

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan mengenai “Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Pancamitra Packindo” , maka hasil yang diperoleh adalah sebagai berikut :

1. Kesimpulan Umum

a. Disiplin Kerja

Berdasarkan hasil jawaban dari kuesioner mengenai pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Pancamitra Packindo, dengan jumlah responden sebanyak 109 responden yang disebarluaskan oleh penulis. Dengan demikian menyatakan bahwa disiplin kerja pada PT. Pancamitra Packindo mendapatkan respon yang positif dari responden dan sebagian besar menyatakan setuju, bahwa dapat disimpulkan disiplin kerja di PT. Pancamitra Packindo memiliki disiplin kerja berpengaruh positif.

b. Motivasi Kerja

Berdasarkan hasil jawaban dari kuesioner mengenai pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Pancamitra Packindo, dengan jumlah responden sebanyak 109 responden yang disebarluaskan oleh penulis. Dengan demikian menyatakan bahwa motivasi kerja PT. Pancamitra Packindo mendapatkan respon yang positif dari responden dan sebagian besar menyatakan setuju, bahwa dapat disimpulkan PT. Pancamitra Packindo memiliki motivasi kerja yang sudah ditingkatkan dengan baik.

c. Lingkungan Kerja

Berdasarkan hasil jawaban dari kuesioner mengenai pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Pancamitra Packindo, dengan jumlah responden sebanyak 109 responden yang disebarluaskan oleh penulis. Dengan demikian menyatakan bahwa lingkungan kerja PT. Pancamitra Packindo mendapatkan respon yang positif dari responden dan sebagian besar menyatakan setuju, bahwa dapat disimpulkan PT. Pancamitra Packindo lingkungan kerja memiliki pengaruh yang positif.

d. Kinerja Karyawan

Berdasarkan hasil jawaban dari kuesioner mengenai pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan pada PT. Pancamitra Packindo, dengan jumlah responden sebanyak 109 responden yang disebarluaskan oleh penulis. Dengan demikian menyatakan bahwa kinerja karyawan PT. Pancamitra Packindo mendapatkan respon yang positif dari responden dan sebagian besar menyatakan setuju, bahwa dapat disimpulkan PT. Pancamitra Packindo terhadap kinerja karyawan sudah cukup tinggi pada perusahaan.

2. Kesimpulan Khusus

Berdasarkan hasil dari penelitian yang dilakukan penulis, yaitu dengan menggunakan perhitungan korelasi yang berguna untuk mengetahui seberapa jauh hubungan antara variabel sebagai berikut :

- a. Dari hasil analisa pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan dengan menggunakan analisis koefisien korelasi, diketahui bahwa koefisien korelasi disiplin kerja (X_1) sebesar 0,648 yang berarti dimana korelasi memiliki hubungan yang positif terhadap kinerja karyawan, motivasi kerja (X_2) menunjukkan koefisien korelasi sebesar 0,643, hal ini berarti menunjukkan hubungan yang positif terhadap kinerja karyawan dan lingkungan kerja (X_3) menunjukkan koefisien korelasi sebesar 0,361, hal

ini berarti menunjukkan hubungan yang positif terhadap kinerja karyawan. Hubungan yang positif menunjukkan semakin baik disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja akan menciptakan dan meningkatkan kinerja karyawan di PT. Pancamitra Packindo.

