

## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis dan menguji pengaruh likuiditas, ukuran perusahaan, intensitas modal, dan pajak tanggungan terhadap perencanaan pajak dengan ketidakpastian lingkungan sebagai variabel moderasi. Sampel penelitian diambil dari entitas yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia dengan periode 2020-2022 berdasarkan kriteria yang telah ditetapkan pada teknik *purposive sampling*. Atas hasil analisis dan uji data menggunakan SmartPLS 4.1.0.6, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

- a) Likuiditas tidak berpengaruh signifikan terhadap perencanaan pajak. Hal ini dapat terjadi karena sebagian besar entitas yang menjadi sampel penelitian memiliki nilai rasio lancar yang baik, sehingga entitas tidak merasa keberatan untuk membayar beban pajaknya.
- b) Ukuran perusahaan berpengaruh positif dan signifikan terhadap perencanaan pajak. Semakin besar ukuran suatu entitas, semakin tinggi beban pajak entitas. Hal ini menyebabkan entitas cenderung untuk merencanakan pajaknya agar dapat mengurangi beban pajak yang harus dibayar dan memaksimalkan keuntungan.

- c) Intensitas modal tidak berpengaruh signifikan terhadap perencanaan pajak. Efisiensi entitas dalam menggunakan asetnya tidak selalu mendorong entitas untuk merencanakan pajak, dikarenakan entitas masih dapat membayar beban pajaknya dan tidak menjadi suatu keberatan (*burden*).
- d) Pajak tangguhan berpengaruh positif dan signifikan terhadap perencanaan pajak. Semakin tinggi nilai pajak tangguhan maka semakin tinggi pula beban pajak yang harus dibayar di periode mendatang, sehingga akan mendorong entitas untuk melakukan perencanaan pajak dan manajemen arus kas agar dapat mengurangi beban pajak yang harus dibayar di periode mendatang serta tidak membayar lebih (*overpay*) atau kurang (*underpay*).
- e) Ketidakpastian lingkungan tidak memoderasi hubungan likuiditas terhadap perencanaan pajak. Hal ini dapat terjadi karena sebagian besar entitas sampel penelitian adalah likuid, sehingga dapat membayar beban pajak tanpa keberatan. Jumlah biaya pajak juga relatif dengan pendapatan penjualan, sehingga apabila terjadi penurunan tingkat penjualan maka biaya pajak turut menurun dan tidak menjadi pemicu entitas untuk melakukan perencanaan pajak.
- f) Ketidakpastian lingkungan tidak memoderasi hubungan ukuran perusahaan terhadap perencanaan pajak. Hal ini dapat terjadi karena fluktuasi pada tingkat penjualan tidak cukup untuk mengubah ukuran suatu entitas, sehingga tidak memberikan efek moderasi yang dapat

mempengaruhi keputusan entitas untuk melakukan perencanaan pajak berdasarkan ukuran perusahaan.

- g) Ketidakpastian lingkungan tidak memoderasi hubungan intensitas modal terhadap perencanaan pajak. Tingkat fluktuasi pada penjualan yang tinggi maupun rendah atau konstan dapat mempengaruhi rasio intensitas modal, tetapi selama entitas dapat tetap membayar beban pajaknya secara normal maka tidak menjadi dorongan entitas untuk melakukan perencanaan pajak yang intensif.
- h) Ketidakpastian lingkungan tidak memoderasi hubungan pajak tangguhan terhadap perencanaan pajak. Tingkat fluktuasi penjualan yang terlalu lemah tidak mempengaruhi nilai pajak tangguhan sehingga tidak dapat memperkuat maupun memperlemah hubungan pajak tangguhan terhadap perencanaan pajak.

## **B. Implikasi**

### **1. Implikasi Teoritis**

Penelitian ini menghasilkan kesimpulan bahwa ukuran perusahaan dan pajak tangguhan mempengaruhi perencanaan pajak secara signifikan, likuiditas dan intensitas modal tidak mempengaruhi perencanaan pajak secara signifikan, serta ketidakpastian lingkungan tidak dapat memoderasi semua variabel independen yang diuji terhadap perencanaan pajak untuk entitas sektor pertanian yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia pada periode 2020-2022. Hasil tersebut selaras dengan

beberapa hasil penelitian yang telah dilakukan dan dapat memperkuat teori-teori mengenai variabel-variabel yang mempengaruhi perencanaan pajak.

## **2. Implikasi Praktis**

Hasil penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan masukan atau pertimbangan bagi entitas-entitas terkait yang memiliki beban pajak, khususnya entitas sektor pertanian yang termasuk dalam entitas terbuka (Tbk). Entitas terbuka umumnya memiliki beban pajak yang tinggi, sehingga dapat menerapkan strategi perencanaan pajak untuk mengoptimalkan pembayaran beban pajak mereka. Penelitian ini menganalisis variabel-variabel independen yang ada terhadap perencanaan pajak, sehingga diharapkan pihak manajemen entitas dapat menggunakan hasil penelitian untuk memahami dan menerapkan strategi perencanaan pajak.

## **C. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah disampaikan, maka peneliti menyampaikan beberapa saran kepada pihak entitas dan manajemen terkait implikasi penelitian, serta kepada penelitian selanjutnya untuk pertimbangan penyempurnaan sebagai berikut:

### **1. Bagi Manajemen Entitas**

Pihak manajemen entitas disarankan untuk dapat memahami faktor-faktor yang mempengaruhi perencanaan pajak seperti ukuran

perusahaan dan pajak tangguhan serta indikatornya, yaitu total aset entitas dan liabilitas pajak tangguhan yang dimiliki. Atas pemahaman tersebut, manajemen dapat menentukan strategi perencanaan pajak yang optimal dan diharapkan tetap taat aturan hukum.

## **2. Bagi Investor**

Pihak investor disarankan untuk memahami terlebih dahulu perlakuan pajak oleh entitas yang ingin dilakukan investasi. Investor dapat menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi perencanaan pajak entitas dan strategi apa yang dilakukan untuk mengoptimalkan beban pajaknya, dikarenakan tidak semua strategi perencanaan pajak adalah legal dan taat kepada aturan hukum.

## **3. Bagi Penelitian Selanjutnya**

Bagi peneliti selanjutnya, disarankan untuk menganalisis perencanaan pajak menggunakan variabel-variabel independen lainnya diluar penelitian ini untuk menambah hasil teoritis, serta menambah periode sampel yang diteliti dan mengganti sektor objek penelitian dikarenakan sampel dengan jumlah yang lebih besar dapat memberikan hasil analisis yang lebih konsisten.

## DAFTAR PUSTAKA

- Abdullah, Ikhsan. (2020). Pengaruh Likuiditas dan Leverage Terhadap Penghindaran Pajak pada Perusahaan Makanan dan Minuman. *Jurnal Riset Akuntansi dan Bisnis* 20(1), 16-22.
- Afifah, Mutia D. & Mhd Hasymi. (2020). Pengaruh Profitabilitas, Leverage, Ukuran Perusahaan, Intensitas Aset Tetap dan Fasilitas Terhadap Manajemen Pajak dengan Indikator Tarif Pajak Efektif. *Journal of Accounting Science*, 4(1), 29-42. <https://doi.org/10.21070/jas.v4i1.398>
- Anggoro, R.W., Lita Kusumasari & Miswanto. (2020). The Effectiveness of Financial Ratio To Mitigate Information Complexity of Financial Statement for Performance Evaluation. *Journal of Critical Reviews*, 7(16), 166-175. Yogyakarta: STIE YKPN School of Business. [https://stieykpn.ac.id/internal/images/artikel/JCR\\_Analysis\\_197-1593562\\_562166-175.pdf](https://stieykpn.ac.id/internal/images/artikel/JCR_Analysis_197-1593562_562166-175.pdf)
- Anggraini, T., Anny Widiasmara, & Nik Amah. (2019). Pengaruh Beban Pajak Tanggungan Terhadap Penghindaran Pajak dengan Komite Audit sebagai Pemoderasi. Madiun: Universitas PGRI Madiun. <https://prosiding.unipma.ac.id/index.php/SIMBA/article/view/1158/872>
- Annida, Luthfia & Amrie Firmansyah. (2022). Environmental Uncertainty, Debt Policy, Tax Avoidance: Does Managerial Ability Matter? *Jurnal Aplikasi Ekonomi, Akuntansi, dan Bisnis*, 4(2), 54-71.
- Atul, U.N., Yuwita N.I. Sari & Yuyun J. Lestari. (2022). Analisis Rasio Keuangan untuk Mengukur Kinerja Keuangan Perusahaan. Ponorogo: Institut Agama Islam Negeri Ponorogo. *E-Jurnal Akuntansi TSM*, 2(3), 89-96. <https://doi.org/10.34208/ejatsm.v2i3.1396>
- Aulia, Nur Afni & Herman Ernandi. (2022). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Profitabilitas, dan Intensitas Modal Terhadap Effective Tax Rate (ETR). *Indonesian Journal of Law and Economics Review*, 16, 6-14. <https://doi.org/10.21070/ijler.v15i0.791>
- Badan Pusat Statistik. Realisasi Pendapatan Negara (Milyar Rupiah). 2024. <https://www.bps.go.id/id/statistics-table/2/MTA3MCMy/realisasi-pendapatan-negara-milyar-rupiah-.html> (Diakses tanggal 04 September 2024)
- Balqis, Sonya Anisha. (2022). Pengaruh Likuiditas dan Leverage Terhadap Tax Avoidance Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Industri Dasar dan Kimia yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. Medan: Universitas Muhammadiyah Sumatera Utara. <http://repository.umsu.ac.id/handle/123456789/18115>

- CNBC Indonesia. Rugikan Negara Rp 110 M, Pengusaha Ini Ditangkap Ditjen Pajak! 2023. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230911111235-4-471301/rugikan-negara-rp110-m-pengusaha-ini-ditangkap-ditjen-pajak> (Diakses tanggal 04 September 2024)
- Dewi, Intan Permata. (2019). Pengaruh Capital Intensity, Leverage, dan Ukuran Perusahaan Terhadap Perencanaan Pajak pada Perusahaan Sektor Pertanian dan Pertambangan yang Terdaftar di BEI Periode 2010-2015. *Jurnal Akuntansi AKUNESA*, 7(1). <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/jurnal-akuntansi/article/view/27597/25248>
- Dharmayanti, Nela. (2019). Pengaruh Likuiditas, Leverage, dan Profitabilitas Terhadap Agresivitas Pajak (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur yang Termasuk dalam LQ45 pada Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode 2013-2017). Tangerang: Universitas Islam Syekh Yusuf Tangerang. <http://dx.doi.org/10.31000/sinamu.v1i0.2143>
- Girsang, Pebrianto & Remista Simbolon. (2021). Pengaruh Kompensasi Rugi Fiskal dan Pajak Tangguhan Terhadap Penghindaran Pajak pada Perusahaan Sub Sektor Minyak dan Gas Bumi yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2017-2020. *Jurnal Ekonomis*, 14(3d). <https://doi.org/10.58303/jeko.v14i3d.2682>
- Hardianingrum, Anisa & Eko A. Sudaryono. (2024). Environmental Uncertainty in The Effect of Transfer Pricing on Tax Avoidance. *Journal of Economics, Finance, and Management Studies*, 7(1), 268-276. <https://doi.org/10.47191/jefms/v7-i1-29>
- Hutagalung, Meldaria & Harman Malau. (2022). Pengaruh Profitabilitas dan Kompensasi Rugi Fiskal Terhadap Perencanaan Pajak pada Perusahaan Sub Sektor Plastik dan Kemasan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Periode 2017–2020. *Jurnal Terapan Ilmu Manajemen Dan Bisnis*, 5(1), 14-30. <https://jurnal.unai.edu/index.php/jtimb/article/view/2885>
- Kasir. (2020). Pengaruh Pajak Tangguhan dan Leverage Terhadap Perencanaan Pajak pada Perusahaan Sektor Perbankan yang Terdaftar di Kompas 100. *Jurnal Riset Bisnis dan Akuntansi*, 6(1), 1-8. [https://www.researchgate.net/publication/356577181\\_Pengaruh\\_Pajak\\_Tangguhan\\_dan\\_Leverage\\_Terdapat\\_Perencanaan\\_Pajak](https://www.researchgate.net/publication/356577181_Pengaruh_Pajak_Tangguhan_dan_Leverage_Terdapat_Perencanaan_Pajak)
- Kouroub, Saadia & Lahcen Oubdi. (2022). Tax Planning: Theory and Modeling. *Journal of Applied Business, Taxation and Economics Research*, 1(6), 594–613. <https://doi.org/10.54408/jabter.v1i6.100>
- Kustiawan, Memen & Ikin Solikin. (2018). Tax Planning. *Jurnal Ilmu Administrasi*, 1(2), 78-89. <https://doi.org/10.31113/jia.v1i2.198>
- Kuswanto, Angela. (2022). Pengaruh Profitabilitas, Leverage, Likuiditas, Kepemilikan Manajerial, dan Political Connection Terhadap Tax Avoidance (Studi Empiris: Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di

