1.3787	1.8073	1.3424	1.8488	1.3057	1.8914	1.2686	1.9351	1.2312	1.9798
62	1.3854	1.8066	1.3497	1.8472	1.3136	1.8889	1.2771	1.9318	1.2403	1.9756
63	1.3918	1.8058	1.3567	1.8457	1.3212	1.8866	1.2853	1.9286	1.2492	1.9716
64	1.3981	1.8052	1.3636	1.8443	1.3287	1.8844	1.2934	1.9256	1.2578	1.9678
65	1.4043	1.8046	1.3703	1.8430	1.3359	1.8824	1.3012	1.9228	1.2661	1.9641
66	1.4102	1.8041	1.3768	1.8418	1.3429	1.8804	1.3087	1.9200	1.2742	1.9606
67	1.4160	1.8036	1.3831	1.8406	1.3498	1.8786	1.3161	1.9174	1.2822	1.9572
68	1.4217	1.8032	1.3893	1.8395	1.3565	1.8768	1.3233	1.9150	1.2899	1.9540
69	1.4272	1.8028	1.3953	1.8385	1.3630	1.8751	1.3303	1.9126	1.2974	1.9510
70	1.4326	1.8025	1.4012	1.8375	1.3693	1.8735	1.3372	1.9104	1.3047	1.9481
71	1.4379	1.8021	1.4069	1.8366	1.3755	1.8720	1.3438	1.9082	1.3118	1.9452
72	1.4430	1.8019	1.4125	1.8358	1.3815	1.8706	1.3503	1.9062	1.3188	1.9426
73	1.4480	1.8016	1.4179	1.8350	1.3874	1.8692	1.3566	1.9042	1.3256	1.9400
74	1.4529	1.8014	1.4232	1.8343	1.3932	1.8679	1.3628	1.9024	1.3322	1.9375
75	1.4577	1.8013	1.4284	1.8336	1.3988	1.8667	1.3688	1.9006	1.3386	1.9352

Direproduksi oleh: Junaidi (<http://junaidichaniago.wordpress.com>) dari: <http://www.stanford.edu>

### Titik Persentase Distribusi t (df = 41 – 80)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
<b>41</b>	0.68052	1.30254	1.68288	2.01954	2.42080	2.70118	3.30127
<b>42</b>	0.68038	1.30204	1.68195	2.01808	2.41847	2.69807	3.29595
<b>43</b>	0.68024	1.30155	1.68107	2.01669	2.41625	2.69510	3.29089
<b>44</b>	0.68011	1.30109	1.68023	2.01537	2.41413	2.69228	3.28607
<b>45</b>	0.67998	1.30065	1.67943	2.01410	2.41212	2.68959	3.28148
<b>46</b>	0.67986	1.30023	1.67866	2.01290	2.41019	2.68701	3.27710
<b>47</b>	0.67975	1.29982	1.67793	2.01174	2.40835	2.68456	3.27291
<b>48</b>	0.67964	1.29944	1.67722	2.01063	2.40658	2.68220	3.26891
<b>49</b>	0.67953	1.29907	1.67655	2.00958	2.40489	2.67995	3.26508
<b>50</b>	0.67943	1.29871	1.67591	2.00856	2.40327	2.67779	3.26141
<b>51</b>	0.67933	1.29837	1.67528	2.00758	2.40172	2.67572	3.25789
<b>52</b>	0.67924	1.29805	1.67469	2.00665	2.40022	2.67373	3.25451
<b>53</b>	0.67915	1.29773	1.67412	2.00575	2.39879	2.67182	3.25127
<b>54</b>	0.67906	1.29743	1.67356	2.00488	2.39741	2.66998	3.24815
<b>55</b>	0.67898	1.29713	1.67303	2.00404	2.39608	2.66822	3.24515
<b>56</b>	0.67890	1.29685	1.67252	2.00324	2.39480	2.66651	3.24226
<b>57</b>	0.67882	1.29658	1.67203	2.00247	2.39357	2.66487	3.23948
<b>58</b>	0.67874	1.29632	1.67155	2.00172	2.39238	2.66329	3.23680
<b>59</b>	0.67867	1.29607	1.67109	2.00100	2.39123	2.66176	3.23421
<b>60</b>	0.67860	1.29582	1.67065	2.00030	2.39012	2.66028	3.23171
<b>61</b>	0.67853	1.29558	1.67022	1.99962	2.38905	2.65886	3.22930
<b>62</b>	0.67847	1.29536	1.66980	1.99897	2.38801	2.65748	3.22696
<b>63</b>	0.67840	1.29513	1.66940	1.99834	2.38701	2.65615	3.22471
<b>64</b>	0.67834	1.29492	1.66901	1.99773	2.38604	2.65485	3.22253
<b>65</b>	0.67828	1.29471	1.66864	1.99714	2.38510	2.65360	3.22041
<b>66</b>	0.67823	1.29451	1.66827	1.99656	2.38419	2.65239	3.21837
<b>67</b>	0.67817	1.29432	1.66792	1.99601	2.38330	2.65122	3.21639
<b>68</b>	0.67811	1.29413	1.66757	1.99547	2.38245	2.65008	3.21446
<b>69</b>	0.67806	1.29394	1.66724	1.99495	2.38161	2.64898	3.21260
<b>70</b>	0.67801	1.29376	1.66691	1.99444	2.38081	2.64790	3.21079
<b>71</b>	0.67796	1.29359	1.66660	1.99394	2.38002	2.64686	3.20903
<b>72</b>	0.67791	1.29342	1.66629	1.99346	2.37926	2.64585	3.20733
<b>73</b>	0.67787	1.29326	1.66600	1.99300	2.37852	2.64487	3.20567
<b>74</b>	0.67782	1.29310	1.66571	1.99254	2.37780	2.64391	3.20406
<b>75</b>	0.67778	1.29294	1.66543	1.99210	2.37710	2.64298	3.20249
<b>76</b>	0.67773	1.29279	1.66515	1.99167	2.37642	2.64208	3.20096
<b>77</b>	0.67769	1.29264	1.66488	1.99125	2.37576	2.64120	3.19948
<b>78</b>	0.67765	1.29250	1.66462	1.99085	2.37511	2.64034	3.19804
<b>79</b>	0.67761	1.29236	1.66437	1.99045	2.37448	2.63950	3.19663
<b>80</b>	0.67757	1.29222	1.66412	1.99006	2.37387	2.63869	3.19526

Catatan: Probabilita yang lebih kecil yang ditunjukkan pada judul tiap kolom adalah luas daerah dalam satu ujung, sedangkan probabilitas yang lebih besar adalah luas daerah dalam kedua ujung

**Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05**

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
50	4.03	3.18	2.79	2.56	2.40	2.29	2.20	2.13	2.07	2.03	1.99	1.95	1.92	1.89	1.87
51	4.03	3.18	2.79	2.55	2.40	2.28	2.20	2.13	2.07	2.02	1.98	1.95	1.92	1.89	1.87
52	4.03	3.18	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.07	2.02	1.98	1.94	1.91	1.89	1.86
53	4.02	3.17	2.78	2.55	2.39	2.28	2.19	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
54	4.02	3.17	2.78	2.54	2.39	2.27	2.18	2.12	2.06	2.01	1.97	1.94	1.91	1.88	1.86
55	4.02	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.06	2.01	1.97	1.93	1.90	1.88	1.85
56	4.01	3.16	2.77	2.54	2.38	2.27	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
57	4.01	3.16	2.77	2.53	2.38	2.26	2.18	2.11	2.05	2.00	1.96	1.93	1.90	1.87	1.85
58	4.01	3.16	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.05	2.00	1.96	1.92	1.89	1.87	1.84
59	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.26	2.17	2.10	2.04	2.00	1.96	1.92	1.89	1.86	1.84
60	4.00	3.15	2.76	2.53	2.37	2.25	2.17	2.10	2.04	1.99	1.95	1.92	1.89	1.86	1.84
61	4.00	3.15	2.76	2.52	2.37	2.25	2.16	2.09	2.04	1.99	1.95	1.91	1.88	1.86	1.83
62	4.00	3.15	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.99	1.95	1.91	1.88	1.85	1.83
63	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.25	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
64	3.99	3.14	2.75	2.52	2.36	2.24	2.16	2.09	2.03	1.98	1.94	1.91	1.88	1.85	1.83
65	3.99	3.14	2.75	2.51	2.36	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.85	1.82
66	3.99	3.14	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.03	1.98	1.94	1.90	1.87	1.84	1.82
67	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.98	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
68	3.98	3.13	2.74	2.51	2.35	2.24	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.87	1.84	1.82
69	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.15	2.08	2.02	1.97	1.93	1.90	1.86	1.84	1.81
70	3.98	3.13	2.74	2.50	2.35	2.23	2.14	2.07	2.02	1.97	1.93	1.89	1.86	1.84	1.81
71	3.98	3.13	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.97	1.93	1.89	1.86	1.83	1.81
72	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
73	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.23	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.86	1.83	1.81
74	3.97	3.12	2.73	2.50	2.34	2.22	2.14	2.07	2.01	1.96	1.92	1.89	1.85	1.83	1.80
75	3.97	3.12	2.73	2.49	2.34	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.83	1.80
76	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.01	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
77	3.97	3.12	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.96	1.92	1.88	1.85	1.82	1.80
78	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.80
79	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.22	2.13	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.85	1.82	1.79
80	3.96	3.11	2.72	2.49	2.33	2.21	2.12	2.06	2.00	1.95	1.91	1.88	1.84	1.82	1.79
81	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.82	1.79
82	3.96	3.11	2.72	2.48	2.33	2.21	2.12	2.05	2.00	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
83	3.96	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.91	1.87	1.84	1.81	1.79
84	3.95	3.11	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.95	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
85	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.79
86	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.21	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.84	1.81	1.78
87	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.87	1.83	1.81	1.78
88	3.95	3.10	2.71	2.48	2.32	2.20	2.12	2.05	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.81	1.78
89	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78
90	3.95	3.10	2.71	2.47	2.32	2.20	2.11	2.04	1.99	1.94	1.90	1.86	1.83	1.80	1.78

Diproduksi oleh: Junaidi (<http://junaidichaniago.wordpress.com>). 2010

## Lampiran 12

### Laporan Keuangan Perusahaan Sampel

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2018  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

Catatan/ Notes	31 Desember 2018/ December 31, 2018	31 Desember 2017/ December 31, 2017		31 Desember 2016/ December 31, 2016		
		(Disajikan kembali - Catatan 43/ As restated - Note 43)	- Catatan 43/ As restated - Note 43)			
<b>ASSET</b>						
<b>ASSET LANCAR</b>						
Kas dan setara kas	2g,2h,4,39,40	3.243.099	3.239.065	3.471.174		
Investasi jangka pendek	2g,5,39,40	-	579	574		
Piutang usaha dari pihak ketiga - neto	2g,6,39,40	1.212.155	957.748	937.575		
Piutang lain-lain	2g,7,39,40	1.338.700	839.096	764.545		
Persediaan	2i,8	9.786.242	9.495.960	7.914.099		
Biaya dibayar dimuka	2j	30.077	61.993	41.382		
Uang muka	9	118.441	113.193	117.826		
Pajak dibayar dimuka	2h,19,39	423.245	489.970	435.912		
<b>TOTAL ASSET LANCAR</b>		<b>16.151.959</b>	<b>15.197.604</b>	<b>13.683.087</b>		
<b>CURRENT ASSETS</b>						
Cash and cash equivalents						
Short-term investments						
Trade receivables from third parties - net						
Other receivables						
Inventories						
Prepaid expenses						
Advance payments						
Prepaid taxes						
<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>						
<b>ASSET TIDAK LANCAR</b>						
Investasi pada entitas asosiasi	2l,11	317.707	309.293	495.008		
Piutang pihak berelasi	2f,2g,36,39,40	166.737	7.900	4.531		
Uang muka	9	561.873	530.502	542.094		
Tanah untuk pengembangan	2n,12	6.680.330	5.987.198	4.925.964		
Aset tetap - neto	2o,13	3.113.950	3.144.336	3.033.865		
Properti investasi - neto	2p,14	4.962.427	4.762.223	4.907.851		
Aset pajak tangguhan - neto	2u	14.997	10.302	20.536		
2g						
Aset derivatif	26,39,40	57.349	-	-		
Aset tidak lancar lainnya	2g,2k,10,39,40	2.261.688	1.922.944	1.556.397		
<b>TOTAL ASSET TIDAK LANCAR</b>		<b>18.137.058</b>	<b>16.674.698</b>	<b>15.486.246</b>		
<b>TOTAL ASSET</b>		<b>34.289.017</b>	<b>31.872.302</b>	<b>29.169.333</b>		
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>						
Investment in associates						
Due from related parties						
Advance payments						
Land for development						
Fixed assets - net						
Investment properties - net						
Deferred tax assets - net						
Derivative assets						
Other non-current assets						
<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>						
<b>TOTAL ASSETS</b>						