- b. Hubungan yang signifikan dapat dilihat dari nilai probabilitas $< 0,05$ yang artinya bahwa peningkatan disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja dapat menciptakan kinerja karyawan di PT. Pancamitra Packindo dan sebaliknya, penurunan disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja dapat menurunkan kinerja karyawan pada PT. Pancamitra Packindo.
- c. R^2 untuk model 1 menunjukkan angka R^2 sebesar 0,419. Hal ini menyatakan bahwa besarnya pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan adalah sebesar 41,9 % sedangkan $(100\% - 41,9\% = 58,1\%)$ dipengaruhi oleh faktor-faktor lain. R^2 untuk model 2 menunjukkan angka R^2 sebesar 0,520. Hal ini menyatakan bahwa besarnya pengaruh disiplin kerja dan motivasi kerja terhadap kinerja karyawan adalah sebesar 52 % sedangkan $(100\% - 52\% = 48\%)$ dipengaruhi oleh faktor-faktor lain. R^2 untuk model 3 menunjukkan angka R^2 sebesar 0,540. Hal ini menyatakan bahwa besarnya pengaruh disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja terhadap kinerja karyawan adalah sebesar 54 % sedangkan $(100\% - 54\% = 46\%)$ dipengaruhi oleh faktor-faktor lain.

- d. Untuk nilai t diketahui bahwa t_{hitung} disiplin kerja (X_1) adalah 8,791, nilai t diketahui bahwa t_{hitung} motivasi kerja (X_2) adalah 8,689 dan nilai diketahui bahwa t_{hitung} lingkungan kerja (X_3) adalah 4,008. Dengan menggunakan tabel distribusi normal t dan menggunakan tingkat kesalahan (a) $n-k = 109-2 = 107$, maka diperoleh nilai distribusi t_{tabel} adalah 1,9824. Dengan demikian disiplin kerja (X_1) memiliki arti t_{hitung} disiplin kerja lebih besar t_{tabel} atau $8,791 > 1,9824$, motivasi kerja (X_2) memiliki arti t_{hitung} motivasi kerja lebih besar t_{tabel} atau $8,689 > 1,9824$ dan (X_3) lingkungan kerja lebih besar t_{tabel} atau $4,008 > 1,9824$. Diketahui nilai probabilitas disiplin kerja sebesar 0,000, nilai probabilitas motivasi kerja sebesar 0,000 dan nilai lingkungan kerja 0,000. Dengan demikian probabilitas berada dibawah 0,05 maka ditolak dan H_a diterima, yang artinya terdapat pengaruh yang signifikan atau disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja berpengaruh terhadap kinerja karyawan.
- e. Untuk F_{hitung} untuk model 1 adalah 77,274 dengan tingkat signifikan 0,000 dimana angka $0,000 < 0,05$ dan juga $F_{hitung} > F_{tabel}$ atau $77,274 > 2,69$. Untuk model 2 adalah 57,310 dengan tingkat signifikan 0,000 dimana angka $0,000 < 0,05$ dan juga $F_{hitung} > F_{tabel}$ atau $57,310 > 2,69$. Untuk model 3 adalah 41,043 dengan tingkat signifikan 0,000 dimana angka $0,000 < 0,05$ dan juga $F_{hitung} > F_{tabel}$ atau $41,043 > 2,69$.

Dengan demikian H_o ditolak dan H_a diterima, berarti dapat dikatakan bahwa disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja secara bersama-sama atau simultan berpengaruh terhadap kinerja karyawan. Maka model regresi tersebut sudah layak dan tepat.

B. Implikasi

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan dengan judul “Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT. Pancamitra Packindo” kesimpulan ini tentu mempunyai implikasi yaitu:

1. Implikasi Teoritis

a. Disiplin Kerja

Disiplin kerja berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Dalam hal ini pengukuran variabel disiplin kerja, penulis menggunakan 10 indikator Menurut (Hasibuan & Munasib, 2020) yang didalamnya terdiri dari tepat waktu, disiplin waktu, kerapihan, terampil, loyalitas, ketiaatan, membantu kerja kerja, disiplin, tanggung jawab, sanksi.