- Bursa Efek Indonesia Periode 2018-2020). Jakarta: Institut Bisnis dan Informatika Kwik Kian Gie <http://eprints.kwikkiangie.ac.id/id/eprint/4153>
- Maulida, F., Nuramalia Hasanah, & Tuty Sariwulan. (2023). Pengaruh Likuiditas dan Financial Distress Terhadap Agresivitas Pajak dengan Firm Size sebagai Variabel Moderasi pada Perusahaan Badan Usaha Milik Negara yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2018-2020. *Jurnal Ilmiah Wahana Akuntansi*, 18(1), 17-35. <https://doi.org/10.21009/wahana.18.012>
- Methasari, Melanny. (2021). Pengaruh Intensitas Modal dan Ukuran Perusahaan Terhadap Manajemen Laba dan Agresivitas Pajak. Sasanti: *Journal of Economic and Business*, 2(2), 31-42. <http://repository.stieyapan.ac.id/id/eprint/145>
- Nailufaroh, L., Dian S. Framita, & Riski Maulana. (2023). Pengaruh Perencanaan Pajak dan Pajak Tangguhan Terhadap Kinerja Keuangan. *LAWSUIT Jurnal Perpajakan*, 2(1), 60-71. <https://doi.org/10.30656/lawsuit.v2i1.6447>
- Nugraha, Wildan T. (2014). Penerapan Perencanaan Pajak (Tax Planning) pada PD Sukma Jaya Teknik Tasikmalaya. Semarang: Universitas Diponegoro. [http://eprints.undip.ac.id/45137/1/Wildan\\_12030211060015.pdf](http://eprints.undip.ac.id/45137/1/Wildan_12030211060015.pdf)
- Nurfalah, S., Jaya R, T. E., & Rida Prihatni. (2023). Pengaruh Likuiditas dan Ukuran Perusahaan Terhadap Agresivitas Pajak dengan Profitabilitas sebagai Variabel Moderasi. *Jurnal Akuntansi, Perpajakan, dan Auditing*, 4(3), 770-784. <https://journal.unj.ac.id/unj/index.php/japa>
- Pahlevi, A.R. Pelaku Penggelapan Pajak di Palembang Ditangkap, Rugikan Negara Rp 648 Juta. 2024. <https://www.detik.com/sumbagsel/hukum-dan-kriminal/d-7410672/pelaku-penggelapan-pajak-di-palembang-ditangkap-rugikan-negara-rp-648-juta> (Diakses tanggal 04 September 2024)
- Purnomo, Hanny & Rizky Eriandani. (2023). The Effect of Environmental Uncertainty and Tax Avoidance: The Role of Managerial Ability in Emerging Country. *Jurnal Ilmiah Bidang Ilmu Ekonomi*, 18(1), 77-82.
- Putri, Dwika L., Jeni Wardi, & Reni Farwitawati. (2016). Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Karakteristik Sistem Informasi Akuntansi Manajemen pada Bank Syariah Mandiri Pekanbaru. *Pekbis Jurnal*, 8(2), 144-154
- Resvilia, Della H., Merry P, A. S., & Yohanes Suharsana. (2023). Pengaruh Likuiditas dan Ukuran Perusahaan Terhadap Tax Avoidance (Studi pada Sub Sektor Perdagangan Grosir dan Retail di Bursa Efek Indonesia). *Jurnal Gentiaras Manajemen dan Akuntansi*, 15(1), 59-73. <https://doi.org/10.47768/gema.v15.n1.202308>
- Sari, Nurmala. (2014). Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Perusahaan melalui Karakteristik Informasi Sistem Akuntansi Manajemen

sebagai Variabel *Intervening* (Studi Empiris pada Perusahaan Manufaktur di Kota Padang). *Jurnal Akuntansi*, 2(3), 1-25.  
<https://ejournal.unp.ac.id/students/index.php/akt/article/view/1562/1185>

Stainer, A., Lorice Stainer, & Alexandra Segal. (1997). *The Ethics of Tax Planning*. *Blackwell Publishers Ltd.* 1997, 6(4), 213-219.  
<https://doi.org/10.1111/1467-8608.00072>

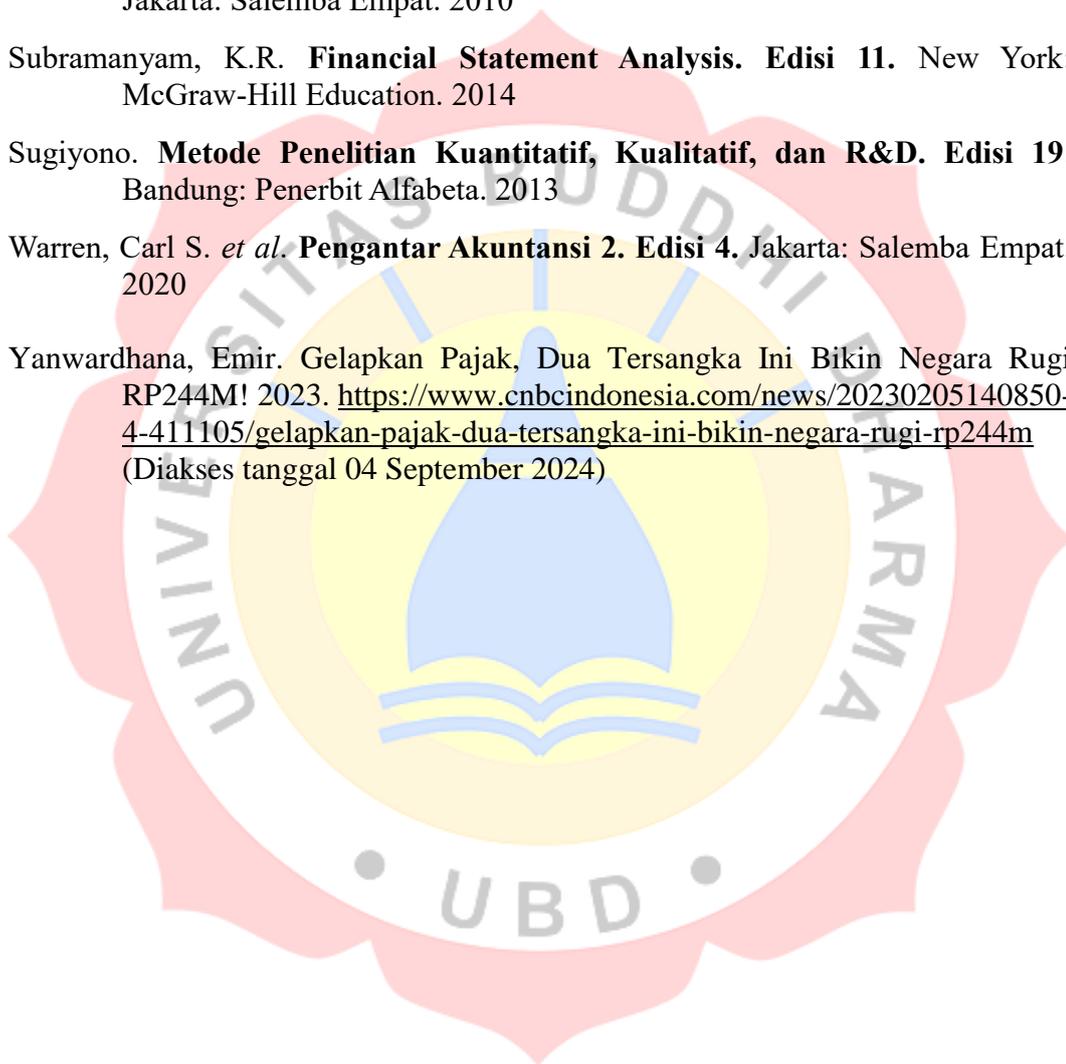
Subramanyam, K.R. & John J. Wild. **Analisis Laporan Keuangan. Edisi 10.** Jakarta: Salemba Empat. 2010

Subramanyam, K.R. **Financial Statement Analysis. Edisi 11.** New York: McGraw-Hill Education. 2014

Sugiyono. **Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Edisi 19.** Bandung: Penerbit Alfabeta. 2013

Warren, Carl S. *et al.* **Pengantar Akuntansi 2. Edisi 4.** Jakarta: Salemba Empat. 2020

Yanwardhana, Emir. Gelapkan Pajak, Dua Tersangka Ini Bikin Negara Rugi RP244M! 2023. <https://www.cnbcindonesia.com/news/20230205140850-4-411105/gelapkan-pajak-dua-tersangka-ini-bikin-negara-rugi-rp244m>  
(Diakses tanggal 04 September 2024)



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP

### Identitas Pribadi

Nama : Agnes Tania  
Tempat/Tanggal Lahir : Jakarta, 26 Maret 2002  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Agama : Katholik  
Kewarganegaraan : Indonesia  
Alamat Tempat Tinggal : Villa Tangerang Indah, Jl. Sundoro 3 Blok GB 6 No. 15, RT 003/RW 013, Kel. Gebang Raya, Kec. Periuk, Tangerang, 15132  
Nomor HP : 0857 8243 4283  
IPK Terakhir : 3,45



### Riwayat Pendidikan

TK : TK Harapan Bangsa (2005-2007)  
SD : SD Harapan Bangsa (2007-2013)  
SMP : SMP Tarsisius Vireta (2013-2016)  
SMA : SMA Tarsisius Vireta (2016-2019)  
Universitas : Universitas Buddhi Dharma (2020-2024)

Tangerang, 03 Agustus 2024

Agnes Tania

## **SURAT IZIN SURVEI & RISET**

No.SISR-13435/ICaMEL/09-2024

Menunjuk surat nomor 049/Perm./BAA/VIII/2024 tanggal 13 Agustus 2024 perihal permohonan izin penelitian bagi Mahasiswa Universitas Buddhi Dharma bersama ini kami memberikan izin mengakses dan menggunakan data-data pasar modal yang tersimpan di perusahaan kami untuk keperluan riset dan penyusunan Skripsi kepada peneliti di bawah ini:

Nama Pemohon : Agnes Tania  
Nomor Pokok : 20200100047  
Jurusan/Prog.Studi : S1 Akuntansi  
Judul Skripsi : Pengaruh Likuiditas, Ukuran Perusahaan, Intensitas Modal, dan Pajak Tanggungan Terhadap Perencanaan Pajak dengan Ketidakpastian Lingkungan sebagai Variabel Moderasi pada Perusahaan Sektor Pertanian yang Tercatat di Bursa Efek Indonesia Periode 2020-2022

Demikian surat izin ini dikeluarkan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 27 September 2024  
PT Indonesian Capital Market Electronic Library



TICMI  
The Indonesia  
Capital Market Institute

**Hery Mulyawan**  
Head of Data Services

## LAMPIRAN 1

### DAFTAR SAMPEL ENTITAS

No	Nama Entitas	Kode Saham
1	PT Astra Agro Lestari Tbk	AALI
2	PT Cisadane Sawit Raya Tbk	CSRA
3	PT Dharma Satya Nusantara Tbk	DSNG
4	PT JAPFA Comfeed Indonesia Tbk	JPFA
5	PT PP London Sumatera Indonesia Tbk	LSIP
6	PT Pinago Utama Tbk	PNGO
7	PT Palma Serasih Tbk	PSGO
8	PT Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP
9	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk	SSMS
10	PT Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA

## LAMPIRAN 2

### HASIL PERHITUNGAN LIKUIDITAS

No	Nama Entitas	Kode	Tahun	Likuiditas		
				Aset Lancar	Liabilitas Jangka Pendek	Rasio Lancar
1	PT Astra Agro Lestari Tbk	AALI	2020	5,937,890,000,000	1,792,506,000,000	3.312619316
2		AALI	2021	9,414,208,000,000	5,960,396,000,000	1.579460157
3		AALI	2022	7,390,608,000,000	2,052,939,000,000	3.600013444
4	PT Cisadane Sawit Raya Tbk	CSRA	2020	201,805,747,541	263,993,971,896	0.764433165
5		CSRA	2021	569,326,150,132	263,343,709,203	2.161912855
6		CSRA	2022	502,527,670,417	251,246,911,231	2.00013472
7	PT Dharma Satya Nusantara Tbk	DSNG	2020	2,613,109,000,000	2,293,012,000,000	1.13959674
8		DSNG	2021	2,321,635,000,000	1,856,163,000,000	1.25077108
9		DSNG	2022	3,229,582,000,000	3,022,162,000,000	1.068632985
10	PT JAPFA Comfeed Indonesia Tbk	JPFA	2020	11,745,138,000,000	6,007,679,000,000	1.955020899
11		JPFA	2021	14,161,153,000,000	7,064,166,000,000	2.004646125
12		JPFA	2022	17,001,468,000,000	9,412,440,000,000	1.806276375
13	PT PP London Sumatera Indonesia Tbk	LSIP	2020	2,920,275,000,000	597,005,000,000	4.891541947
14		LSIP	2021	4,307,772,000,000	696,556,000,000	6.184387185
15		LSIP	2022	5,107,489,000,000	709,627,000,000	7.197427663
16	PT Pinago Utama Tbk	PNGO	2020	424,972,104,959	294,546,032,455	1.442803698
17		PNGO	2021	449,193,727,414	285,885,268,451	1.571237755
18		PNGO	2022	496,438,128,168	337,116,041,840	1.4726031
19	PT Palma Serasih Tbk	PSGO	2020	560,100,591,588	289,509,974,222	1.934650414
20		PSGO	2021	953,903,389,311	418,048,143,349	2.281802717
21		PSGO	2022	1,304,904,227,804	650,908,995,178	2.004741427
22	PT Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP	2020	7,808,956,000,000	8,829,934,000,000	0.884373088
23		SIMP	2021	9,527,236,000,000	9,159,909,000,000	1.040101599
24		SIMP	2022	10,442,878,000,000	9,460,845,000,000	1.103799713
25	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk	SSMS	2020	3,415,644,666,000	1,438,666,723,000	2.374173679
26		SSMS	2021	3,500,547,785,000	1,463,937,572,000	2.391186518
27		SSMS	2022	2,881,812,789,000	2,789,176,598,000	1.033212738
28	PT Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA	2020	8,027,179,000,000	5,385,025,000,000	1.490648419
29		TBLA	2021	9,303,201,000,000	6,208,185,000,000	1.498537978
30		TBLA	2022	11,374,948,000,000	9,485,740,000,000	1.199162954