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION (continued)  
As of December 31, 2018  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2018/ December 31, 2018	31 Desember 2017/ December 31, 2017 (Disajikan kembali - Catatan 43/ As restated - Note 43)	31 Desember 2016/ December 31, 2016 (Disajikan kembali - Catatan 43/ As restated - Note 43)	LIABILITIES AND EQUITY
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>					
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>					
Utang bank jangka pendek	2g, 15, 39,40	1.104.564	949.419	932.194	<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	2g, 16, 39,40	831.846	839.049	829.102	Short-term bank loans
Utang lain-lain	2g, 17, 39,40	630.811	504.178	552.376	Trade payables
Beban akrual	2g, 18, 39,40	210.843	269.276	232.145	Other payables
Utang pihak berelasi	2f, 2g, 36,39,40	14.707	11.298	4.151	Accrued expenses
Utang pajak	2u, 19	124.227	132.307	141.452	Due to related parties
Uang muka yang diterima	2w, 21	4.240.190	4.659.452	3.638.035	Taxes payable
Pendapatan diterima di muka	2w, 22	296.910	202.029	204.962	Advances received
Liabilitas derivatif	2g, 26, 39,40	4.585	-	35.523	Unearned revenues
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun:					Derivative liability
Utang bank dan lembaga keuangan	15	316.558	281.278	554.168	Current maturities of long-term liabilities:
Utang obligasi - neto	24, 39,40	219.602	-	199.468	Bank and financial institution loans
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b>7.994.843</b>	<b>7.848.286</b>	<b>7.323.576</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>					
Liabilitas imbalan kerja	2v, 20	126.437	147.216	153.302	<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Uang muka yang diterima	2w, 21	2.574.288	1.799.180	2.212.565	Employee benefits liability
Uang jaminan penyewa	2g, 23, 39,40	106.613	98.547	89.762	Advances received
Liabilitas pajak tangguhan - neto	2u, 19	27.360	30.416	31.660	Tenants' deposits
Liabilitas derivatif	2g, 26, 39,40	965	10.476	-	Deferred tax liabilities - net
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:					Derivative liability
Utang bank dan lembaga keuangan	2g, 39,40				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang obligasi - neto	15	5.163.850	4.596.106	4.085.991	Bank and financial institution loans
Wesel bayar - neto	24	79.073	296.873	295.292	Bonds payable - net
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b>9.649.898</b>	<b>8.473.443</b>	<b>7.463.279</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>		<b>17.644.741</b>	<b>16.321.729</b>	<b>14.786.855</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION (continued)  
As of December 31, 2018  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember 2018/ December 31, 2018	31 Desember 2017/ December 31, 2017 (Disajikan kembali - Catatan 43/ As restated - Note 43)	31 Desember 2016/ December 31, 2016 (Disajikan kembali - Catatan 43/ As restated - Note 43)	EQUITY
<b>EKUITAS</b>					<b>Equity</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk					Equity attributable to owners of the parent entity
Modal saham					Capital stock
Modal dasar – 36.000.000.000 saham pada tahun 2018 dan pada tahun 2017, dengan nilai nominal Rp250 (angka penuh) per saham					Authorized – 36,000,000,000 shares in 2018 and in 2017, with par value of Rp250 (full amount) per share
Modal ditempatkan dan disetor penuh 18.560.303.397 saham pada tahun 2018 dan pada tahun 2017	1b,27 2d,10,28	4.640.076 3.591.865	4.640.076 3.629.949	3.856.323 166.442	Issued and fully paid - 18,560,303,397 shares in 2018 and in 2017
Tambahan modal disetor - neto					Additional paid-in capital - net
Selisih nilai transaksi ekuitas dengan kepentingan nonpengendali	2d,28	66.965	67.638	827.528	Difference in value of equity transactions with non-controlling interests
Seisis kurs karena penjabaran laporan keuangan	2c	1	1	1	Difference arising from foreign currency translations
Rugi komprehensif lain	2c,2g	(65.196)	(90.719)	(30.543)	Other comprehensive loss
Saldo laba					Retained earnings
Telah ditentukan penggunaannya	27	615	515	415	Appropriated
Belum ditentukan penggunaannya		6.172.813	5.163.523	4.357.314	Unappropriated
Saham treasuri	2z,27	(33.348)	(33.348)	-	Treasury stock
Proforma penggabungan usaha	2d,27	-	-	3.466.005	Proforma merger
Proforma modal			59.885	50.731	Proforma capital
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		14.373.791	13.437.520	12.694.216	Total equity attributable to owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	29	2.270.485	2.073.130	5.120.447	Non-controlling interests
Proforma penggabungan usaha	2d,29	-	-	(3.466.005)	Proforma merger
Proforma modal			39.923	33.820	Proforma capital
Total kepentingan nonpengendali		2.270.485	2.113.053	1.688.262	Total non-controlling interests
<b>TOTAL EKUITAS</b>		<b>16.644.276</b>	<b>15.550.573</b>	<b>14.382.478</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>34.289.017</b>	<b>31.872.302</b>	<b>29.169.333</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Year Ended December 31, 2018  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2018	Catatan/ Notes	2017	
<b>PENDAPATAN BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG</b>	7.670.405	2w,30,37	6.442.797	<b>REVENUES COST OF SALES AND DIRECT COSTS</b>
	(4.042.138)	2w,31,37	(3.445.429)	
<b>LABA KOTOR</b>	<b>3.628.267</b>		<b>2.997.368</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban umum dan administrasi	(1.210.546)	2w,32,37	(1.109.838)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(372.585)	2w,33,37	(334.195)	Selling expenses
Penghasilan lain-lain	375.295	2w,34,37	377.257	Other income
Beban lain-lain	(270.853)	2w,34,37	(313.522)	Other expenses
<b>LABA USAHA</b>	<b>2.149.578</b>		<b>1.617.070</b>	<b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>
Keuntungan penjualan investasi pada entitas asosiasi	-	11	65.877	Gain on sale of investment in associate
Bagian rugi entitas asosiasi - neto	(19.391)	2w,37	(18.776)	Equity in net loss of of associates - net
Penghasilan keuangan	251.960	2w,35,37	224.419	Finance income
Pajak final atas penghasilan keuangan	(50.392)	2u,35,37	(44.884)	Final tax on finance income
Beban keuangan	(732.298)	2w,35,37	(551.154)	Finance costs
<b>LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>1.599.457</b>		<b>1.292.552</b>	<b>PROFIT BEFORE FINAL AND INCOME TAX</b>
<b>PAJAK FINAL</b>	<b>(254.180)</b>	<b>2u,19,37</b>	<b>(240.023)</b>	<b>FINAL TAX</b>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>1.345.277</b>		<b>1.052.529</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	<b>(47.812)</b>	<b>2u,19,37</b>	<b>(39.461)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA SEBELUM EFEK PENYESUAIAN PROFORMA</b>	<b>1.297.465</b>	<b>37</b>	<b>1.013.068</b>	<b>NET PROFIT BEFORE EFFECT OF PROFORMA ADJUSTMENT</b>
<b>EFEK PENYESUAIAN PROFORMA - RUGI SEBELUM AKUISISI</b>	<b>5.237</b>		<b>5.461</b>	<b>EFFECT OF PROFORMA ADJUSTMENT - PREACQUISITION LOSS</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.302.702</b>		<b>1.018.529</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
Untuk Tahun yang Berakhir  
Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME (continued)**  
**For the Year Ended December 31, 2018**  
**(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2018	Catatan/ Notes	2017	
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi: Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja - neto	25.687	2v	2.623	Item that will not be reclassified to profit or loss: Remeasurement on employee benefits liability - net
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi periode berikutnya: Lindung nilai arus kas - neto	(1.994)		(54.700)	Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent periods: Cash flow hedge - net
<b>LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN</b>	<b>23.693</b>			<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.326.395</b>		<b>966.452</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	1.185.478		894.354	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	117.224		124.175	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>1.302.702</b>		<b>1.018.529</b>	<b>Total</b>
<b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	1.211.001		841.149	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	115.394		125.303	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>1.326.395</b>		<b>966.452</b>	<b>Total</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR</b> (dalam jumlah penuh)	<b>64</b>	38	<b>48</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b> (in full amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN  
Tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
CASH FLOWS  
For the Year Ended  
December 31, 2018  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2018	Catatan/ Notes	2017	<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<i>Receipts from customers Payments to/for: Contractors, suppliers and others Salaries and allowances Operating expenses Receipt of interest income Payments for: Interest expense and other financial charges Final and income taxes</i>
Penerimaan dari pelanggan	7.901.926		7.027.683	
Pembayaran kepada/untuk: Kontraktor, pemasok dan lainnya	(4.309.275)		(4.193.538)	
Gaji dan tunjangan karyawan	(710.111)		(599.575)	
Beban operasi lainnya	(729.511)		(623.221)	
Penerimaan pendapatan bunga	202.177		177.510	
Pembayaran untuk: Beban bunga dan keuangan lainnya	(841.035)		(717.402)	
Pajak final dan pajak penghasilan	(263.768)		(286.075)	
Penurunan dana yang dibatasi penggunaannya	(197.681)	10	(243.022)	<i>Decrease in restricted funds</i>
Kenaikan piutang pihak berelasi	(13.149)	36	(3.369)	<i>Increase in due from related parties</i>
Kenaikan utang pihak berelasi	3.409	36	10.296	<i>Increase in due to related parties</i>
Pencairan investasi jangka pendek	579	5	-	<i>Receipt of short-term investments</i>
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>1.043.561</b>		<b>549.287</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil penjualan aset tetap	773	13	11.087	<i>Proceeds from sale of fixed assets</i>
Perolehan atas: Tanah untuk pengembangan	(869.350)		(1.391.324)	<i>Acquisitions of: Land for development</i>
Properti investasi	(181.468)		(285.909)	<i>Investment properties</i>
Aset tetap	(167.709)		(295.754)	<i>Fixed assets</i>
Penambahan investasi dan uang muka investasi pada entitas asosiasi dan entitas lainnya	(158.835)		(156.273)	<i>Additional investment and advances to investment in associates and other entities</i>
Kenaikan piutang pihak berelasi	(145.688)	36	-	<i>Increase in due from related party</i>
Akuisisi entitas sepengendali	(95.913)		-	<i>Acquisition of entity under common control</i>
Pembayaran uang muka pembelian tanah	(71.006)		(19.543)	<i>Payments of advance for purchase of land</i>
Kas entitas anak yang didekonsolidasi	(5.116)	1d,41	-	<i>Deconsolidation of subsidiary</i>
Hasil penjualan investasi pada entitas asosiasi	-		240.915	<i>Proceeds from sale of investment in associate</i>
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(1.694.312)</b>		<b>(1.896.801)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN ARUS KAS  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2018  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
CASH FLOWS (continued)  
For the Year Ended  
December 31, 2018  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Year ended December 31,