b. Motivasi Kerja

Motivasi kerja berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Dalam hal ini pengukuran variabel motivasi kerja penulis menggunakan 10 indikator menurut (Uno, 2021, p. 72) yang didalamnya terdiri dari menjalankan tugas dengan penuh tanggung jawab, mempunyai target yang jelas dalam bekerja, memiliki kemandirian dalam bertindak pada pekerjaan, perasaan senang yang meningkatkan motivasi, mendapatkan prestasi kerja menambah motivasi, suasana kerja yang kondusif memberikan motivasi, promosi dalam perusahaan meningkatkan motivasi, memperoleh pengakuan dari pimpinan, menerima dukungan moril dari pimpinan dan rekan kerja, dan mendapatkan bimbingan dari pimpinan saat bekerja.

c. Lingkungan Kerja

Lingkungan Kerja berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Dalam hal ini pengukuran variabel lingkungan kerja, penulis menggunakan 10 indikator Sedarmayanti dalam (Bukhari & Effendi, 2019) yang didalamnya terdiri dari penerangan, suhu udara, suara bising, penggunaan warna, kemampuan bekerja,kapabilitas dalam bekerja, keamanan kerja, hubungan antar karyawan, hubungan atasan dengan karyawan, dan ruang gerak.

d. Kinerja Karyawan

Kinerja karyawan berpengaruh secara positif dan signifikan. Dalam hal ini pengukuran variabel kinerja karyawan, penulis menggunakan 10 indikator (Anandita et al., 2021) yang didalamnya terdiri dari menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target, melakukan pekerjaan sesuai dengan standar perusahaan, jujur dan bertanggung jawab dalam pekerjaan, hasil pekerjaan sesuai dengan harapan perusahaan, keterampilan dan ketelitian dalam bekerja, kemampuan dalam bekerja sama, inisiatif menyelesaikan pekerjaan, loyal dan disiplin, membantu rekan kerja, menerima kritikan maupun masukan dari atasan.

2. Implikasi Manajerial

Kinerja karyawan sebagian besar dipengaruhi oleh disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja sebesar 41,4% , 52 % dan 54 % ,sedangkan sisanya masing-masing dipengaruhi oleh faktor-faktor lainnya. Motivasi kerja dan lingkungan kerja itu sendiri menjadi hal yang diperhatikan untuk menentukan disiplin kerja yang akan menjadi meningkatkan kinerja karyawan. Dengan demikian PT. Pancamitra Packindo sebaiknya dapat menjaga dan meningkatkan lagi faktor-faktor yang berpengaruh besar dalam kinerja karyawan yang dilakukan oleh karyawan.

3. Implikasi Metodologi

Pada penelitian ini, penulis telah melakukan penelitian melalui sampel sebanyak 109 responden. Untuk memperoleh data yang dibutuhkan dalam penelitian penulis. Penulis membuat pernyataan dalam setiap variabel masing-masing 10 pernyataan, 10 pernyataan untuk disiplin kerja, 10 pernyataan untuk motivasi kerja, 10 pernyataan untuk lingkungan kerja dan 10 pernyataan untuk kinerja karyawan. Dengan total 40 pernyataan yang disebarluaskan ke 109 responden (karyawan) PT. Pancamitra Packindo.

C. Saran

Adapun saran yang dapat dikemukakan melihat kenyataan bahwa disiplin kerja, motivasi kerja, dan lingkungan kerja memiliki pengaruh yang positif terhadap kinerja karyawan. Melihat hasil dari penelitian, bahwa hal ini penulis memberikan saran yakni sebagai berikut:

1. Bagi Perusahaan

- a. Penelitian ini menunjukkan pengaruh disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan, maka sebaiknya PT. Pancamitra Packindo terus berupaya untuk memperhatikan disiplin kerja agar dapat meningkatkan karyawan bahwa pencapaian hasil kerja dapat dipengaruhi oleh disiplin kerja yang tinggi.