### LAMPIRAN 3

#### HASIL PERHITUNGAN UKURAN PERUSAHAAN

No	Nama Entitas	Kode	Tahun	Total Aset	Ukuran Perusahaan
1	PT Astra Agro Lestari Tbk	AALI	2020	27,781,231,000,000	30.95538176
2		AALI	2021	30,399,906,000,000	31.04546063
3		AALI	2022	29,249,340,000,000	31.00687813
4	PT Cisadane Sawit Raya Tbk	CSRA	2020	1,398,568,521,297	27.96647034
5		CSRA	2021	1,753,240,850,009	28.19248711
6		CSRA	2022	1,835,253,997,038	28.23820401
7	PT Dharma Satya Nusantara Tbk	DSNG	2020	14,151,383,000,000	30.28083347
8		DSNG	2021	13,712,160,000,000	30.24930415
9		DSNG	2022	15,357,229,000,000	30.36260742
10	PT JAPFA Comfeed Indonesia Tbk	JPFA	2020	25,951,760,000,000	30.88726055
11		JPFA	2021	28,589,656,000,000	30.98406609
12		JPFA	2022	32,690,887,000,000	31.11811747
13	PT PP London Sumatera Indonesia Tbk	LSIP	2020	10,922,788,000,000	30.02187237
14		LSIP	2021	11,851,182,000,000	30.10344873
15		LSIP	2022	12,417,013,000,000	30.15008866
16	PT Pinago Utama Tbk	PNGO	2020	1,432,341,134,265	27.99033138
17		PNGO	2021	1,498,624,511,203	28.03556881
18		PNGO	2022	1,550,623,971,085	28.06967853
19	PT Palma Serasih Tbk	PSGO	2020	3,401,723,398,441	28.8553033
20		PSGO	2021	3,731,907,652,769	28.94794065
21		PSGO	2022	4,140,857,067,187	29.0519239
22	PT Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP	2020	35,395,264,000,000	31.19759914
23		SIMP	2021	35,979,302,000,000	31.21396494
24		SIMP	2022	36,113,081,000,000	31.21767627
25	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk	SSMS	2020	12,775,930,059,000	30.17858405
26		SSMS	2021	13,850,610,076,000	30.2593504
27		SSMS	2022	13,969,704,123,000	30.26791211
28	PT Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA	2020	19,431,293,000,000	30.59790592
29		TBLA	2021	21,084,017,000,000	30.67953638
30		TBLA	2022	23,673,644,000,000	30.79538348

## LAMPIRAN 4

### HASIL PERHITUNGAN INTENSITAS MODAL

No	Nama Entitas	Kode	Tahun	Total Aset	Penjualan	Intensitas Modal
1	PT Astra Agro Lestari Tbk	AALI	2020	27,781,231,000,000	18,807,043,000,000	1.477171664
2		AALI	2021	30,399,906,000,000	24,322,048,000,000	1.249890881
3		AALI	2022	29,249,340,000,000	21,828,591,000,000	1.339955474
4	PT Cisdane Sawit Raya Tbk	CSRA	2020	1,398,568,521,297	607,253,410,714	2.303105255
5		CSRA	2021	1,753,240,850,009	895,867,536,708	1.957031345
6		CSRA	2022	1,835,253,997,038	970,572,083,452	1.890899222
7	PT Dharma Satya Nusantara Tbk	DSNG	2020	14,151,383,000,000	6,698,918,000,000	2.112487867
8		DSNG	2021	13,712,160,000,000	7,124,495,000,000	1.924650098
9		DSNG	2022	15,357,229,000,000	9,633,671,000,000	1.594120144
10	PT JAPFA Comfeed Indonesia Tbk	JPFA	2020	25,951,760,000,000	36,964,948,000,000	0.70206402
11		JPFA	2021	28,589,656,000,000	44,878,300,000,000	0.637048551
12		JPFA	2022	32,690,887,000,000	48,972,085,000,000	0.667541253
13	PT PP London Sumatera Indonesia Tbk	LSIP	2020	10,922,788,000,000	3,536,721,000,000	3.088394024
14		LSIP	2021	11,851,182,000,000	4,525,473,000,000	2.618772005
15		LSIP	2022	12,417,013,000,000	4,585,348,000,000	2.707976145
16	PT Pinago Utama Tbk	PNGO	2020	1,432,341,134,265	1,511,658,469,969	0.947529593
17		PNGO	2021	1,498,624,511,203	2,088,922,704,953	0.717415014
18		PNGO	2022	1,550,623,971,085	2,034,457,645,981	0.762180512
19	PT Palma Serasih Tbk	PSGO	2020	3,401,723,398,441	930,503,571,803	3.655787577
20		PSGO	2021	3,731,907,652,769	1,766,254,650,794	2.11289332
21		PSGO	2022	4,140,857,067,187	1,972,824,875,264	2.098948122
22	PT Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP	2020	35,395,264,000,000	14,474,700,000,000	2.44531935
23		SIMP	2021	35,979,302,000,000	19,658,529,000,000	1.830213339
24		SIMP	2022	36,113,081,000,000	17,794,246,000,000	2.029480822
25	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk	SSMS	2020	12,775,930,059,000	4,011,130,559,000	3.185119475
26		SSMS	2021	13,850,610,076,000	5,203,100,578,000	2.661991608
27		SSMS	2022	13,969,704,123,000	7,261,218,471,000	1.923878779
28	PT Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA	2020	19,431,293,000,000	10,863,256,000,000	1.788717213
29		TBLA	2021	21,084,017,000,000	15,972,216,000,000	1.320043318
30		TBLA	2022	23,673,644,000,000	16,579,960,000,000	1.427846871

## LAMPIRAN 5

### HASIL PERHITUNGAN PAJAK TANGGUHAN

No	Nama Entitas	Kode	Tahun	Total Aset	Rata-Rata Total Aset	Liabilitas Pajak Tangguhan	Pajak Tangguhan
1	PT Astra Agro Lestari Tbk	AALI	2020	27,781,231,000,000	27,377,677,500,000	133,160,000,000	0.004863817
2		AALI	2021	30,399,906,000,000	29,090,568,500,000	209,251,000,000	0.007193087
3		AALI	2022	29,249,340,000,000	29,824,623,000,000	221,288,000,000	0.007419641
4	PT Cisadane Sawit Raya Tbk	CSRA	2020	1,398,568,521,297	1,383,563,443,893.50	19,680,715,695	0.014224657
5		CSRA	2021	1,753,240,850,009	1,575,904,685,653	36,830,709,203	0.023371153
6		CSRA	2022	1,835,253,997,038	1,794,247,423,523.50	33,783,062,702	0.018828542
7	PT Dharma Satya Nusantara Tbk	DSNG	2020	14,151,383,000,000	12,886,102,000,000	194,235,000,000	0.015073216
8		DSNG	2021	13,712,160,000,000	13,931,771,500,000	182,755,000,000	0.013117858
9		DSNG	2022	15,357,229,000,000	14,534,694,500,000	186,159,000,000	0.012807906
10	PT JAPFA Comfeed Indonesia Tbk	JPFA	2020	25,951,760,000,000	26,301,327,500,000	13,094,000,000	0.000497846
11		JPFA	2021	28,589,656,000,000	27,270,708,000,000	6,396,000,000	0.000234537
12		JPFA	2022	32,690,887,000,000	30,640,271,500,000	13,661,000,000	0.000445851
13	PT PP London Sumatera Indonesia Tbk	LSIP	2020	10,922,788,000,000	10,574,055,000,000	114,012,000,000	0.01078224
14		LSIP	2021	11,851,182,000,000	11,386,985,000,000	77,340,000,000	0.006791965
15		LSIP	2022	12,417,013,000,000	12,134,141,000,000	116,909,000,000	0.009634716
16	PT Pinago Utama Tbk	PNGO	2020	1,432,341,134,265	1,447,039,730,540.50	31,570,265,987	0.021817138
17		PNGO	2021	1,498,624,511,203	1,465,482,822,734	51,014,916,120	0.034810996
18		PNGO	2022	1,550,623,971,085	1,524,624,241,144	53,182,167,978	0.034882148
19	PT Palma Serasih Tbk	PSGO	2020	3,401,723,398,441	3,328,665,254,007	8,285,842,984	0.002489239
20		PSGO	2021	3,731,907,652,769	3,566,815,525,605	6,391,015,310	0.001791799
21		PSGO	2022	4,140,857,067,187	3,936,382,359,978	11,492,439,427	0.002919543
22	PT Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP	2020	35,395,264,000,000	35,153,051,000,000	378,978,000,000	0.0107808
23		SIMP	2021	35,979,302,000,000	35,687,283,000,000	440,101,000,000	0.012332152
24		SIMP	2022	36,113,081,000,000	36,038,591,000,000	492,895,000,000	0.013676867
25	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk	SSMS	2020	12,775,930,059,000	12,310,567,358,000	75,382,373,000	0.006123387
26		SSMS	2021	13,850,610,076,000	13,313,270,067,500	79,471,800,000	0.005969367
27		SSMS	2022	13,969,704,123,000	13,910,157,099,500	67,757,148,000	0.004871056
28	PT Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA	2020	19,431,293,000,000	18,397,148,000,000	624,853,000,000	0.033964667
29		TBLA	2021	21,084,017,000,000	20,257,655,000,000	677,488,000,000	0.033443555
30		TBLA	2022	23,673,644,000,000	22,378,830,500,000	710,003,000,000	0.031726546

## LAMPIRAN 6

### HASIL PERHITUNGAN KETIDAKPASTIAN LINGKUNGAN

No	Nama Entitas	Kode	Tahun	Penjualan	Rata-Rata Penjualan	Ketidakpastian Lingkungan
						Volatilitas Penjualan (COV)
1	PT Astra Agro Lestari Tbk	AALI	2020	18,807,043,000,000	18,129,889,500,000	0.0264105212419637
2		AALI	2021	24,322,048,000,000	21,564,545,500,000	0.0904191890753671
3		AALI	2022	21,828,591,000,000	23,075,319,500,000	0.0382040290557421
4	PT Cisadane Sawit Raya Tbk	CSRA	2020	607,253,410,714	549,774,563,244.50	0.0739279070690568
5		CSRA	2021	895,867,536,708	751,560,473,711	0.135771513254875
6		CSRA	2022	970,572,083,452	933,219,810,080	0.0283020629317875
7	PT Dharma Satya Nusantara Tbk	DSNG	2020	6,698,918,000,000	6,217,801,000,000	0.0547140529656913
8		DSNG	2021	7,124,495,000,000	6,911,706,500,000	0.0217694705798798
9		DSNG	2022	9,633,671,000,000	8,379,083,000,000	0.105874077437265
10	PT JAPFA Comfeed Indonesia Tbk	JPFA	2020	36,964,948,000,000	37,918,516,000,000	0.0177821937736829
11		JPFA	2021	44,878,300,000,000	40,921,624,000,000	0.0683695356410602
12		JPFA	2022	48,972,085,000,000	46,925,192,500,000	0.0308442329162504
13	PT PP London Sumatera Indonesia Tbk	LSIP	2020	3,536,721,000,000	3,618,080,000,000	0.0159005606870374
14		LSIP	2021	4,525,473,000,000	4,031,097,000,000	0.0867199727656964
15		LSIP	2022	4,585,348,000,000	4,555,410,500,000	0.00464700365900554
16	PT Pinago Utama Tbk	PNGO	2020	1,511,658,469,969	1,646,984,820,230	0.0581002197272322
17		PNGO	2021	2,088,922,704,953	1,800,290,587,461	0.113367102493528
18		PNGO	2022	2,034,457,645,981	2,061,690,175,467	0.00934005821900538
19	PT Palma Serasih Tbk	PSGO	2020	930,503,571,803	829,533,223,767	0.0860686657862849
20		PSGO	2021	1,766,254,650,794	1,348,379,111,298.50	0.219139131712522
21		PSGO	2022	1,972,824,875,264	1,869,539,763,029	0.039065017338093
22	PT Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP	2020	14,474,700,000,000	14,062,544,000,000	0.0207244366671296
23		SIMP	2021	19,658,529,000,000	17,066,614,500,000	0.107388628201905
24		SIMP	2022	17,794,246,000,000	18,726,387,500,000	0.0351975828587014
25	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk	SSMS	2020	4,011,130,559,000	3,644,468,677,000	0.0711404394284006
26		SSMS	2021	5,203,100,578,000	4,607,115,568,500	0.0914726438781712
27		SSMS	2022	7,261,218,471,000	6,232,159,524,500	0.116758012443402
28	PT Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA	2020	10,863,256,000,000	9,698,219,500,000	0.0849439641451548
29		TBLA	2021	15,972,216,000,000	13,417,736,000,000	0.13461959084643
30		TBLA	2022	16,579,960,000,000	16,276,088,000,000	0.0132015722581937