	2018	Catatan/ Notes	2017	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari utang bank	4.125.180	15	4.376.645	Proceeds from bank loans
Pembayaran utang bank	(3.384.513)	15	(4.118.917)	Payment of bank loans
Penerimaan wesel bayar	-	25	1.478.850	Proceeds from notes payable
Pembayaran wesel bayar	-	25	(604.435)	Payment of notes payable
Setoran modal oleh kepentingan non-pengendali	121.650		355.118	Capital contribution from non- controlling interests
Pembayaran utang obligasi	-	24	(200.000)	Payments of bond payable
Pembayaran dividen oleh Perusahaan	(176.089)	27	(88.045)	Payments of cash dividends by the Company
Penurunan modal pada entitas anak dari kepentingan non-pengendali	(12.220)		(47.000)	Capital reduction in subsidiaries from non-controlling interests
Pembelian kembali modal saham	-	1c,27	(33.348)	Repurchase of capital stock
Pembayaran dividen kepada kepentingan nonpengendali	(20.750)		(8.000)	Payments of cash dividend to non-controlling interests
Penjualan kembali saham oleh entitas anak	-		-	Refloating of shares by subsidiaries
Proforma capital	-		5.119	Proforma capital
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>653.258</b>		<b>1.115.987</b>	<b>Net cash provided by financing activities</b>
<b>KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>2.507</b>		<b>(231.527)</b>	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>PENGARUH PERUBAHAN SELISIH KURS MATA UANG ASING TERHADAP KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>1.527</b>		<b>(582)</b>	<b>EFFECTS OF CHANGES IN FOREIGN EXCHANGE RATE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>3.239.065</b>	4	<b>3.471.174</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>3.243.099</b>	4	<b>3.239.065</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Informasi tambahan atas transaksi nonkas disajikan pada  
Catatan 42.

Supplementary information on non-cash activities is  
disclosed in Note 42.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan  
bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan  
konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2018 dan  
untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal-Tanggal  
tersebut  
(Disajikan dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2018, and  
for the Year then Ended*  
*(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas Anak (lanjutan)**

Perubahan dalam entitas anak tidak langsung selama periode berjalan adalah sebagai berikut (lanjutan):

5) Dekonsolidasi PT Citra Arsi Graha (lanjutan)

**1. GENERAL (continued)**

**d. Subsidiaries (continued)**

*Changes in the indirect subsidiaries during the periods are as follows (continued):*

5) *Deconsolidation of PT Citra Arsi Graha (continued)*

Periode yang berakhir pada tanggal/Period Ended		
	31 Desember 2018/ December 31, 2018	
Beban umum dan administrasi Penghasilan lain-lain	(19) 3	General and administrative expenses Other income
Rugi tahun berjalan	(16)	<b>Loss for the year</b>

**e. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi (manajemen kunci) Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2018 adalah sebagai berikut:

**e. Boards of Commissioners and Directors,  
Audit Committee and Employees**

*The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors (key management) as of December 31 2018 was as follows:*

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	-	DR. (HC) Ir. Ciputra	-
Komisaris	-	Dian Sumeler	-
Komisaris	-	Rina Ciputra Sastrawinata	-
Komisaris	-	Junita Ciputra	-
Komisaris	-	Sandra Hendharto	-
Komisaris (Independen)	-	Kodradi	-
Komisaris (Independen)	-	Henk Wangitan	-
Komisaris (Independen)	-	Thomas Bambang	-

**Board of Commissioners**

President Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner (Independent)
Commissioner (Independent)
Commissioner (Independent)

**Direksi**

Direktur Utama	-	Candra Ciputra	-
Direktur	-	Cakra Ciputra	-
Direktur	-	Budiarso Sastrawinata	-
Direktur	-	Harun Hajadi	-
Direktur	-	Agussurja Widjaja	-
Direktur	-	M. I. Meiko Handoyo Lukmantara	-
Direktur	-	Nanik J. Santoso	-
Direktur	-	Sutoto Yakobus	-
Direktur	-	Artadinata Djangkar	-
Direktur	-	Tanan Herwandi Antonius	-
Direktur Independen	-	Tulus Santoso	-

**Board of Directors**

President Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Independent Director

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION  
As of December 31, 2020  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

	<b>31 Desember 2020/ December 31, 2020</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember 2019/ December 31, 2019</b>	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	5.275.686	2g,2h,4,38	4.237.924	Cash and cash equivalents
Piutang usaha dari pihak ketiga - neto	937.471	2g,5,38	1.172.621	Trade receivables from third parties - net
Piutang lain-lain	1.466.735	2g,6,38	1.485.920	Other receivables
Persediaan	12.240.106	2i,2r,7	10.660.623	Inventories
Biaya dibayar dimuka	34.845	2j	33.314	Prepaid expenses
Uang muka	142.049	8	148.761	Advance payments
Pajak dibayar dimuka	473.429	2u,18	456.013	Prepaid taxes
Aset derivatif	75.275	2g,25,38	-	Derivative assets
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>20.645.596</b>		<b>18.195.176</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada entitas asosiasi	493.178	2l,10	369.140	Investment in associates
Piutang pihak berelasi	22.440	2f,2g,35,38	22.957	Due from related parties
Piutang lain-lain	86.141	2g,6,38	-	Other receivables
Uang muka	480.239	8	497.419	Advance payments
Tanah untuk pengembangan	7.562.673	2n,11	6.726.283	Land for development
Aset tetap - neto	2.594.980	2o,2r,12	3.089.106	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	5.523.308	2p,2r,13	5.373.220	Investment properties - net
Aset pajak tangguhan - neto	16.041	2u,18	21.848	Deferred tax assets - net
Aset derivatif	7.926	2g,25,38	40.396	Derivative assets
Aset tidak lancar lainnya	1.822.665	2g,2k,9,38	1.860.479	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>18.609.591</b>		<b>18.000.848</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>39.255.187</b>		<b>36.196.024</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION (continued)  
As of December 31, 2020  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

	<b>31 Desember 2020/ December 31, 2020</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember 2019/ December 31, 2019</b>	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				
Utang bank jangka pendek	791.995	2g, 14, 38	896.066	<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang usaha	875.619	2g, 15, 38	777.515	Short-term bank loans
Utang lain-lain	791.014	2g, 16, 38	712.278	Trade payables
Beban akrual	221.352	2g, 17, 38	204.839	Other payables
Utang pihak berelasi	23.903	2f, 2g, 35, 38	23.946	Due to related parties
Utang pajak	97.423	2u, 18	143.123	Taxes payable
Liabilitas kontrak	6.205.156	2w, 20	4.829.622	Contract liabilities
Pendapatan diterima dimuka	242.816	2w, 21	243.272	Uneamed revenues
Liabilitas derivatif	-	2g, 25, 38	56	Derivative liabilities
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun:		2g, 38		Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank dan lembaga keuangan - neto	689.154	14	537.972	Bank and financial institution loans - net
Utang obligasi - neto	79.883	23	-	Bonds payable - net
Wesel bayar - neto	1.591.099	24	-	Notes payable - net
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>11.609.414</b>		<b>8.368.689</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				
Liabilitas imbalan kerja	140.199	2v, 19	142.512	<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas kontrak	3.012.439	2w, 20	2.023.985	Employee benefits liability
Uang jaminan penyewa	136.601	2g, 22, 38	131.122	Contract liabilities
Liabilitas pajak tangguhan - neto	27.103	2u, 18	26.301	Tenants' deposits
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:		2g, 38		Deferred tax liabilities - net
Utang bank dan lembaga keuangan - neto	6.871.903	14	6.126.748	Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang obligasi - neto	-	23	79.451	Bank and financial institution loans - net
Wesel bayar - neto	-	24	1.535.648	Bonds payable - net
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>10.188.245</b>		<b>10.065.767</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>21.797.659</b>		<b>18.434.456</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION (continued)  
As of December 31, 2020  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