- b. Motivasi kerja dalam penelitian ini berpengaruh signifikan. Oleh karena itu motivasi kerja harus terus diperhatikan. Hal ini bertujuan untuk meningkatkan kinerja karyawan yang jauh lebih baik. Memotivasi karyawan bukan hanya sekedar memberikan penghargaan melainkan dapat melalui dukungan moril yang diberikan pimpinan maupun atasan, pengembangan karir harus dapat dipertimbangkan serta rekan-rekan yang saling mendukung dalam melaksanakan tugas-tugas. Dengan hal seperti itu nantinya karyawan akan terdorong untuk meningkatkan serta mempertahankan kualitas kerja dan terus memberikan kinerja yang optimal yang akan berdampak positif bagi perusahaan.
- c. Lingkungan Kerja yang dialami oleh karyawan harus sangat diperhatikan agar tidak mengganggu kinerja karyawan dan kemajuan perusahaan. Lingkungan kerja harus diperhatikan supaya karyawan dapat merasa nyaman dan aman sehingga mampu meningkatkan produktivitas.

2. Saran Untuk Penelitian Selanjutnya

- a. Dari hasil penelitian yang sudah dilakukan, penulis berharap untuk dapat menambahkan variabel-variabel independen lainnya, karena tidak menutup kemungkinan variabel lain yang tidak ada di dalam penelitian ini juga dapat pengaruh yang signifikan dan positif terhadap kinerja karyawan.

- b. Dari hasil penelitian yang sudah dilakukan, penulis berharap dapat bermanfaat dan dapat menambah ilmu pengetahuan mengenai disiplin kerja, motivasi kerja dan lingkungan kerja, terutama dalam mengaplikasian teori yang telah diterima di Universitas Buddhi Dharma dengan praktek yang ada di lapangan serta peneliti selanjutnya dapat lebih menyempurnakan yang sudah dilakukan sebelumnya.



Daftar Pustaka

- Anandita, S. R., Baharudin, M., & Mahendri, W. (2021). Pengaruh Motivasi Kerja dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Karyawan (Studi Pada CV. Putra Putri Jombang). *Jurnal Inovasi Penelitian*, 2(3), 727–734.
- Belina, N., & Andy. (2023). Pengaruh Lingkungan Kerja, Disiplin Kerja, Dan Komunikasi Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Kreatif Futura Makmur. *Emabi : Ekonomi Dan Manajemen Bisnis*, 2(2), 2.
- Bukhari, & Effendi, P. S. (2019). Pengaruh Motivasi, Kompetensi dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai. *Paradoks : Jurnal Ilmu Ekonomi*, 2(2), 60–70. <https://doi.org/10.57178/paradoks.v2i2.182>
- Derrik Hendriawan, & Nana Sutisna. (2022). Pengaruh Komunikasi Lingkungan Kerja Dan Kerjasama Tim Terhadap Kinerja Pegawai Pada PT. Bank Central Asia Tbk Kantor Cabang Supermal Karawaci. *Emabi : Ekonomi Dan Manajemen Bisnis - Vol. 1. No. 3 , 1(3)*. <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/emabi>
- Dewi, T., & Yoyo, T. (2023). Pengaruh Disiplin Kerja, Beban Kerja, dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan pada PT Sehati Prima Makmur (Warehouse) Tangerang. *EMABI: Ekonomi Dan Manajemen Bisnis* , 2(1), 1–10. <https://jurnal.ubd.ac.id/index.php/emabi>
- Diana Silaswara, Rinintha Parameswari, Agus Kusnawan, Eso Hernawan, A. (2021). Manajemen Sumber Daya Manusia. In *Cv. Pustaka Kreasi Mandiri* (Issue 1).
- Enny, M. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia* (M. E. (n. d.). M. S. D. M. U. M. P. W (ed.)). UBHARA Manajemen Press.
- Fitri Yopi Risma, Salfadri, S. (2021). Pengaruh Lingkungan Kerja, Motivasi Dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Semen Padang. *Modul Biokimia Materi Metabolisme Lemak, Daur Asam Sitrat, Fosforilasi Oksidatif Dan Jalur Pentosa Fosfat*, 1, 6.
- Franisius, G. A., Hermayanti, Luisa, P. T. L., & Awang Mesak Yamre. (n.d.). *Pengaruh Motivasi Kerja, Disiplin Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Kantor Kecamatan Kabola Kabupaten Alor Alvonso*.
- Garry. (2023). *Pengaruh Lingkungan Kerja , Disiplin , dan Motivasi Terhadap Peningkatan menghasilkan sampel berjumlah 112 responden , yang mana data untuk penelitiannya diperoleh*. 2, 1–6.
- Gloria, S. F., & Kusnawan, A. (2022). Pengaruh Gaji, Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Dan Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) Terhadap Kinerja Karyawan PT. Unires Indonesia. *EKONOMI DAN MANAJEMEN BISNIS*.