## LAMPIRAN 7

### HASIL PERHITUNGAN PERENCANAAN PAJAK

No	Nama Entitas	Kode	Tahun	Perencanaan Pajak		
				Beban Pajak Penghasilan	Laba Sebelum Pajak (EBT)	Tarif Pajak Efektif
1	PT Astra Agro Lestari Tbk	AALI	2020	568,856,000,000	1,044,345,000,000	0.544701224
2		AALI	2021	845,807,000,000	2,518,670,000,000	0.335814934
3		AALI	2022	637,128,000,000	2,062,729,000,000	0.308876251
4	PT Cisadane Sawit Raya Tbk	CSRA	2020	18,065,038,750	26,178,862,167	0.690062029
5		CSRA	2021	77,475,426,606	263,388,588,907	0.294148759
6		CSRA	2022	77,733,481,954	280,002,060,490	0.277617535
7	PT Dharma Satya Nusantara Tbk	DSNG	2020	217,125,000,000	376,180,000,000	0.577183795
8		DSNG	2021	226,235,000,000	524,225,000,000	0.431560876
9		DSNG	2022	403,641,000,000	1,032,697,000,000	0.390861017
10	PT JAPFA Comfeed Indonesia Tbk	JPFA	2020	457,187,000,000	816,869,000,000	0.559682152
11		JPFA	2021	662,951,000,000	1,987,240,000,000	0.333603893
12		JPFA	2022	463,598,000,000	1,136,203,000,000	0.408023918
13	PT PP London Sumatera Indonesia Tbk	LSIP	2020	164,949,000,000	859,854,000,000	0.19183373
14		LSIP	2021	256,441,000,000	1,246,445,000,000	0.205737919
15		LSIP	2022	248,240,000,000	1,282,849,000,000	0.193506796
16	PT Pinago Utama Tbk	PNGO	2020	22,878,179,168	26,076,887,084	0.877335515
17		PNGO	2021	59,610,576,593	189,056,118,469	0.315306254
18		PNGO	2022	52,669,730,447	174,051,625,380	0.302609817
19	PT Palma Serasih Tbk	PSGO	2020	3,750,453,896	- 117,981,610,712	-0.031788462
20		PSGO	2021	11,102,874,210	77,329,038,881	0.143579622
21		PSGO	2022	60,851,959,498	165,953,286,521	0.366681256
22	PT Salim Ivomas Pratama Tbk	SIMP	2020	677,287,000,000	207,639,000,000	3.261848689
23		SIMP	2021	943,979,000,000	1,588,018,000,000	0.594438476
24		SIMP	2022	887,381,000,000	1,777,074,000,000	0.499349492
25	PT Sawit Sumbermas Sarana Tbk	SSMS	2020	318,690,994,000	332,717,654,000	0.957842153
26		SSMS	2021	347,081,310,000	1,333,191,302,000	0.260338715
27		SSMS	2022	427,447,333,000	1,724,019,678,000	0.247936458
28	PT Tunas Baru Lampung Tbk	TBLA	2020	220,604,000,000	74,041,000,000	2.97948434
29		TBLA	2021	230,954,000,000	183,997,000,000	1.255205248
30		TBLA	2022	218,878,000,000	50,711,000,000	4.316183865

## LAMPIRAN 8

### HASIL *OUTPUT* SMARTPLS

#### Statistik Deskriptif

Latent Variables	Mean	Median	Obv. min.	Obv. max.	Stand ar d dev.	Obv. Used	Ex. Kurtosis	Skew ness
Likuiditas (X <sub>1</sub> )	2,155	1,693	0,764	7,197	1,49	30	4,614	2,171
Ukuran Perusahaan (X <sub>2</sub> )	29,964	30,264	27,966	31,218	1,122	30	-0,957	-0,735
Intensitas Modal (X <sub>3</sub> )	1,839	1,907	0,637	3,656	0,777	30	-0,33	0,274
Pajak Tangguhan (X <sub>4</sub> )	0,013	0,011	0	0,035	0,011	30	-0,33	0,89
Ketidakpastian Lingkungan (Z)	0,067	0,063	0,005	0,219	0,048	30	1,627	1,058
Perencanaan Pajak (Y)	0,736	0,379	-0,032	4,316	0,979	30	6,653	2,67

#### Factor Loadings

	Prn. Pajak (Y)	Ktd. Lingkungan (Z)	Likuiditas (X <sub>1</sub> )	Uk. Perusahaan (X <sub>2</sub> )	Intensitas Modal (X <sub>3</sub> )	Pajak Tangguhan (X <sub>4</sub> )
ETR	1,000					
COVSALES		1,000				
CR			1,000			
SIZE				1,000		
CAPT					1,000	
DT						1,000

#### Cronbach's alpha, rho\_c, rho\_a, dan AVE

	Cronbach's alpha	rho_c	rho_a	Average Variance Extracted (AVE)
Perencanaan Pajak (Y)	1,000	1,000	1,000	1,000
Ketidakpastian Lingkungan (Z)	1,000	1,000	1,000	1,000
Likuiditas (X <sub>1</sub> )	1,000	1,000	1,000	1,000
Ukuran Perusahaan (X <sub>2</sub> )	1,000	1,000	1,000	1,000
Intensitas Modal (X <sub>3</sub> )	1,000	1,000	1,000	1,000
Pajak Tangguhan (X <sub>4</sub> )	1,000	1,000	1,000	1,000

*Variance Inflation Factor (VIF) Inner Value*

	VIF
X1 → Y	1.794
X2 → Y	1.308
X3 → Y	1.459
X4 → Y	1.626
Z → Y	1.26
Z-X1 → Y	2.103
Z-X2 → Y	1.216
Z-X3 → Y	2.219
Z-X4 → Y	1.452

*R-square dan R-square adjusted*

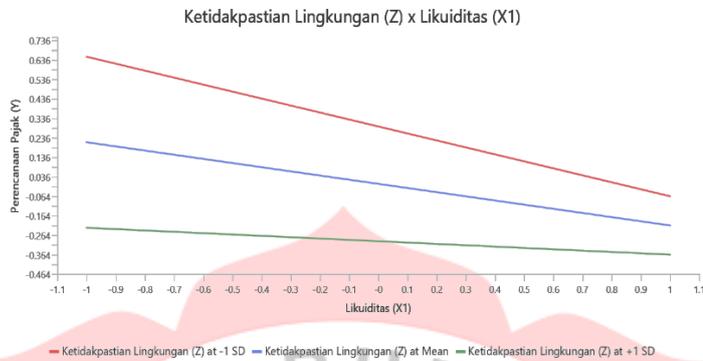
	R-square	R-square adjusted
Perencanaan Pajak (Y)	0.652	0.495

*f-square*

	f-square
X1 → Y	0.073
X2 → Y	0.655
X3 → Y	0.12
X4 → Y	0.91
Z → Y	0.198
Z-X1 → Y	0.027
Z-X2 → Y	0.225
Z-X3 → Y	0.001
Z-X4 → Y	0.07

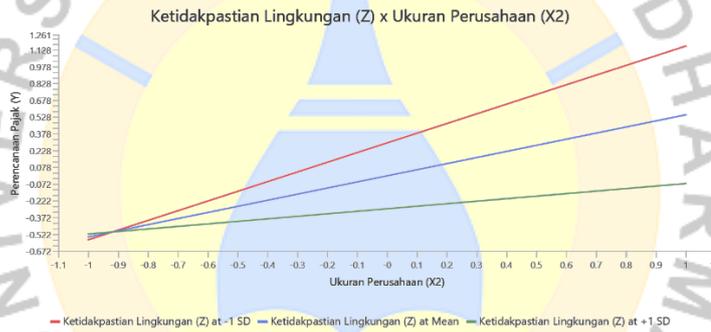
## Simple Slope Z-X<sub>1</sub>

Simple slope analysis - Ketidakpastian Lingkungan (Z) x Likuiditas (X1) [Copy chart](#) [Show properties](#)



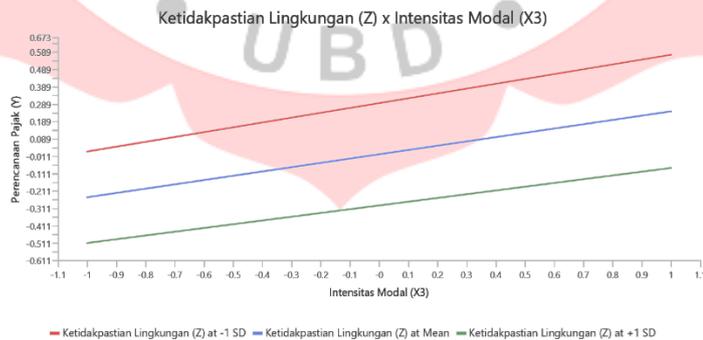
## Simple Slope Z-X<sub>2</sub>

Simple slope analysis - Ketidakpastian Lingkungan (Z) x Ukuran Perusahaan (X2) [Copy chart](#) [Show properties](#)

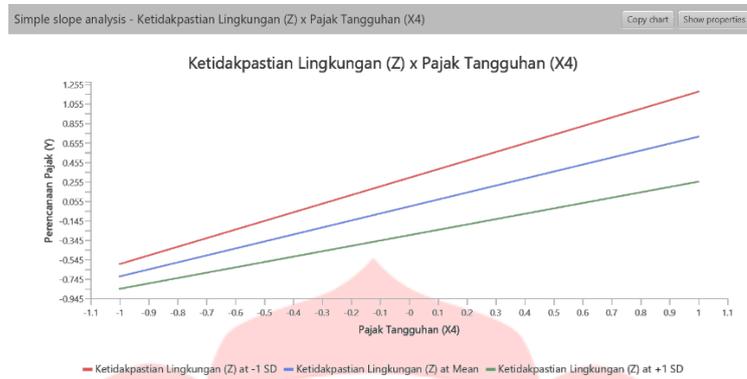


## Simple Slope Z-X<sub>3</sub>

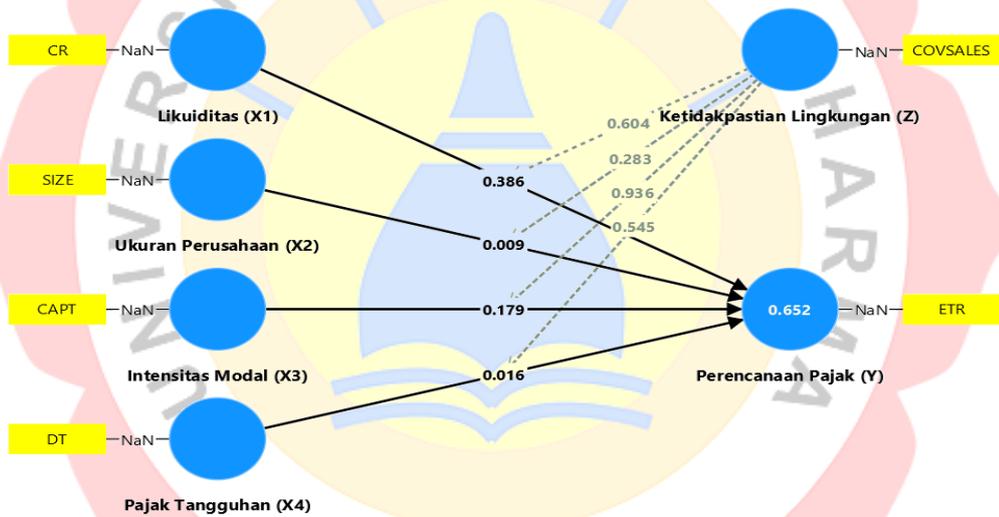
Simple slope analysis - Ketidakpastian Lingkungan (Z) x Intensitas Modal (X3) [Copy chart](#) [Show properties](#)



## Simple Slope Z-X<sub>4</sub>



## Grafik Path Coefficient



## Hasil Uji Path Coefficient

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T-statistics (O/STDEV)	P values
X1 → Y	-0.214	-0.201	0.246	0.867	0.386
X2 → Y	0.546	0.456	0.209	2.612	0.009
X3 → Y	0.247	0.22	0.184	1.343	0.179
X4 → Y	0.718	0.707	0.297	2.416	0.016
Z → Y	-0.295	-0.272	0.205	1.44	0.15
Z-X1 → Y	0.145	0.12	0.279	0.518	0.604
Z-X2 → Y	-0.321	-0.254	0.299	1.073	0.283
Z-X3 → Y	-0.031	0.003	0.392	0.08	0.936
Z-X4 → Y	-0.167	-0.116	0.277	0.605	0.545