	<b>31 Desember 2020/ December 31, 2020</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember 2019/ December 31, 2019</b>	<b>EQUITY</b>
<b>EKUITAS</b>				
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				<i>Equity attributable to owners of the parent entity</i>
Modal saham				<i>Capital stock</i>
Modal dasar - 36.000.000.000 saham nominal Rp250 (nilai penuh) per saham				<i>Authorized - 36,000,000,000 shares Rp250 (full amount) per share</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 18.560.303.397 saham	4.640.076	1b,26	4.640.076	<i>Issued and fully paid - 18,560,303,397 shares</i>
Tambahan modal disetor - neto	3.570.020	2d,10,26	3.570.020	<i>Additional paid-in capital - net</i>
Selisih nilai transaksi ekuitas dengan kepentingan nonpengendali	88.810	2d,27	88.810	<i>Difference in value of equity transactions with non-controlling interests</i>
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	1	2c	1	<i>Difference arising from foreign currency translations</i>
Rugi komprehensif lain	(68.830)	2c,2v	(59.113)	<i>Other comprehensive loss</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
Telah ditentukan penggunaannya	815	26	715	<i>Appropriated</i>
Belum ditentukan penggunaannya	7.134.584		7.145.315	<i>Unappropriated</i>
Saham treasuri	(33.348)	2z,26	(33.348)	<i>Treasury stock</i>
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	15.332.128		15.352.476	<i>Total equity attributable to owners of the parent entity</i>
Kepentingan nonpengendali	2.125.400	2c,28	2.409.092	<i>Non-controlling interests</i>
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>17.457.528</b>		<b>17.761.568</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>39.255.187</b>		<b>36.196.024</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended December 31, 2020**  
**(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>PENDAPATAN</b>	8.070.737	2w,29	7.608.237	<b>REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG</b>	3.949.402	2w,30	3.816.495	<b>COST OF SALES AND DIRECT COSTS</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>4.121.335</b>		<b>3.791.742</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban umum dan administrasi	(1.166.156)	2w,31	(1.252.875)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(356.561)	2w,32	(383.428)	Selling expenses
Penghasilan lain-lain	448.668	2w,33	404.582	Other income
Beban lain-lain	(399.197)	2w,33	(372.687)	Other expenses
<b>LABA USAHA</b>	<b>2.648.089</b>		<b>2.187.334</b>	<b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>
Bagian rugi entitas asosiasi - neto	(3.538)	21,2w,10	(10.992)	Equity in net loss of of associates - net
Penghasilan keuangan - neto	249.599	2w,34	289.197	Finance income - net
Beban keuangan - neto	(1.235.029)	2w,34	(910.436)	Finance costs - net
<b>LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>1.659.121</b>		<b>1.555.103</b>	<b>PROFIT BEFORE FINAL AND INCOME TAX</b>
<b>PAJAK FINAL</b>	(231.496)	2u,18	(238.245)	<b>FINAL TAX</b>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>1.427.625</b>		<b>1.316.858</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	<b>(56.939)</b>	2u,18	<b>(33.577)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.370.686</b>		<b>1.283.281</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
Untuk Tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME (continued)**  
**For the Year Ended December 31, 2020**  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>PENGHASILAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi: Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja - neto	5.946	2v	(26.773)	Item that will not be reclassified to profit or loss: Remeasurement on employee benefits liability - net
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya: Lindung nilai arus kas - neto	(15.345)	2g	32.026	Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent years: Cash flow hedge - net
<b>PENGHASILAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN</b>	<b>(9.399)</b>		<b>5.253</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.361.287</b>		<b>1.288.534</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	1.320.754		1.157.959	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	49.932		125.322	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>1.370.686</b>		<b>1.283.281</b>	<b>Total</b>
<b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	1.311.021	28	1.164.042	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	50.266		124.492	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>1.361.287</b>		<b>1.288.534</b>	<b>Total</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR</b> (dalam jumlah penuh)	<b>71</b>	2aa,37	<b>62</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b> (in full amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang berakhir  
tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Year ended  
December 31, 2020  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	7.096.151		7.633.918	Receipts from customers
Pembayaran kepada/untuk: Kontraktor, pemasok dan lainnya	(3.829.912)		(4.284.694)	Payments to/or: Contractors, suppliers and others
Gaji dan tunjangan karyawan	(761.470)		(827.687)	Salaries and allowances
Beban operasi lainnya	(556.548)		(545.165)	Operating expenses
Penerimaan pendapatan bunga	248.154		289.579	Receipt of interest income
Pembayaran untuk: Beban bunga dan keuangan lainnya	(770.438)		(899.790)	Payments for: Interest expense and other financial charges
Pajak final dan pajak penghasilan	(264.888)		(348.818)	Final and income taxes
Penurunan (kenaikan) dana yang dibatasi penggunaannya	51.947	9	(43.670)	Decrease (increase) in restricted funds
Penurunan (kenaikan) piutang pihak berelasi	726		(3.086)	Decrease (increase) in due from related parties
Kenaikan (penurunan) utang pihak berelasi	(43)	35	9.239	Increase (decrease) in due to related parties
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>1.213.679</b>		<b>979.826</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil penjualan aset tetap dan properti investasi	24.552	12,13	3.750	Proceeds from sale of fixed assets and investment properties
Perolehan atas:				Acquisitions of:
Tanah untuk pengembangan	(380.647)		(425.353)	Land for development
Properti investasi	(244.425)		(461.147)	Investment properties
Aset tetap	(118.933)		(149.450)	Fixed assets
Pembayaran uang muka pembelian tanah	(69.406)		(49.314)	Payments of advance for purchase of land
Penurunan (kenaikan) investasi dan uang muka investasi pada entitas asosiasi dan entitas lainnya	(49.576)		352.738	Decrease (increase) in investment and advances to investment in associates and other entities
Penurunan piutang pihak berelasi	-	35	146.866	Decrease in due from related parties
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(838.435)</b>		<b>(581.910)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan  
konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang berakhir  
tanggal 31 Desember 2020  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME**  
For the Year ended  
December 31, 2020  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari utang bank	2.205.326	14	2.768.214	Proceeds from bank loans
Pembayaran utang bank	(1.435.732)	14	(1.773.423)	Payments of bank loans
Pembayaran dividen oleh Perusahaan	(148.286)	26	(185.357)	Payments of cash dividends by the Company
Pembayaran dividen kepada KNP	(27.023)		(23.907)	Payments cash dividend to NCI
Setoran modal oleh KNP pada entitas anak	70.908		66.962	Capital injection by NCI to subsidiaries
Penurunan modal pada entitas anak dari KNP	(6.895)		(28.940)	Capital reduction in subsidiaries from NCI
Pembayaran utang obligasi	-	23	(220.000)	Payments of bonds payable
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan</b>	<b>658.298</b>		<b>603.549</b>	<i>Net cash provided by financing activities</i>
<b>KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK YANG DIDEKONSOLIDASI</b>	<b>(400)</b>		<b>-</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS OF DECONSOLIDATED SUBSIDIARY</b>
<b>KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>1.033.142</b>		<b>1.001.465</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>PENGARUH PERUBAHAN SELISIH KURS MATA UANG ASING TERHADAP KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>4.620</b>		<b>(6.640)</b>	<b>EFFECTS OF CHANGES IN FOREIGN EXCHANGE RATE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>4.237.924</b>		<b>3.243.099</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>5.275.686</b>	4	<b>4.237.924</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Informasi tambahan atas transaksi nonkas disajikan pada  
Catatan 41.

Supplementary information on non-cash activities is  
disclosed in Note 41.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan  
konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2020  
Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2020 for the Year ended  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas Anak (lanjutan)**

Perubahan dalam entitas anak tidak langsung selama tahun berjalan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

2) Perubahan susunan modal saham Entitas Anak (lanjutan)

Berdasarkan keputusan pemegang saham GCP tanggal 9 Januari 2019, para pemegang saham GCP setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp41.000 menjadi Rp65.100, yang dilakukan seluruhnya oleh GAS. Selanjutnya berdasarkan keputusan pemegang saham GCP tanggal 8 November 2019, para pemegang saham GCP setuju untuk meningkatkan modal ditempatkan dan disetor penuh dari Rp65.100 menjadi Rp80.000, yang dilakukan seluruhnya oleh GAS. Tidak ada perubahan kepemilikan di GCP setelah transaksi-transaksi tersebut.