- Hasibuan, M. (2020). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: PT Bumi Aksara.
- Hasibuan, S. H., & Munasib, A. (2020). Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Guru. *Journal of Social and Economics Research*, 3(2), 247–258. <https://doi.org/10.54783/jser.v5i2.221>
- Islamiati, C., Sentosa, E., & Effendi, S. M. (2021). Pengaruh Motivasi Kerja, Stress Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada PT. Puma Cat Indonesia. *Jurnal IKRA-ITH Ekonomika*, 4(2), 171.
- Jasmine, A., & Hernawan, E. (2021). *Pengaruh Motivasi, Lingkungan Kerja Dan Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Pegawai*. 1, 1–12.
- Kevinlie, & Silaswara, D. (2023). Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi, dan Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Anugerah Citra Properti. *Emabi:Ekonomi Dan Manajemen Bisnis*, 2.
- Khaeruman, Marnisah, L., Syech, I., Laila, I., Yuary, F., Erwantiningsih, Hartatik, Supatmin, Yuliana, Nur, A., Nurdin, N., Teguh, W. M., & Ismawati. (2021). *Meningkatkan Kinerja Manajemen Sumber Daya Manusia*.
- Map, J., Wiratama, C., Budiarto, W., & Prasetyo, I. (2019). Pengaruh Gaya Kepemimpinan, Kemampuan Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bank Pembiayaan Rakyat Syariah (Bprs) Bhakti Sumekar Sumenep. *MAP (Jurnal Manajemen Dan Administrasi Publik)*, 2(04), 444–458. <https://doi.org/10.37504/map.v2i04.216>
- Marniati, A. (2020). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. 2.
- Mashudi, I., Wijiyanti, R., & Effendi, B. (2020). Pengaruh Motivasi Kerja Kedisiplinan Kerja dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja (Studi Kasus pada Karyawan PT. Bank BRI Tbk. Kantor Cabang Kabupaten Wonosobo). *Journal of Economic, Business and Engineering (JEBE)*, 1(2), 319–325. <https://doi.org/10.32500/jabe.v1i2.1227>
- Nur, N., & Yurika, A. (2023). Gaya Kepemimpinan, Disiplin Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan. *Jurnal Manajemen Dan Perbankan (JUMPA)*, 10(1), 29–44. <https://doi.org/10.55963/jumpa.v10i1.504>
- Permana, D. S., Yunus, E., Ekonomi, F., & Soetomo, U. (n.d.). *Pengaruh Disiplin Kerja , Lingkungan Kerja Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Melalui Keterikatan Kerja Pt . Jasa Marga Surabaya Mojokerto*. 3, 346–363.
- Pratana, F., & Sutisna, N. (2022). Analisis Mengenai Pengaruh Lingkungan Kerja, Stres Kerja dan Reward terhadap Loyalitas Karyawan pada PT Gabri Indo Italy. *Prosiding: Ekonomi Dan Bisnis*, 2(2), 1–10. <https://scholar.google.com/scholar?start=10&q=stres+kerja+terhadap+loyalitas+>

karyawan+&hl=id&as_qabs&t=1666668988902&u=%23p%3DOJaOWjEoAf4J sdt=0,5#d=gs

Silaswara, D., & Yuli. (2021). Pengaruh Stres Kerja, Beban Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Ditengah Pandemi Covid-19 DI PT. Telekomunikasi Indonesia (WITEL TANGERANG). *Prosiding: Ekonomi dan Bisnis*.