**LAMPIRAN 9**

**SAMPEL LAPORAN KEUANGAN ENTITAS**





PT Astra Agro Lestari Tbk

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
( 31 Desember 2020 )**

**DIRECTOR'S STATEMENT REGARDING  
RESPONSIBILITY FOR THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS OF  
( 31 Desember 2020 )**

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk DAN ENTITAS ANAK / AND SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan dibawah ini :

We, the undersigned:

- |    |   |   |    |  |
|----|---|---|----|--|
| 1. | Nama<br>Alamat<br>Alamat Domisili<br>Nomor Telepon<br>Jabatan | Santosa<br>Jl.Pulo Ayang Raya Blok OR-1<br>Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta 13930<br>Lembah Cirendeu Permai II/17 Ciputat Tangerang<br>021-4616555<br>Presiden Direktur/President Director    | 1. | Name<br>Address<br>Address of Domicile<br>Telephone Number<br>Position |
| 2. | Nama<br>Alamat<br>Alamat Domisili<br>Nomor Telepon<br>Jabatan | Mario Casimirus Surung Gultom<br>Jl.Pulo Ayang Raya Blok OR-1<br>Kawasan Industri Pulo Gadung Jakarta 13930<br>Legenda Wisata Blok A.11/21 Gunung Putri Bogor<br>021-4616555<br>Direktur/Director | 2. | Name<br>Address<br>Address of Domicile<br>Telephone Number<br>Position |

Menyatakan bahwa :

Declare that :

- |    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 1. | Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian perusahaan;  | 1. | We are responsible for the preparation and presentation of the company's consolidated financial statements;   |
| 2. | Laporan keuangan konsolidasian perusahaan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia;   | 2. | The company's consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with the enacted Indonesian Financial Accounting Standards;  |
| 3. | a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian perusahaan telah dimuat secara lengkap dan benar; dan<br>b. Laporan keuangan konsolidasian perusahaan tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; | 3. | a. All information has been fully and correctly disclosed in the company's consolidated financial statements; and<br>b. The company's consolidated financial statements do not contain false material information or facts, nor do they omit material information or facts; |
| 4. | Bertanggung jawab atas sistem pengendalian intern dalam perusahaan.   | 4. | We are responsible for the company's internal control systems.  |

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This is our declaration, which has been made truthfully.

Jakarta, 19 Pebruari/February 2021.

Presiden Direktur / President Director,

Direktur / Director

( Santosa )

( Mario Casimirus Surung Gultom )

PT Astra Agro Lestari Tbk

Jl. Pulo Ayang Raya Blok OR-1  
Kawasan Industri Pulogadung  
Jakarta Timur, Jakarta 13930

Phone : (021) 4616555 (Hunting)  
astra-agro.co.id



**LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN  
KEPADA PARA PEMEGANG SAHAM**

**INDEPENDENT AUDITORS' REPORT  
TO THE SHAREHOLDERS OF**

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Astra Agro Lestari Tbk ("Perusahaan") dan entitas anaknya terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Astra Agro Lestari Tbk (the "Company") and its subsidiaries, which comprise the consolidated statement of financial position as of 31 December 2020, and the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

**Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan konsolidasian**

**Management's responsibility for the consolidated financial statements**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

**Tanggung jawab auditor**

**Auditors' responsibility**

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan konsolidasian ini berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

*Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.*

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error.*

**Kantor Akuntan Publik Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan**

WTC 3, Jl. Jend. Sudirman Kav. 29-31, Jakarta 12920 - Indonesia

T: +62 21 50992901 / 31192901, F: +62 21 52905555 / 52905050, [www.pwc.com/id](http://www.pwc.com/id)

Nomor Iain Usaha: KEP-24/KEA.1/2015

000912.1025/AU.1/01/0235-3/1/02021



Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

*In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.*

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.*

#### **Opini**

#### **Opinion**

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Astra Agro Lestari Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of PT Astra Agro Lestari Tbk and its subsidiaries as of 31 December 2020, and their consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

JAKARTA  
19 Februari / February 2021

**Buntoro Rianto, S.E., Ak., CPA**

Surat Izin Praktek Akuntan Publik/License of Public Accountant No. AP.0235

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 1/1 Schedule**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2020 AND 2019**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	978,892	2c,2n,4,6c	383,366	Cash and cash equivalents
Piutang usaha, setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai sebesar Rp 24.261 (2019: Rp 23.910) <sup>a</sup>	391,189	2d,5	356,095	Trade receivables, net of provision for impairment of Rp 24,261 (2019: Rp 23,910)
Pihak ketiga	374,660	2d,2n,5,6c	12,644	Third parties
Pihak berelasi				Related parties
Piutang lain-lain				Other receivables
Pihak ketiga	620,750	2d	384,290	Third parties
Pihak berelasi	3,385	2d,2n,6c	5,215	Related party
Persediaan	2,165,603	2e,7	1,974,035	Inventories
Aset biologis	258,134	2h,13	186,748	Biological assets
Uang muka	123,234	8	153,854	Advances
Pajak dibayar dimuka	1,022,043	9	1,015,764	Prepaid taxes
<b>Total aset lancar</b>	<b>5,937,890</b>		<b>4,472,011</b>	<b>Total current assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada ventura bersama	255,530	2b,10	167,067	Investments in joint ventures
Piutang jangka panjang - pihak berelasi	456,951	2d,2n,6c	450,350	Long-term receivables - related parties
Aset pajak tangguhan, bersih	723,020	2o,18c	825,031	Deferred tax assets, net
Tanaman produktif				Bearer plants
Tanaman menghasilkan, setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai sebesar Rp 3.016.786 (2019: Rp 2.662.782)	5,461,796	2f,2j,11a	5,423,078	Mature plantations, net of accumulated depreciation and impairment of Rp 3,016,786 (2019: Rp 2,662,782)
Tanaman belum menghasilkan	1,544,060	2f,2j,11b	1,567,434	Immature plantations
Aset tetap, setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai sebesar Rp 7.904.162 (2019: Rp 6.968.437)	9,242,161	2g,2j,2w,12	9,841,623	Fixed assets, net of accumulated depreciation and impairment of Rp 7,904,162 (2019: Rp 6,968,437)
Aset biologis	-	2h,13	171,561	Biological assets
Goodwill	55,951	2b	55,951	Goodwill
Perkebunan plasma	1,493,464	2i,14	1,198,863	Plasma plantations
Tagihan restitusi pajak	2,485,464	18d	2,706,543	Claims for tax refunds
Aset lain-lain	124,944	2d,2v	94,612	Other assets
<b>Total aset tidak lancar</b>	<b>21,843,341</b>		<b>22,502,113</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>27,781,231</b>		<b>26,974,124</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 1/2 Schedule**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2020 AND 2019**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2020</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2019</u>	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Uang muka pelanggan				Advances from customers
Pihak ketiga	81,072	15	72,968	Third parties
Pihak berelasi	64	2n,6c,15	16,232	Related parties
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	749,456	2k,16	801,001	Third parties
Pihak berelasi	20,808	2k,2n,6c,16	25,844	Related parties
Liabilitas lain-lain				Other liabilities
Pihak ketiga	463,203	2k,2v,2w	161,050	Third parties
Pihak berelasi	-	2k,2n,6c	400	Related parties
Akrual	164,984	17	152,327	Accruals
Utang pajak	222,619	2o,18b	91,866	Taxes payable
Kewajiban imbalan kerja	90,300	2r,20	95,077	Employee benefits obligations
Pinjaman bank jangka pendek	-	2p,19	150,000	Short-term bank loans
<b>Total liabilitas jangka pendek</b>	<b>1,792,506</b>		<b>1,566,765</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman bank jangka panjang	5,623,933	2p,19	5,535,466	Long-term bank loans
Liabilitas pajak tangguhan, bersih	133,160	2o,18c	142,484	Deferred tax liabilities, net
Kewajiban imbalan kerja	737,379	2r,20	651,344	Employee benefits obligations
Liabilitas lain-lain	246,459	2v,2w	99,538	Other liabilities
<b>Total liabilitas jangka panjang</b>	<b>6,740,931</b>		<b>6,428,832</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>Total liabilitas</b>	<b>8,533,437</b>		<b>7,995,597</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan:				Equity attributable to owners of the Company:
Modal saham	962,344	21	962,344	Share capital
Tambah modal disetor	3,878,995	2b,22	3,878,995	Additional paid-in capital
Komponen ekuitas lainnya	(585,804)	23	(164,066)	Other components of equity
Saldo laba:		25		Retained earnings:
Dicadangkan	192,500		192,500	Appropriated
Belum dicadangkan	14,304,458		13,651,380	Unappropriated
	<b>18,752,493</b>		<b>18,521,153</b>	
Kepentingan nonpengendali	495,301	2b,24	457,374	Non-controlling interests
<b>Total ekuitas</b>	<b>19,247,794</b>		<b>18,978,527</b>	<b>Total equity</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>27,781,231</b>		<b>26,974,124</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 2 Schedule**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2020 AND 2019**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise  
stated)

	2020	Catatan/ Notes	2019	
<b>Pendapatan bersih</b>	18,807,043	2l,2n,2u,28	17,452,736	<b>Net revenue</b>
<b>Beban pokok pendapatan</b>	<u>(15,844,152)</u>	2l,2n,29	<u>(15,308,230)</u>	<b>Cost of revenue</b>
<b>Laba bruto</b>	<u>2,962,891</u>		<u>2,144,506</u>	<b>Gross profit</b>
Beban umum dan administrasi	(704,009)	2l,30	(723,359)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(416,725)	2l,2o,30	(460,839)	Selling expenses
Biaya pendanaan	(418,290)	2l,31	(350,337)	Finance cost
Keuntungan/(kerugian) selisih kurs, bersih	33,048	2m	(34,652)	Foreign exchange gains/(losses), net
Penghasilan bunga	51,002	2n,32	30,214	Interest income
Bagian atas hasil bersih ventura bersama	88,463	2b,10	(5,899)	Share of results of joint ventures
Lain-lain, bersih	(133,745)	33	61,226	Others, net
	<u>(1,500,256)</u>		<u>(1,483,646)</u>	
<b>Laba sebelum pajak penghasilan</b>	1,462,635		660,860	<b>Profit before income tax</b>
Beban pajak penghasilan	<u>(568,856)</u>	2o,18a,18b	<u>(417,231)</u>	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>	<u>893,779</u>		<u>243,629</u>	<b>Profit for the year</b>
Penghasilan komprehensif lain:				Other comprehensive income:
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items not to be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pascakerja	(3,701)	2r,20	(20,805)	Remeasurements from post-employment benefit obligations
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items to be reclassified to profit or loss:
Lindung nilai arus kas	(516,286)	2v,19,38	(310,997)	Cashflow hedge
Pajak penghasilan terkait	93,461	18b,18c	82,950	Related income tax
	<u>(426,526)</u>		<u>(248,852)</u>	
<b>Total laba/(rugi) komprehensif</b>	<u>467,253</u>		<u>(5,223)</u>	<b>Total comprehensive income/(loss)</b>
<b>Laba yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	833,090		211,117	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	60,689		32,512	Non-controlling interests
	<u>893,779</u>		<u>243,629</u>	
<b>Total laba/(rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income/(loss) attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	406,486		(37,346)	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	60,767		32,123	Non-controlling interests
	<u>467,253</u>		<u>(5,223)</u>	
<b>Laba per saham dasar/dilusi (Rupiah penuh)</b>	<u>432,84</u>	2s,34	<u>109,69</u>	<b>Basic/diluted earnings per share (full amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3 Schedule

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2020 AND 2019  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

2019	Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-up capital	Komponen ekuitas lainnya/ Other components of equity	Saldo laba/Retained Earnings/ Diciptakan/ Associated	Saldo laba/Retained Earnings/ Bekas disembunyi/ Unappropriated	Keperluan nonpengendali/ Noncontrolling interests	Total ekuitas/ Total equity	2019
Saldo 1 Januari 2019		962.344	3.878.995	(33.444)	192.500	13.989.234	484.893	19.474.522	Balance at 1 January 2019
Dividends	2126	-	-	-	-	(431.130)	(89.642)	(490.772)	Cash dividends
Rugi komprehensif tahun berjalan		-	-	(130.022)	-	93.276	32.123	05.223	Comprehensive loss for the year
Saldo 31 Desember 2019		962.344	3.878.995	(164.066)	192.500	13.651.380	487.374	18.978.527	Balance at 31 December 2019
2020		962.344	3.878.995	(164.066)	192.500	13.651.380	457.374	18.978.527	Balance at 1 January 2020
Dividends	2126	-	-	(421.230)	-	(175.146)	(22.640)	(197.996)	Cash dividends
Labra komprehensif tahun berjalan		-	-	60.787	-	828.274	60.787	467.253	Comprehensive income for the year
Saldo 31 Desember 2020		962.344	3.878.995	(555.806)	192.500	14.304.458	495.301	19.247.794	Balance at 31 December 2020