**e. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi (manajemen kunci) Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	-	Dian Sumeler	-
Komisaris	-	Rina Ciputra Sastrawinata	-
Komisaris	-	Junita Ciputra	-
Komisaris	-	Sandra Hendharto	-
Komisaris (Independen)	-	Kodradi	-
Komisaris (Independen)	-	Thomas Bambang	-
Komisaris (Independen)	-	Tanan Herwandi Antonius	-

**Direksi**

Direktur Utama	-	Candra Ciputra	-
Direktur	-	Cakra Ciputra	-
Direktur	-	Budiarsa Sastrawinata	-
Direktur	-	Harun Hajadi	-
Direktur	-	Agussurja Widjaja	-
Direktur	-	M. I. Meiko Handoyo Lukmantara	-
Direktur	-	Nanik J. Santoso	-
Direktur	-	Sutoto Yakobus	-
Direktur	-	Artadinata Djangkar	-
Direktur Independen	-	Tulus Santoso	-

**Board of Commissioners**

President Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner (Independent)
Commissioner (Independent)
Commissioner (Independent)

**Board of Directors**

President Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Independent Director

**1. GENERAL (continued)**

**d. Subsidiaries (continued)**

*Changes in the indirect subsidiaries during the year are as follows: (continued)*

2) *Changes in capital structure of the Subsidiaries (continued)*

*Based on the shareholders' decision of GCP dated January 9, 2019, the shareholders of GCP resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp41,000 to Rp65,100, which was fully subscribed by GAS. Subsequently based on shareholders' decision of GCP dated November 8, 2019, the shareholders of GCP resolved to increase the issued and fully paid share capital from Rp65,100 to Rp80,000, which was fully subscribed by GAS. After these transactions, there has been no change in GCP's ownership.*

**e. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees**

*The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors (key management) as of December 31, 2020 was as follows:*

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2020

Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

*As of December 31, 2020 for the Year ended  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

e. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (lanjutan)

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi (manajemen kunci) Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

			<b>Board of Commissioners</b>
			President Commissioner
Komisaris Utama	-	DR. (HC) Ir. Ciputra (almarhum/deceased)	-
Komisaris	-	Dian Sumeler	Commissioner
Komisaris	-	Rina Ciputra Sastrawinata	Commissioner
Komisaris	-	Junita Ciputra	Commissioner
Komisaris	-	Sandra Hendharto	Commissioner
Komisaris (Independen)	-	Kodradi	Commissioner (Independent)
Komisaris (Independen)	-	Henk Wangitan (almarhum/deceased)	Commissioner (Independent)
Komisaris (Independen)	-	Thomas Bambang	Commissioner (Independent)

**Direksi**

			<b>Board of Directors</b>
			President Director
Direktur Utama	-	Candra Ciputra	-
Direktur	-	Cakra Ciputra	Director
Direktur	-	Budiarso Sastrawinata	Director
Direktur	-	Harun Hajadi	Director
Direktur	-	Agussurja Widjaja	Director
Direktur	-	M. I. Meiko Handoyo Lukmantara	Director
Direktur	-	Nanik J. Santoso	Director
Direktur	-	Sutoto Yakobus	Director
Direktur	-	Artadinata Djangkar	Director
Direktur Independen	-	Tulus Santoso	Independent Director

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2020 adalah sebagai berikut:

Ketua	Kodradi	<b>Chairman</b>
Anggota	Lanny Wihardjo	Member
Anggota	Tanan Herwandi Antonius	Member

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2019 adalah sebagai berikut:

Ketua	Kodradi	<b>Chairman</b>
Anggota	Henk Wangitan (almarhum/deceased)	Member
Anggota	Lanny Wihardjo	Member

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Sekretaris Perusahaan adalah Tulus Santoso.

*The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2020 was as follows:*

*The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2019 was as follows:*

*As of December 31, 2020 and 2019, the Company's Corporate Secretary was Tulus Santoso.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF  
FINANCIAL POSITION**  
As of December 31, 2022  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

	31 Desember 2022/ December 31, 2022	Catatan/ Notes	31 Desember 2021/ December 31, 2021	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	9.042.192	2g,2h,4,37	7.161.587	Cash and cash equivalents
Piutang usaha dari pihak ketiga - neto	780.610	2g,5,37	866.993	Trade receivables from third parties - net
Piutang lain-lain	1.398.153	2g,6,37	1.649.373	Other receivables
Persediaan	11.641.082	2i,2r,7	11.577.775	Inventories
Biaya dibayar dimuka	31.299	2j	34.142	Prepaid expenses
Uang muka	214.622	8	124.178	Advance payments
Pajak dibayar dimuka	464.016	2u,18	495.731	Prepaid taxes
Aset derivatif	-	2g,24,37	7.061	Derivative assets
<b>TOTAL ASET LANCAR</b>	<b>23.571.974</b>		<b>21.916.840</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada entitas asosiasi	1.075.208	2l,10	956.261	Investment in associates
Piutang pihak berelasi	24.487	2f,2g,34,37	22.232	Due from related parties
Piutang lain-lain	84.554	2g,6,37	89.328	Other receivables
Uang muka	549.922	8	442.379	Advance payments
Tanah untuk pengembangan	7.411.005	2n,11	7.688.812	Land for development
Aset tetap - neto	2.568.690	2o,2r,12	2.503.919	Fixed assets - net
Properti investasi - neto	5.349.310	2p,2r,13	5.528.006	Investment properties - net
Aset pajak tangguhan - neto	14.138	2u,18	17.038	Deferred tax assets - net
Aset derivatif	25.753	2g,24,37	-	Derivative assets
Aset tidak lancar lainnya	1.227.341	2g,2k,9,37	1.503.596	Other non-current assets
<b>TOTAL ASET TIDAK LANCAR</b>	<b>18.330.408</b>		<b>18.751.571</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>41.902.382</b>		<b>40.668.411</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION (continued)  
As of December 31, 2022  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka pendek	369.214	2g, 14, 37	329.024	Short-term bank loans
Utang usaha	868.028	2g, 15, 37	939.101	Trade payables
Utang lain-lain	921.156	2g, 16, 37	964.728	Other payables
Beban akrual	225.008	2g, 17, 37	226.767	Accrued expenses
Utang pihak berelasi	15.350	2f, 2g, 34, 37	129	Due to related parties
Utang pajak	122.846	2u, 18	112.503	Taxes payable
Liabilitas kontrak	7.531.068	2w, 20	7.140.140	Contract liabilities
Pendapatan diterima dimuka	218.062	2s, 2w, 21	228.245	Uneamed revenues
Liabilitas jangka panjang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Utang bank - neto	510.070	2g, 37 14	1.022.738	Bank loans - net
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>	<b>10.780.802</b>		<b>10.963.375</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas imbalan kerja	87.683	2v, 19	95.662	Employee benefits liability
Liabilitas kontrak	1.914.497	2w, 20	1.837.591	Contract liabilities
Uang jaminan penyewa	141.908	2g, 22, 37	136.956	Tenants' deposits
Liabilitas pajak tangguhan - neto	26.815	2u, 18	23.941	Deferred tax liabilities - net
Liabilitas derivatif	-	2g, 24, 37	13.407	Derivative liabilities
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Long-term liabilities - net of current maturities:
Utang bank - neto	6.310.843	2g, 37 14	6.651.408	Bank loans - net
Wesel bayar - neto	1.726.902	23	1.551.874	Notes payable - net
<b>TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>	<b>10.208.648</b>		<b>10.310.839</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>TOTAL LIABILITAS</b>	<b>20.989.450</b>		<b>21.274.214</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN (lanjutan)  
Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION (continued)  
As of December 31, 2022  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)**