Soejarminto, Y., & Hidayat, R. (2023). *Pengaruh Motivasi Kerja , Disiplin Kerja , Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pt . Star Korea Industri Mm2100 Cikarang*. 6(1), 22–32.

Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif,Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.

Sutrisna, & Aprilyani, N. (2021). Pengaruh Pelatihan dan Kompetensi Terhadap Produktivitas Karyawan Pada PT. Guna Karya Elektrik. *Prosiding: Ekonomi Dan Bisnis*, 1(1), 197–207.

Sutrisno, E. (2019). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Prenadamedia Group.

Theorando, Sepdita;Kusnawan, A. (2021). Pengaruh Kepemimpinan, Kompensasi, Motivasi, & Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Karyawan PT. Mitra Makmur Dwijaya. *Ekonomi Dan Bisnis*, 1(1).

Tjahyana, A., & Yuliadi, E. T. (2023). Pengaruh Motivasi, Lingkungan Kerja, dan Kepemimpinan terhadap Kinerja Karyawan PT. Mega Central Finance Cabang Tangerang 1. *Nikamabi*, 2(2), 37–44. <https://doi.org/10.31253/ni.v2i2.2582>

Upiparami Herlinah, D. A., & Andy, A. (2023). Pengaruh lingkungan kerja, Motivasi Kerja dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan pada PT.Telaga Mestika Mas. *Nikamabi*, 2(1), 13–21. <https://doi.org/10.31253/ni.v2i1.2015>

Uno, H. B. (2021). *Teori Motivasi dan Pengukurannya: Analisis di Bidang Pendidikan*. Jakarta: Bumi Aksara.

Wibowo, F. P., & Widiyanto, G. (2019). Pengaruh Keselamatan Dan Kesehatan Kerja Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Bagian Produksi Pada Perusahaan Tom's Silver Yogyakarta. *Primanomics : Jurnal Ekonomi & Bisnis*, 17(2), 23. <https://doi.org/10.31253/pe.v17i2.170>

Daftar Riwayat Hidup

Identitas Pribadi

| | |
|-----------------------|---|
| Nama | : Yemima Cicilia Margaretha |
| Tempat, Tanggal Lahir | : Klaten, 15 Desember 2001 |
| Agama | : Kristen |
| Jenis Kelamin | : Perempuan |
| Kewarganegaraan | : Indonesia |
| Alamat | : Kp. Cadas RT 02/02, Karet, Sepatan – Kab. Tangerang |
| Nomor Telepon | : 081219039124 |
| Email | : yemimamargaretha15@gmail.com |



Riwayat Pendidikan

| | |
|------------------|---|
| SD | : SD Negeri Karet 1 (2008 – 2014) |
| SMP | : SMP Negeri 1 Sepatan (2014 – 2017) |
| SMA | : SMAS Agape BK – 3 (2017 – 2020) |
| Perguruan Tinggi | : Universitas Buddhi Dharma (2020 – 2024) |

Riwayat Pekerjaan

| | |
|-----------------|---------------------------|
| 2020 – Sekarang | : PT. Pancamitra Packindo |
|-----------------|---------------------------|

Tangerang, 5 Agustus 2024

Yemima Cicilia Margaretha

Lampiran 3

Kuesioner Penelitian

Kepada Yth.