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 4 Schedule**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2020 DAN 2019**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2020 AND 2019**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>			<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dari pelanggan	18,376,924	17,414,370	Receipts from customers
Penerimaan penghasilan bunga, bersih	55,609	31,106	Receipts of interest income, net
Pembayaran kepada pemasok dan karyawan	(15,656,118)	(15,014,707)	Payments to suppliers and employees
Penerimaan/(pembayaran) pajak	560,293	(233,349)	Receipts/(payments) of taxes
Pembayaran beban operasional lainnya	(1,014,544)	(905,067)	Payments to other operational expenses
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	<u>2,322,164</u>	<u>1,292,353</u>	Net cash flows provided by operating activities
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>			<b>Cash flows from investing activities</b>
Penambahan aset tetap	(461,413)	(653,547)	Additions of fixed assets
Penambahan tanaman produktif	(509,098)	(618,325)	Additions of bearer plants
Penambahan aset biologis	(28,687)	(35,511)	Additions of biological assets
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	<u>(999,198)</u>	<u>(1,307,383)</u>	Net cash flows used in investing activities
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>			<b>Cash flows from financing activities</b>
Penerimaan pinjaman bank	550,000	3,135,550	Proceeds from bank loans
Pembayaran pinjaman bank	(700,000)	(1,975,000)	Payment of bank loans
Pembayaran dividen kas	(175,130)	(431,091)	Payment of cash dividends
Pembayaran dividen kas kepada pemegang saham nonpengendali	(22,840)	(59,642)	Payments of cash dividends to non-controlling shareholders
Pembayaran biaya pendanaan	(419,975)	(335,723)	Payment of finance cost
Arus kas bersih yang (digunakan untuk)/ diperoleh dari aktivitas pendanaan	<u>(767,945)</u>	<u>334,094</u>	Net cash flows (used in)/ provided by financing activities
<b>Kenaikan bersih kas dan setara kas</b>	<u>555,021</u>	<u>319,064</u>	<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>
<b>Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas</b>	<u>40,505</u>	<u>15,220</u>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<u>383,366</u>	<u>49,082</u>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<u>978,892</u>	<u>383,366</u>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/1 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN**

**31 DESEMBER 2020 DAN 2019**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DECEMBER 2020 AND 2019**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM**

PT Astra Agro Lestari Tbk. ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Suryaraya Cakrawala berdasarkan Akta Notaris Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., No. 12 tanggal 3 Oktober 1988, yang kemudian berubah menjadi PT Astra Agro Niaga berdasarkan Akta perubahan No. 9 tanggal 4 Agustus 1989 dari notaris yang sama. Akta pendirian Perusahaan dan perubahannya disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-10099.HT.01.01.TH.89 tanggal 31 Oktober 1989 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 101 tanggal 19 Desember 1989, Tambahan No. 3626.

Pada tanggal 30 Juni 1997, Perusahaan melakukan penggabungan usaha dengan PT Suryaraya Bahtera melalui perjanjian penggabungan usaha yang diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 126 tanggal 19 Juni 1997 beserta perubahannya No. 176 tanggal 30 Juni 1997. Penggabungan usaha ini dicatat dengan metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*). Setelah penggabungan usaha ini, nama Perusahaan diubah menjadi PT Astra Agro Lestari dan meningkatkan modal dasar dari Rp 250 miliar menjadi Rp 2 triliun yang terdiri dari 4 miliar saham dengan nilai nominal Rp 500 (Rupiah penuh). Perubahan nama dan peningkatan modal dasar Perusahaan ini diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 136 tanggal 23 Juni 1997 dan disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.C2-5992.HT.01.04.TH.97 tanggal 2 Juli 1997 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 Nopember 1997, Tambahan No. 5616.

Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan guna memenuhi ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku di pasar modal, termasuk perubahan nama Perusahaan menjadi PT Astra Agro Lestari Tbk., dan persetujuan para pemegang saham atas penawaran umum saham Perusahaan kepada masyarakat sebanyak 125,8 juta saham, diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 65 tanggal 11 Agustus 1997. Perubahan Anggaran Dasar tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No.C2-8271.HT.01.04.TH.97 tanggal 21 Agustus 1997 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 Nopember 1997, Tambahan No. 5617.

**1. GENERAL**

PT Astra Agro Lestari Tbk. ("the Company") was established under the name of PT Suryaraya Cakrawala based on Notarial Deed No. 12 of Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., dated 3 October 1988, which was then changed to PT Astra Agro Niaga based on Deed of amendment No. 9 dated 4 August 1989 of the same notary. The deed of establishment and its amendment were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-10099.HT.01.01.TH.89 dated 31 October 1989 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 101 dated 19 December 1989, Supplementary No. 3626.

On 30 June 1997, the Company completed a merger with PT Suryaraya Bahtera in accordance with the merger agreement which was registered through Notarial Deed No. 126 dated 19 June 1997 and deed of amendment No. 176 of Benny Kristianto, S.H., dated 30 June 1997. This merger was accounted for using the pooling of interest method. After this merger, the Company's name was changed to PT Astra Agro Lestari and the Company increased its authorised capital from Rp 250 billion to Rp 2 trillion comprising 4 billion shares at par value of Rp 500 (full amount). The change of the Company's name and the increase in authorised share capital were effected by Notarial Deed No. 136 of Benny Kristianto, S.H., dated 23 June 1997 and approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-5992.HT.01.04.TH.97 dated 2 July 1997 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated 27 November 1997, Supplementary No. 5616.

The amendment to the Articles of Association pertaining to compliance with the capital market laws and regulations, including a change in the Company's name to PT Astra Agro Lestari Tbk., and shareholder's approval to offer 125.8 million of the Company's shares to public, were effected by Notarial Deed No. 65 of Benny Kristianto, S.H., dated 11 August 1997. These amendments were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-8271.HT.01.04.TH.97 dated 21 August 1997 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated 27 November 1997, Supplementary No. 5617.



**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/  
AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DESEMBER 2021 DAN 2020/  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**

**UBD**

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 1/1 Schedule**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2021</u>	<u>Catatan/ Notes</u>	<u>2020</u>	
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	3,896,022	2c,2n,4,6c	978,892	Cash and cash equivalents
Piutang usaha, setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai sebesar Rp 24.543 (2020: Rp 24.261)	236,336	2d,5	391,189	Trade receivables, net of provision for impairment of Rp 24,543 (2020: Rp 24,261)
Pihak ketiga	221,799	2d,2n,5,6c	374,660	Third parties
Pihak berelasi				Related parties
Piutang lain-lain	124,860	2d	620,750	Other receivables
Pihak ketiga	1,222	2d,2n,6c	3,385	Third parties
Pihak berelasi				Related party
Persediaan	3,023,478	2e,7	2,165,603	Inventories
Aset biologis	291,491	2h,13	258,134	Biological assets
Uang muka	81,554	8	123,234	Advances
Pajak dibayar dimuka	1,537,446	9	1,022,043	Prepaid taxes
<b>Total aset lancar</b>	<b>9,414,208</b>		<b>5,937,890</b>	<b>Total current assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada ventura bersama	330,904	2b,10	255,530	Investments in joint ventures
Piutang jangka panjang - pihak berelasi	419,452	2d,2n,6c	456,951	Long-term receivables - related parties
Aset pajak tangguhan, bersih	626,433	2o,18c	723,020	Deferred tax assets, net
Tanaman produktif				Bearer plants
Tanaman menghasilkan, setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai sebesar Rp 3.357.312 (2020: Rp 3.016.786)	5,499,864	2f,2j,11a	5,461,796	Mature plantations, net of accumulated depreciation and impairment of Rp 3,357,312 (2020: Rp 3,016,786)
Tanaman belum menghasilkan	1,614,607	2f,2j,11b	1,544,060	Immature plantations
Aset tetap, setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai sebesar Rp 8.776.501 (2020: Rp 7.904.162)	9,172,225	2g,2j,2w,12	9,242,161	Fixed assets, net of accumulated depreciation and impairment of Rp 8,776,501 (2020: Rp 7,904,162)
Goodwill	55,951	2b	55,951	Goodwill
Perkebunan plasma	1,494,531	2i,14	1,493,464	Plasma plantations
Tagihan restitusi pajak	1,655,100	18d	2,485,464	Claims for tax refunds
Aset lain-lain	116,631	2d,2v	124,944	Other assets
<b>Total aset tidak lancar</b>	<b>20,985,698</b>		<b>21,843,341</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>30,399,906</b>		<b>27,781,231</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/2 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Uang muka pelanggan				Advances from customers
Pihak ketiga	368,162	15	81,072	Third parties
Pihak berelasi	3	2p,6c,15	64	Related parties
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	907,364	2k,16	749,456	Third parties
Pihak berelasi	119,353	2k,2n,6c,16	20,808	Related parties
Liabilitas lain-lain	215,761	2k,2v,2w	463,203	Other liabilities
Akrual	132,316	17	164,984	Accruals
Utang pajak	575,841	2o,18b	222,619	Taxes payable
Kewajiban imbalan kerja	77,135	2r,20	90,300	Employee benefits obligations
Bagian pinjaman bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	3,564,461	2p,19	-	Current maturities of long-term bank loans
<b>Total liabilitas jangka pendek</b>	<b>5,960,396</b>		<b>1,792,506</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman bank jangka panjang	2,131,944	2p,19	5,623,933	Long-term bank loans
Liabilitas pajak tangguhan, bersih	209,251	2o,18c	133,160	Deferred tax liabilities, net
Kewajiban imbalan kerja	525,380	2r,20	737,379	Employee benefits obligations
Liabilitas lain-lain	401,762	2v,2w	246,459	Other liabilities
<b>Total liabilitas jangka panjang</b>	<b>3,268,337</b>		<b>6,740,931</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>Total liabilitas</b>	<b>9,228,733</b>		<b>8,533,437</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan:				Equity attributable to owners of the Company:
Modal saham	962,344	21	962,344	Share capital
Tambah modal disetor	3,878,995	2b,22	3,878,995	Additional paid-in capital
Komponen ekuitas lainnya	(225,215)	23	(585,804)	Other components of equity
Saldo laba:		25		Retained earnings:
Dicadangkan	192,500		192,500	Appropriated
Belum dicadangkan	15,810,568		14,304,458	Unappropriated
	<b>20,619,192</b>		<b>18,752,493</b>	
Kepentingan nonpengendali	551,981	2b,24	495,301	Non-controlling interests
<b>Total ekuitas</b>	<b>21,171,173</b>		<b>19,247,794</b>	<b>Total equity</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>30,399,906</b>		<b>27,781,231</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 2 Schedule**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise  
stated)

	2021	Catatan/ Notes	2020	
<b>Pendapatan bersih</b>	24,322,048	2l,2n,2u,28	18,807,043	<b>Net revenue</b>
<b>Beban pokok pendapatan</b>	(19,492,034)	2l,2n,29	(15,844,152)	<b>Cost of revenue</b>
<b>Laba bruto</b>	<u>4,830,014</u>		<u>2,962,891</u>	<b>Gross profit</b>
Beban umum dan administrasi	(978,957)	2l,30	(704,009)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(421,399)	2l,2o,30	(416,725)	Selling expenses
Biaya pendanaan	(394,499)	2l,31	(418,290)	Finance cost
Keuntungan selisih kurs, bersih	65,382	2m	33,048	Foreign exchange gains, net
Penghasilan bunga	62,793	2n,32	51,002	Interest income
Bagian atas hasil bersih ventura bersama	113,159	2b,10	88,463	Share of results of joint ventures
Lain-lain, bersih	(363,324)	33	(133,745)	Others, net
	<u>(1,916,845)</u>		<u>(1,500,256)</u>	
<b>Laba sebelum pajak penghasilan</b>	2,913,169		1,462,635	<b>Profit before income tax</b>
Beban pajak penghasilan	(845,807)	2o,18a,18b	(568,856)	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>	<u>2,067,362</u>		<u>893,779</u>	<b>Profit for the year</b>
Penghasilan komprehensif lain:				Other comprehensive income:
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items not to be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pascakerja	32,522	2r,20	(3,701)	Remeasurements from post-employment benefit obligations
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items to be reclassified to profit or loss:
Lindung nilai arus kas	444,589	2v,19,38	(516,286)	Cashflow hedge
Pajak penghasilan terkait	(90,399)	18b,18c	93,461	Related income tax
	<u>386,712</u>		<u>(426,526)</u>	
<b>Total laba komprehensif</b>	<u>2,454,074</u>		<u>467,253</u>	<b>Total comprehensive income</b>
<b>Laba yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	1,971,365		833,090	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	95,997		60,689	Non-controlling interests
	<u>2,067,362</u>		<u>893,779</u>	
<b>Total laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	2,357,494		406,486	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	96,580		60,767	Non-controlling interests
	<u>2,454,074</u>		<u>467,253</u>	
<b>Laba per saham dasar/dilusian (Rupiah penuh)</b>	<u>1,024,25</u>	2s,34	<u>432,84</u>	<b>Basic/diluted earnings per share (full amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3 Schedule