	<b>31 Desember 2022/ December 31, 2022</b>	<b>Catatan/ Notes</b>	<b>31 Desember 2021/ December 31, 2021</b>	<b>EQUITY</b>
<b>EKUITAS</b>				
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				<i>Equity attributable to owners of the parent entity</i>
Modal saham				<i>Capital stock</i>
Modal dasar - 36.000.000.000 saham nominal Rp250 (nilai penuh) per saham				<i>Authorized - 36,000,000,000 shares Rp250 (full amount) per share</i>
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 18.560.303.397 saham	4.640.076	1b,25	4.640.076	<i>Issued and fully paid - 18,560,303,397 shares</i>
Tambahan modal disetor - neto	3.570.020	2d,10,25	3.570.020	<i>Additional paid-in capital - net</i>
Selisih nilai transaksi ekuitas dengan kepentingan nonpengendali	95.468	2d,26	95.468	<i>Difference in value of equity transactions with non-controlling interests</i>
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	1	2c	1	<i>Difference arising from foreign currency translations</i>
Rugi komprehensif lain	(151.258)	2c,2v	(14.799)	<i>Other comprehensive loss</i>
Saldo laba				<i>Retained earnings</i>
Telah ditentukan penggunaannya	2.815	25	1.815	<i>Appropriated</i>
Belum ditentukan penggunaannya	10.314.215		8.711.360	<i>Unappropriated</i>
Saham tresuri	(33.348)	2z,25	(33.348)	<i>Treasury stock</i>
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	18.437.989		16.970.593	<i>Total equity attributable to owners of the parent entity</i>
Kepentingan nonpengendali	2.474.943	2c,27	2.423.604	<i>Non-controlling interests</i>
<b>TOTAL EKUITAS</b>	<b>20.912.932</b>		<b>19.394.197</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>41.902.382</b>		<b>40.668.411</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME**  
**For the Year Ended December 31, 2022**  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	<b>9.126.799</b>	2w,28	9.729.651	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN DAN BEBAN LANGSUNG</b>	<b>4.559.218</b>	2w,29	4.889.833	<b>COST OF SALES AND DIRECT COSTS</b>
<b>LABA KOTOR</b>	<b>4.567.581</b>		<b>4.839.818</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
Beban umum dan administrasi	(1.256.692)	2w,30	(1.177.625)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(383.169)	2w,31	(367.590)	Selling expenses
Penghasilan lain-lain	561.306	2w,32	541.351	Other income
Beban lain-lain	(425.419)	2w,32	(468.271)	Other expenses
<b>LABA USAHA</b>	<b>3.063.607</b>		<b>3.367.683</b>	<b>PROFIT FROM OPERATIONS</b>
Bagian laba entitas asosiasi - neto	67.915	2l,2w,10	41.437	Equity in net income of of associates - net
Penghasilan keuangan - neto	247.385	2w,33	238.288	Finance income - net
Beban keuangan - neto	(1.069.334)	2w,33	(1.250.694)	Finance costs - net
<b>LABA SEBELUM PAJAK FINAL DAN PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>2.309.573</b>		<b>2.396.714</b>	<b>PROFIT BEFORE FINAL AND INCOME TAX</b>
<b>PAJAK FINAL</b>	<b>(249.631)</b>	2u,18	<b>(259.849)</b>	<b>FINAL TAX</b>
<b>LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN</b>	<b>2.059.942</b>		<b>2.136.865</b>	<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN - NETO</b>	<b>(56.914)</b>	2u,18	<b>(49.149)</b>	<b>INCOME TAX EXPENSE - NET</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>	<b>2.003.028</b>		<b>2.087.716</b>	<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
Untuk Tahun yang Berakhir  
Pada Tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
PROFIT OR LOSS AND OTHER  
COMPREHENSIVE INCOME (continued)**  
**For the Year Ended December 31, 2022**  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>PENGHASILAN (BEBAN) KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)</b>
Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi: Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja - neto	646	2v	15.012	Item that will not be reclassified to profit or loss: Remeasurement on employee benefits liability - net
Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi tahun berikutnya: Lindung nilai arus kas - neto	(137.518)	2g	39.546	Item that will be reclassified to profit or loss in subsequent years: Cash flow hedge - net
<b>PENGHASILAN (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN</b>	<b>(136.872)</b>		<b>54.558</b>	<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS) FOR THE YEAR</b>
<b>TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>	<b>1.866.156</b>		<b>2.142.274</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	1.863.355		1.735.329	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	139.673		352.387	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>2.003.028</b>		<b>2.087.716</b>	<b>Total</b>
<b>Total penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income for the year attributable to:</b>
Pemilik entitas induk	1.726.896		1.789.360	Owners of the parent entity
Kepentingan nonpengendali	139.260	27	352.914	Non-controlling interests
<b>Total</b>	<b>1.866.156</b>		<b>2.142.274</b>	<b>Total</b>
<b>LABA PER SAHAM DASAR</b> (dalam jumlah penuh)	<b>101</b>	2aa,36	<b>94</b>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE</b> (in full amount)

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**  
Untuk Tahun yang Berakhir  
tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT  
OF CASH FLOWS**  
For the Year Ended  
December 31, 2022  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari pelanggan	9.269.947		9.082.832	Receipts from customers
Pembayaran kepada/untuk:				Payments to/for:
Kontraktor, pemasok, dan lainnya	(3.609.867)		(3.705.341)	Contractors, suppliers, and others
Gaji dan tunjangan karyawan	(824.586)		(787.266)	Salaries and allowances
Beban operasi lainnya	(597.042)		(401.571)	Operating expenses
Penerimaan pendapatan bunga	246.990		237.592	Receipt of interest income
Pembayaran untuk:				Payments for:
Beban bunga dan keuangan lainnya	(702.346)		(824.367)	Interest expense and other financial charges
Pajak final dan pajak penghasilan	(301.309)		(276.178)	Final and income taxes
Penurunan dana yang dibatasi penggunaannya	263.086	9	323.033	Decrease in restricted funds
Penurunan (kenaikan) piutang pihak berelasi	(754)		377	Decrease (increase) in due from related parties
Penurunan (kenaikan) utang pihak berelasi	15.221	34	(23.901)	Decrease (increase) in due to related parties
<b>Kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi</b>	<b>3.759.340</b>		<b>3.625.210</b>	<b>Net cash provided by operating activities</b>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Hasil penjualan aset tetap dan properti investasi	8.152	12,13	83.513	Proceeds from sale of fixed assets and investment properties
Perolehan atas:				Acquisitions of:
Tanah untuk pengembangan	(250.472)		(370.026)	Land for development
Aset tetap	(155.887)		(112.630)	Fixed assets
Properti investasi	(45.834)		(160.847)	Investment properties
Pembayaran uang muka pembelian tanah	(203.702)		(95.729)	Payments of advance for purchase of land
Kenaikan investasi dan uang muka investasi pada entitas asosiasi dan entitas lainnya	(84.437)	9,10	(405.396)	Increase in investment and advances to investment in associates and other entities
Penerimaan dividen kas dari investasi pada entitas asosiasi	9.760	10	-	Cash dividend received from investment in associates
Akuisisi entitas anak	-		(16.769)	Acquisition of a subsidiary
<b>Kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi</b>	<b>(722.420)</b>		<b>(1.077.884)</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan  
konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN (lanjutan)**  
Untuk Tahun yang berakhir  
tanggal 31 Desember 2022  
(Disajikan dalam jutaan rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES**  
**CONSOLIDATED STATEMENT  
OF CASH FLOWS (continued)**  
For the Year ended  
December 31, 2022  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
For the Year Ended December 31,