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

	Gedung Nakas	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disor/ Additional paid-in capital	Komponen ekuitas lainnya/ Other components of equity	Dicadangkan/ Appropriated	Saldo laba/Retained earnings/ Bekum/ undistributed	Total/ Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Total ekuitas/ Total equity
<b>2020</b>									
Saldo 1 Januari 2020	21,26	952,344	3,878,995	(154,066)	192,500	13,651,380	18,221,153	457,374	18,678,527
Dividen kas						(175,146)	(175,146)	(22,840)	(197,986)
Laba komprehensif tahun berjalan				(421,738)		825,224	403,486	60,767	464,253
Saldo 31 Desember 2020		952,344	3,878,995	(575,804)	192,500	14,304,458	18,229,493	495,311	18,724,804
<b>2021</b>									
Saldo 1 Januari 2021	21,26	952,344	3,878,995	(595,804)	192,500	14,304,458	18,752,493	495,301	19,247,794
Dividen kas						(480,795)	(480,795)	(39,900)	(520,695)
Laba komprehensif tahun berjalan				360,559		1,995,905	2,357,464	96,530	2,454,074
Saldo 31 Desember 2021		952,344	3,878,995	(235,245)	192,500	15,810,558	20,619,192	551,951	21,171,173

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 4 Schedule**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>			<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dari pelanggan	24,909,734	18,376,924	Receipts from customers
Penerimaan penghasilan bunga, bersih	65,134	55,609	Receipts of interest income, net
Pembayaran kepada pemasok dan karyawan	(19,891,592)	(15,656,118)	Payments to suppliers and employees
Penerimaan pajak	39,286	560,293	Receipts of taxes
Pembayaran beban operasional lainnya	(227,443)	(1,014,544)	Payments to other operational expenses
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	<u>4,895,119</u>	<u>2,322,164</u>	Net cash flows provided by operating activities
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>			<b>Cash flows from investing activities</b>
Penambahan aset tetap	(763,501)	(461,413)	Additions of fixed assets
Penambahan tanaman produktif	(465,981)	(509,098)	Additions of bearer plants
Penerimaan piutang jangka panjang	42,794	-	Receipt of long-term receivables
Penambahan aset biologis	-	(28,687)	Additions of biological assets
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	<u>(1,186,688)</u>	<u>(999,198)</u>	Net cash flows used in investing activities
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>			<b>Cash flows from financing activities</b>
Pembayaran dividen kas	(490,745)	(175,130)	Payment of cash dividends
Pembayaran dividen kas kepada pemegang saham nonpengendali	(39,900)	(22,840)	Payments of cash dividends to non-controlling shareholders
Pembayaran biaya pendanaan	(398,542)	(419,975)	Payment of finance cost
Penerimaan dividen kas dari ventura bersama	37,785	-	Proceeds of cash dividends from joint ventures
Penerimaan pinjaman bank	-	550,000	Proceeds from bank loans
Pembayaran pinjaman bank	-	(700,000)	Payment of bank loans
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	<u>(891,402)</u>	<u>(767,945)</u>	Net cash flows used in financing activities
<b>Kenalkan bersih kas dan setara kas</b>	<b>2,817,029</b>	<b>555,021</b>	<b>Net increase in cash and cash equivalents</b>
<b>Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas</b>	<b>100,101</b>	<b>40,505</b>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<b><u>978,892</u></b>	<b><u>383,366</u></b>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<b><u>3,896,022</u></b>	<b><u>978,892</u></b>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/1 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2021 DAN 2020**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2021 AND 2020**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM**

PT Astra Agro Lestari Tbk ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Suryaraya Cakrawala berdasarkan Akta Notaris Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., No. 12 tanggal 3 Oktober 1988, yang kemudian berubah menjadi PT Astra Agro Niaga berdasarkan Akta perubahan No. 9 tanggal 4 Agustus 1989 dari notaris yang sama. Akta pendirian Perusahaan dan perubahannya disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-10099.HT.01.01.TH.89 tanggal 31 Oktober 1989 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 101 tanggal 19 Desember 1989, Tambahan No. 3626.

Pada tanggal 30 Juni 1997, Perusahaan melakukan penggabungan usaha dengan PT Suryaraya Bahtera melalui perjanjian penggabungan usaha yang diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 126 tanggal 19 Juni 1997 beserta perubahannya No. 176 tanggal 30 Juni 1997. Penggabungan usaha ini dicatat dengan metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*). Setelah penggabungan usaha ini, nama Perusahaan diubah menjadi PT Astra Agro Lestari dan meningkatkan modal dasar dari Rp 250 miliar menjadi Rp 2 triliun yang terdiri dari 4 miliar saham dengan nilai nominal Rp 500 (Rupiah penuh). Perubahan nama dan peningkatan modal dasar Perusahaan ini diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 136 tanggal 23 Juni 1997 dan disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-5992.HT.01.04.TH.97 tanggal 2 Juli 1997 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 Nopember 1997, Tambahan No. 5616.

Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan guna memenuhi ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku di pasar modal, termasuk perubahan nama Perusahaan menjadi PT Astra Agro Lestari Tbk, dan persetujuan para pemegang saham atas penawaran umum saham Perusahaan kepada masyarakat sebanyak 125,8 juta saham, diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 65 tanggal 11 Agustus 1997. Perubahan Anggaran Dasar tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8271.HT.01.04.TH.97 tanggal 21 Agustus 1997 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 Nopember 1997, Tambahan No. 5617.

**1. GENERAL**

PT Astra Agro Lestari Tbk ("the Company") was established under the name of PT Suryaraya Cakrawala based on Notarial Deed No. 12 of Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., dated 3 October 1988, which was then changed to PT Astra Agro Niaga based on Deed of amendment No. 9 dated 4 August 1989 of the same notary. The deed of establishment and its amendment were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-10099.HT.01.01.TH.89 dated 31 October 1989 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 101 dated 19 December 1989, Supplementary No. 3626.

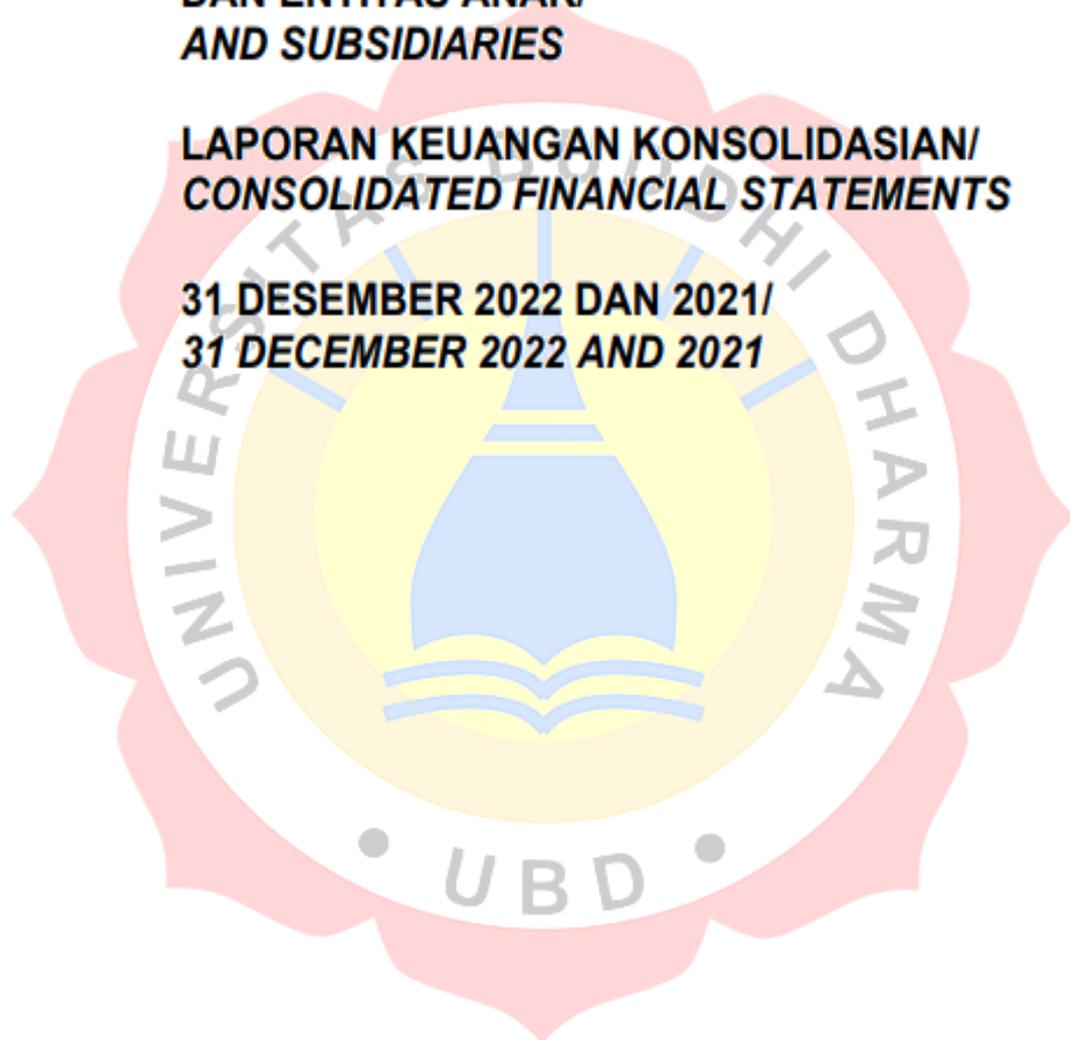
On 30 June 1997, the Company completed a merger with PT Suryaraya Bahtera in accordance with the merger agreement which was registered through Notarial Deed No. 126 dated 19 June 1997 and deed of amendment No. 176 of Benny Kristianto, S.H., dated 30 June 1997. This merger was accounted for using the pooling of interest method. After this merger, the Company's name was changed to PT Astra Agro Lestari and the Company increased its authorised capital from Rp 250 billion to Rp 2 trillion comprising 4 billion shares at par value of Rp/500 (full amount). The change of the Company's name and the increase in authorised share capital were effected by Notarial Deed No. 136 of Benny Kristianto, S.H., dated 23 June 1997 and approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-5992.HT.01.04.TH.97 dated 2 July 1997 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated 27 November 1997, Supplementary No. 5616.

The amendment to the Articles of Association pertaining to compliance with the capital market laws and regulations, including a change in the Company's name to PT Astra Agro Lestari Tbk, and shareholder's approval to offer 125.8 million of the Company's shares to public, were effected by Notarial Deed No. 65 of Benny Kristianto, S.H., dated 11 August 1997. These amendments were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-8271.HT.01.04.TH.97 dated 21 August 1997 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated 27 November 1997, Supplementary No. 5617.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/  
AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN/  
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS**

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021/  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**



**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/1 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan setara kas	1,619,616	2c,2n,4	3,896,022	Cash and cash equivalents
Piutang usaha, setelah dikurangi penyisihan penurunan nilai sebesar Rp 27.057 (2021: Rp 24.543)	484,846	2d,5	236,336	Trade receivables, net of provision for impairment of Rp 27,057 (2021: Rp 24,543)
Pihak ketiga	363,924	2d,2n,5,6c	221,799	Third parties
Pihak berelasi				Related parties
Piutang lain-lain	42,279	2d	124,860	Other receivables
Pihak ketiga	7,381	2d,2n,6c	1,222	Third parties
Pihak berelasi				Related party
Persediaan	3,273,597	2e,7	3,023,478	Inventories
Aset biologis	121,609	2h,13	291,491	Biological assets
Uang muka	68,385	8	81,554	Advances
Pajak dibayar dimuka	1,408,971	9	1,537,446	Prepaid taxes
<b>Total aset lancar</b>	<b>7,390,608</b>		<b>9,414,208</b>	<b>Total current assets</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Investasi pada ventura bersama	546,531	2b,10	330,904	Investments in joint ventures
Piutang jangka panjang - pihak berelasi	220,723	2d,2n,6c	419,452	Long-term receivables - related parties
Aset pajak tangguhan, bersih	551,273	2o,18c	626,433	Deferred tax assets, net
Tanaman produktif				Bearer plants
Tanaman menghasilkan, setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai sebesar Rp 3.737.587 (2021: Rp 3.357.312)	5,674,297	2f,2j,11a	5,499,864	Mature plantations, net of accumulated depreciation and impairment of Rp 3,737,587 (2021: Rp 3,357,312)
Tanaman belum menghasilkan	1,635,923	2f,2j,11b	1,614,607	Immature plantations
Aset tetap, setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai sebesar Rp 9.566.162 (2021: Rp 8.776.501)	9,104,799	2g,2j,2w,12	9,172,225	Fixed assets, net of accumulated depreciation and impairment of Rp 9,566,162 (2021: Rp 8,776,501)
Goodwill	55,951	2b	55,951	Goodwill
Perkebunan plasma	1,581,302	2i,14	1,494,531	Plasma plantations
Tagihan restitusi pajak	2,234,602	18d	1,655,100	Claims for tax refunds
Aset lain-lain	253,331	2d,2v	116,631	Other assets
<b>Total aset tidak lancar</b>	<b>21,858,732</b>		<b>20,985,698</b>	<b>Total non-current assets</b>
<b>TOTAL ASET</b>	<b>29,249,340</b>		<b>30,399,906</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