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari utang bank	1.320.790	14	4.182.415	Proceeds from bank loans
Pembayaran utang bank	(2.142.964)	14	(4.543.405)	Payments of bank loans
Pembayaran dividen oleh Perusahaan	(259.500)	25	(157.553)	Payments of cash dividends by the Company
Pembayaran dividen kepada KNP	(75.437)		(79.136)	Payments cash dividend to NCI
Setoran modal oleh KNP pada entitas anak	26.600		45.566	Capital injection by NCI to subsidiaries
Penurunan modal pada entitas anak dari KNP	(39.084)		(21.140)	Capital reduction in subsidiaries from NCI
Penerimaan dari wesel bayar	-		1.588.099	Proceeds from notes payable
Pembayaran wesel bayar	-		(1.613.173)	Payments of notes payable
Pembayaran utang obligasi	-	23	(80.000)	Payments of bonds payable
<b>Kas neto yang digunakan dari aktivitas pendanaan</b>	<b>(1.169.595)</b>		<b>(678.327)</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS ENTITAS ANAK YANG DIAKUISISI</b>			<b>14.716</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS OF ACQUIRED SUBSIDIARY</b>
<b>KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>1.867.325</b>		<b>1.883.715</b>	<b>NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>PENGARUH PERUBAHAN SELISIH KURS MATA UANG ASING TERHADAP KAS DAN SETARA KAS</b>	<b>13.280</b>		<b>2.186</b>	<b>EFFECTS OF CHANGES IN FOREIGN EXCHANGE RATE ON CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AWAL TAHUN</b>	<b>7.161.587</b>		<b>5.275.686</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS AKHIR TAHUN</b>	<b>9.042.192</b>	4	<b>7.161.587</b>	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>

Informasi tambahan atas transaksi nonkas disajikan pada  
Catatan 40.

Supplementary information on non-cash activities is  
disclosed in Note 40.

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir  
merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan  
konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial  
statements form an integral part of these consolidated  
financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAKNYA**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**KONSOLIDASIAN**  
Tanggal 31 Desember 2022  
Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk**  
**AND ITS SUBSIDIARIES**  
**NOTES TO THE CONSOLIDATED**  
**FINANCIAL STATEMENTS**  
*As of December 31, 2022 for the Year ended*  
*(Expressed in millions of rupiah,*  
*unless otherwise stated)*

**1. UMUM (lanjutan)**

**d. Entitas Anak (lanjutan)**

Perubahan dalam entitas anak tidak langsung selama periode berjalan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

2) Perubahan susunan modal saham Entitas Anak (lanjutan)

Berdasarkan keputusan pemegang saham PR tanggal 7 Januari 2021, CI dan MKES setuju untuk menjual saham seluruh sahamnya masing-masing sebesar 24.750 lembar dan 250 lembar saham PR kepada CNUS dan PT Mega Utama Pratama, pihak ketiga, dengan harga Rp1.000 (dalam angka penuh) per lembar saham. Setelah transaksi tersebut, PR menjadi entitas anak langsung dari CNUS dengan persentase kepemilikan sebesar 60,00%. PR belum memulai kegiatan usaha komersial pada tanggal transaksi.

**e. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi (manajemen kunci) Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	-	Rina Ciputra Sastrawinata	-
Komisaris	-	Junita Ciputra	-
Komisaris	-	Sandra Hendharto	-
Komisaris (Independen)	-	Kodradi	-
Komisaris (Independen)	-	Thomas Bambang	-
Komisaris (Independen)	-	Tanan Herwandi Antonius	-

**Board of Commissioners**

President Commissioner
Commissioner
Commissioner
Commissioner (Independent)
Commissioner (Independent)
Commissioner (Independent)

**Direksi**

Direktur Utama	-	Candra Ciputra	-
Direktur	-	Cakra Ciputra	-
Direktur	-	Budiarsa Sastrawinata	-
Direktur	-	Harun Hajadi	-
Direktur	-	Agussurja Widjaja	-
Direktur	-	M. I. Meiko Handoyo Lukmantara	-
Direktur	-	Nanik J. Santoso	-
Direktur	-	Sutoto Yakobus	-
Direktur	-	Artadinata Djangkar	-
Direktur Independen	-	Tulus Santoso	-

**Board of Directors**

President Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Director
Independent Director

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
DAN ENTITAS ANAKNYA  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2022

Untuk Tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
(Disajikan dalam jutaan rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT CIPUTRA DEVELOPMENT Tbk  
AND ITS SUBSIDIARIES  
NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

As of December 31, 2022 for the Year ended  
(Expressed in millions of rupiah,  
unless otherwise stated)

**1. UMUM (lanjutan)**

**e. Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Karyawan (lanjutan)**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi (manajemen kunci) Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

**Dewan Komisaris**

Komisaris Utama	-	Dian Sumeler (almarhum/deceased)	-
Komisaris	-	Rina Ciputra Sastrawinata	-
Komisaris	-	Junita Ciputra	-
Komisaris	-	Sandra Hendharto	-
Komisaris (Independen)	-	Kodradi	-
Komisaris (Independen)	-	Thomas Bambang	-
Komisaris (Independen)	-	Tanan Herwandi Antonius	-

**Direksi**

Direktur Utama	-	Candra Ciputra	-
Direktur	-	Cakra Ciputra	-
Direktur	-	Budiarsa Sastrawinata	-
Direktur	-	Harun Hajadi	-
Direktur	-	Agussurja Widjaja	-
Direktur	-	M. I. Meiko Handoyo Lukmantara	-
Direktur	-	Nanik J. Santoso	-
Direktur	-	Sutoto Yakobus	-
Direktur	-	Artadinata Djangkar	-
Direktur Independen	-	Tulus Santoso	-

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

Ketua	Tanan Herwandi Antonius	Chairman
Anggota	Lanny Bambang	Member
Anggota	Thomas Johannes Angfendy	Member

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Ketua	Kodradi	Chairman
Anggota	Lanny Wihardjo	Member
Anggota	Tanan Herwandi Antonius	Member

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Sekretaris Perusahaan adalah Tulus Santoso.

Pembentukan Komite Audit telah dilakukan sesuai dengan peraturan OJK No. IX.1.5.

Grup memiliki 3.409 dan 3.407 (tidak diaudit) karyawan tetap masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

**1. GENERAL (continued)**

**e. Boards of Commissioners and Directors, Audit Committee and Employees (continued)**

*The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors (key management) as of December 31, 2021 was as follows:*

**Board of Commissioners**  
President Commissioner

Komisaris	-	Rina Ciputra Sastrawinata	-	Commissioner
Komisaris	-	Junita Ciputra	-	Commissioner
Komisaris	-	Sandra Hendharto	-	Commissioner
Komisaris (Independen)	-	Kodradi	-	Commissioner (Independent)
Komisaris (Independen)	-	Thomas Bambang	-	Commissioner (Independent)
Komisaris (Independen)	-	Tanan Herwandi Antonius	-	Commissioner (Independent)

**Board of Directors**  
President Director

Direktur	-	Cakra Ciputra	-	Director
Direktur	-	Budiarsa Sastrawinata	-	Director
Direktur	-	Harun Hajadi	-	Director
Direktur	-	Agussurja Widjaja	-	Director
Direktur	-	M. I. Meiko Handoyo Lukmantara	-	Director
Direktur	-	Nanik J. Santoso	-	Director
Direktur	-	Sutoto Yakobus	-	Director
Direktur	-	Artadinata Djangkar	-	Director
Direktur Independen	-	Tulus Santoso	-	Independent Director

*The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2022 was as follows:*

Ketua	Tanan Herwandi Antonius	Chairman
Anggota	Lanny Bambang	Member
Anggota	Thomas Johannes Angfendy	Member

*The composition of the Company's Audit Committee as of December 31, 2021 was as follows:*

Ketua	Kodradi	Chairman
Anggota	Lanny Wihardjo	Member
Anggota	Tanan Herwandi Antonius	Member

*As of December 31, 2022 and 2021, the Company's Corporate Secretary was Tulus Santoso.*

*The formation of the Audit Committee is in accordance with the OJK rule No. IX.1.5.*

*The Group had 3,409 and 3,407 permanent (unaudited) employees as of December 31, 2022 and 2021, respectively.*