Lampiran 1/2 Schedule

**LAPORAN POSISI KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF  
FINANCIAL POSITION  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Uang muka pelanggan				Advances from customers
Pihak ketiga	202,803	15	368,162	Third parties
Pihak berelasi	4	2n,6c,15	3	Related party
Utang usaha				Trade payables
Pihak ketiga	1,162,333	2k,16	907,364	Third parties
Pihak berelasi	62,090	2k,2n,6c,16	119,353	Related parties
Liabilitas lain-lain	213,855	2k,2v,2w	215,761	Other liabilities
Akrual	96,012	17	132,316	Accruals
Utang pajak	225,982	2o,18b	575,841	Taxes payable
Kewajiban imbalan kerja	84,860	2r,20	77,135	Employee benefits obligations
Bagian pinjaman bank jangka panjang yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	5,000	2p,19	3,564,461	Current maturities of long-term bank loans
<b>Total liabilitas jangka pendek</b>	<b>2,052,939</b>		<b>5,960,396</b>	<b>Total current liabilities</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Pinjaman bank jangka panjang	4,048,767	2p,19	2,131,944	Long-term bank loans
Liabilitas pajak tangguhan, bersih	221,288	2o,18c	209,251	Deferred tax liabilities, net
Kewajiban imbalan kerja	466,322	2r,20	525,380	Employee benefits obligations
Liabilitas lain-lain	216,803	2q,2v,2w	401,762	Other liabilities
<b>Total liabilitas jangka panjang</b>	<b>4,953,180</b>		<b>3,268,337</b>	<b>Total non-current liabilities</b>
<b>Total liabilitas</b>	<b>7,006,119</b>		<b>9,228,733</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Perusahaan:				Equity attributable to owners of the Company:
Modal saham	962,344	21	962,344	Share capital
Tambah modal disetor	3,878,995	2b,22	3,878,995	Additional paid-in capital
Komponen ekuitas lainnya	(77,590)	23	(225,215)	Other components of equity
Saldo laba:		25		Retained earnings:
Dicadangkan	192,500		192,500	Appropriated
Belum dicadangkan	16,727,788		15,810,568	Unappropriated
	<b>21,684,037</b>		<b>20,619,192</b>	
Kepentingan nonpengendali	559,184	2b,24	551,981	Non-controlling interests
<b>Total ekuitas</b>	<b>22,243,221</b>		<b>21,171,173</b>	<b>Total equity</b>
<b>TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>29,249,340</b>		<b>30,399,906</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 2 Schedule**

**LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN  
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR  
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise  
stated)

	2022	Catatan/ Notes	2021	
<b>Pendapatan bersih</b>	21,828,591	21,2n,2u,28	24,322,048	<b>Net revenue</b>
<b>Beban pokok pendapatan</b>	(18,006,474)	21,2n,29	(19,492,034)	<b>Cost of revenue</b>
<b>Laba bruto</b>	3,822,117		4,830,014	<b>Gross profit</b>
Beban umum dan administrasi	(882,976)	21,30	(978,957)	General and administrative expenses
Beban penjualan	(578,728)	21,30	(421,399)	Selling expenses
Biaya pendanaan	(366,449)	21,31	(394,499)	Finance cost
Keuntungan selisih kurs, bersih	50,407	2m	65,382	Foreign exchange gains, net
Penghasilan bunga	82,401	2n,32	62,793	Interest income
Bagian atas hasil bersih ventura bersama	215,627	2b,10	113,159	Share of results of joint ventures
Lain-lain, bersih	86,779	33	(363,324)	Others, net
	(1,392,939)		(1,916,845)	
<b>Laba sebelum pajak penghasilan</b>	2,429,178		2,913,169	<b>Profit before income tax</b>
Beban pajak penghasilan	(637,128)	2o,18a,18b	(845,807)	Income tax expense
<b>Laba tahun berjalan</b>	1,792,050		2,067,362	<b>Profit for the year</b>
Penghasilan komprehensif lain:				Other comprehensive income:
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items not to be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas kewajiban imbalan pascakerja	59,288	2r,20	32,522	Remeasurements from post-employment benefit obligations
Pos-pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:				Items to be reclassified to profit or loss:
Lindung nilai arus kas	189,263	2v,19,38	444,589	Cashflow hedge
Pajak penghasilan terkait	(54,681)	18b,18c	(90,399)	Related income tax
	193,870		386,712	
<b>Total laba komprehensif</b>	1,985,920		2,454,074	<b>Total comprehensive income</b>
<b>Laba yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Profit attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	1,726,607		1,971,365	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	65,443		95,997	Non-controlling interests
	1,792,050		2,067,362	
<b>Total laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:</b>				<b>Total comprehensive income attributable to:</b>
Pemilik Perusahaan	1,919,407		2,357,494	Owners of the Company
Kepentingan nonpengendali	66,513		96,580	Non-controlling interests
	1,985,920		2,454,074	
<b>Laba per saham dasar/dilusian (Rupiah penuh)</b>	897,08	2s,34	1,024,25	<b>Basic/diluted earnings per share (full amount)</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

Lampiran 3 Schedule

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021  
(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2022 AND 2021  
(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Tambahan modal disetor/ Additional paid-up capital	Komponen ekuitas lainnya/ Other components of equity	Saldo laba/dibebaskan Dicadangkan/ Accumulated	Saldo dikadangkan/ Unaccumulated	Total	Kepentingan nonpengendali/ Non-controlling interests	Total ekuitas/ Total Equity
<b>2021</b>									
Saldo 1 Januari 2021		962.344	3.878.995	(585.804)	192.500	14.304.458	18.752.493	495.301	19.247.794
Dividen kas	2.26	-	-	-	-	(490.795)	(490.795)	(39.900)	(530.695)
Labakomprehensif tahun berjalan		-	-	300.689	-	1.958.905	2.357.494	96.530	2.454.024
Saldo 31 Desember 2021		962.344	3.878.995	(225.215)	192.500	15.810.568	20.619.192	551.981	21.171.173
<b>2022</b>									
Saldo 1 Januari 2022		962.344	3.878.995	(225.215)	192.500	15.810.568	20.619.192	551.981	21.171.173
Dividen kas	2.26	-	-	-	-	(854.862)	(854.862)	(59.310)	(913.872)
Labakomprehensif tahun berjalan		-	-	147.625	-	1.771.782	1.919.407	66.513	1.985.900
Saldo 31 Desember 2022		962.344	3.878.995	(77.890)	192.500	16.727.758	21.654.037	629.184	22.283.221

Balance at 1 January 2021

Cash dividends

Comprehensive income for the year

Balance at 31 December 2021

Balance at 1 January 2022

Cash dividends

Comprehensive income for the year

Balance at 31 December 2022

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 4 Schedule**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS  
FOR THE YEARS ENDED  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in millions of Rupiah,  
unless otherwise stated)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	
<b>Arus kas dari aktivitas operasi</b>			<b>Cash flows from operating activities</b>
Penerimaan dari pelanggan	21,267,225	24,909,734	Receipts from customers
Penerimaan penghasilan bunga, bersih	76,242	65,134	Receipts of interest income, net
Pembayaran kepada pemasok dan karyawan	(17,032,385)	(19,891,592)	Payments to suppliers and employees
(Pembayaran)/penerimaan pajak	(1,699,607)	39,286	(Payments)/receipts of taxes
Pembayaran beban operasional lainnya	(776,078)	(227,443)	Payments of other operational expenses
Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi	<u>1,835,397</u>	<u>4,895,119</u>	Net cash flows provided by operating activities
<b>Arus kas dari aktivitas investasi</b>			<b>Cash flows from investing activities</b>
Penambahan aset tetap	(791,413)	(763,501)	Additions of fixed assets
Penambahan tanjamah produktif	(588,031)	(465,981)	Additions of bearer plants
Penerimaan piutang jangka panjang	237,226	42,794	Receipt of long-term receivables
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi	<u>(1,142,218)</u>	<u>(1,186,688)</u>	Net cash flows used in investing activities
<b>Arus kas dari aktivitas pendanaan</b>			<b>Cash flows from financing activities</b>
Pembayaran pinjaman bank	(3,374,786)	-	Payment of bank loans
Penerimaan pinjaman bank	1,700,000	-	Proceeds from bank loans
Pembayaran dividen kas	(854,474)	(490,745)	Payment of cash dividends
Pembayaran dividen kas kepada pemegang saham nonpengendali	(59,310)	(39,900)	Payments of cash dividends to non-controlling shareholders
Pembayaran biaya pendanaan	(417,581)	(398,542)	Payment of finance cost
Penerimaan dividen kas dari ventura bersama	-	37,785	Proceeds of cash dividends from joint ventures
Arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan	<u>(3,006,151)</u>	<u>(891,402)</u>	Net cash flows used in financing activities
<b>(Penurunan)/kenaikan bersih kas dan setara kas</b>	<u>(2,312,972)</u>	<u>2,817,029</u>	<b>Net (decrease)/ increase in cash and cash equivalents</b>
<b>Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas</b>	<u>36,566</u>	<u>100,101</u>	<b>Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents</b>
<b>Kas dan setara kas pada awal tahun</b>	<u>3,896,022</u>	<u>978,892</u>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Kas dan setara kas pada akhir tahun</b>	<u>1,619,616</u>	<u>3,896,022</u>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT ASTRA AGRO LESTARI Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**Lampiran 5/1 Schedule**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2022 DAN 2021**

(Dinyatakan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**NOTES TO THE CONSOLIDATED  
FINANCIAL STATEMENTS  
31 DECEMBER 2022 AND 2021**

(Expressed in millions of Rupiah, unless otherwise stated)

**1. UMUM**

PT Astra Agro Lestari Tbk ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Suryaraya Cakrawala berdasarkan Akta Notaris Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., No. 12 tanggal 3 Oktober 1988, yang kemudian berubah menjadi PT Astra Agro Niaga berdasarkan Akta perubahan No. 9 tanggal 4 Agustus 1989 dari notaris yang sama. Akta pendirian Perusahaan dan perubahannya disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-10099.HT.01.01.TH.89 tanggal 31 Oktober 1989 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 101 tanggal 19 Desember 1989, Tambahan No. 3626.

Pada tanggal 30 Juni 1997, Perusahaan melakukan penggabungan usaha dengan PT Suryaraya Bahtera melalui perjanjian penggabungan usaha yang diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 126 tanggal 19 Juni 1997 beserta perubahannya No. 176 tanggal 30 Juni 1997. Penggabungan usaha ini dicatat dengan metode penyatuan kepemilikan (*pooling of interest*). Setelah penggabungan usaha ini, nama Perusahaan diubah menjadi PT Astra Agro Lestari dan meningkatkan modal dasar dari Rp 250 miliar menjadi Rp 2 triliun yang terdiri dari 4 miliar saham dengan nilai nominal Rp 500 (Rupiah penuh). Perubahan nama dan peningkatan modal dasar Perusahaan ini diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 136 tanggal 23 Juni 1997 dan disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-5992.HT.01.04.TH.97 tanggal 2 Juli 1997 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 Nopember 1997, Tambahan No. 5616.

Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan guna memenuhi ketentuan hukum dan peraturan yang berlaku di pasar modal, termasuk perubahan nama Perusahaan menjadi PT Astra Agro Lestari Tbk, dan persetujuan para pemegang saham atas penawaran umum saham Perusahaan kepada masyarakat sebanyak 125,8 juta saham, diaktakan dengan Akta Notaris Benny Kristianto, S.H., No. 65 tanggal 11 Agustus 1997. Perubahan Anggaran Dasar tersebut disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-8271.HT.01.04.TH.97 tanggal 21 Agustus 1997 dan diumumkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 November 1997, Tambahan No. 5617.

**1. GENERAL**

*PT Astra Agro Lestari Tbk ("the Company") was established under the name of PT Suryaraya Cakrawala based on Notarial Deed No. 12 of Ny. Rukmasanti Hardjasatya, S.H., dated 3 October 1988, which was then changed to PT Astra Agro Niaga based on Deed of amendment No. 9 dated 4 August 1989 of the same notary. The deed of establishment and its amendment were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-10099.HT.01.01.TH.89 dated 31 October 1989 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 101 dated 19 December 1989, Supplementary No. 3626.*

*On 30 June 1997, the Company completed a merger with PT Suryaraya Bahtera in accordance with the merger agreement which was registered through Notarial Deed No. 126 dated 19 June 1997 and deed of amendment No. 176 of Benny Kristianto, S.H., dated 30 June 1997. This merger was accounted for using the pooling of interest method. After this merger, the Company's name was changed to PT Astra Agro Lestari and the Company increased its authorised capital from Rp 250 billion to Rp 2 trillion comprising 4 billion shares at par value of Rp 500 (full amount). The change of the Company's name and the increase in authorised share capital were effected by Notarial Deed No. 136 of Benny Kristianto, S.H., dated 23 June 1997 and approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-5992.HT.01.04.TH.97 dated 2 July 1997 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated 27 November 1997, Supplementary No. 5616.*

*The amendment to the Articles of Association pertaining to compliance with the capital market laws and regulations, including a change in the Company's name to PT Astra Agro Lestari Tbk, and shareholder's approval to offer 125.8 million of the Company's shares to public, were effected by Notarial Deed No. 65 of Benny Kristianto, S.H., dated 11 August 1997. These amendments were approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-8271.HT.01.04.TH.97 dated 21 August 1997 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated 27 November 1997, Supplementary No. 5617.*