Bapak/Ibu/Saudara/i

Dengan hormat,

Perkenalkan saya Yemima Cicilia Margaretha selaku Mahasiswa Program Studi Manajemen (S1) Universitas Buddhi Dharma Tangerang sedang melakukan penelitian sebagai salah satu syarat kelulusan untuk menyelesaikan tugas akhir untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen (S1). Penelitian ini berjudul “Pengaruh Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan pada PT Pancamitra Packindo”.

Dengan ini saya mohon kesediaan Bapak/Ibu, Saudara/i untuk mengisi kuesioner dibawah ini. Setiap jawaban yang Bapak/Ibu, Saudara/i berikan sangat bermanfaat dalam penyelesaian skripsi ini.

Atas kesediaan dan partisipasi Bapak/Ibu, Saudara/i dalam mengisi kuesioner ini, saya ucapkan terima kasih.

Hormat saya,

Yemima Cicilia Margaretha

Lampiran 4

Lembar Kuesioner

A. Identitas Responden

1. Nama : ()
2. Jenis Kelamin : () Laki-laki () Perempuan
3. Usia : () < 20 Tahun () 41 – 50 Tahun
() 20 – 30 Tahun () > 50 Tahun
() 31 – 40 Tahun
4. Pendidikan Terakhir : () SMP () S1
() SMA/SMK () S2
() D1 – D3
5. Lama Bekerja : () < 1 Tahun () 3 – 5 Tahun
() 1 – 5 Tahun () > 5 Tahun

B. Petunjuk Pengisian

1. Berikan tanda centang () pada jawaban yang sesuai dengan pilihan Anda.
2. Dalam memilih jawaban pernyataan kuesioner ini, mohon berikan jawaban yang sejujur-jujurnya.
3. Ada lima alternatif jawaban, yaitu:
 - a. STS : Sangat Tidak Setuju
 - b. TS : Tidak Setuju
 - c. KS : Kurang Setuju
 - d. S : Setuju
 - e. SS : Sangat Setuju

Lembar Kuesioner

DISIPLIN KERJA (X1)

| No | PERNYATAAN | SS (5) | SS (4) | KS (3) | TS (2) | STS (1) |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1. | Saya selalu datang sebelum jam masuk kantor | | | | | |
| 2. | Saya selalu hadir dikantor selama jam kerja | | | | | |
| 3. | Saya selalu merapikan meja setelah bekerja | | | | | |
| 4. | Saya terampil dalam menyelesaikan pekerjaan | | | | | |
| 5. | Saya selalu menyelesaikan pekerjaan yang diberikan atasan saya | | | | | |
| 6. | Saya selalu menaati atau menerima kritikan dari atasan saya | | | | | |
| 7. | Saya bersedia membantu rekan kerja apabila membutuhkan pertolongan | | | | | |
| 8. | Saya adalah orang yang disiplin saat bekerja | | | | | |
| 9. | Saya siap menerima sanksi apabila salah dalam menyelesaikan pekerjaan | | | | | |
| 10. | Saya bertanggung jawab atas semua pekerjaan saya | | | | | |

MOTIVASI KERJA (X2)

| No | PERNYATAAN | SS (5) | SS (4) | KS (3) | TS (2) | STS (1) |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1. | Saya selalu mempunyai tanggung jawab dalam menjalankan pekerjaan | | | | | |
| 2. | Saya berusaha memenuhi pelaksanaan tugas dengan target yang jelas | | | | | |
| 3. | Saya memiliki kemandirian dalam bertindak yang berkaitan dengan pelaksanaan pekerjaan | | | | | |
| 4. | Saya selalu termotivasi karena adanya perasaan senang dalam bekerja | | | | | |
| 5. | Prestasi yang dicapai membuat meningkatnya motivasi kerja dalam diri saya | | | | | |
| 6. | Suasana tempat kerja yang kondusif meningkatkan motivasi bagi saya dalam bekerja | | | | | |
| 7. | Kesempatan promosi jabatan dapat membuat motivasi kerja saya meningkat | | | | | |
| 8. | Saya memperoleh pengakuan dari pimpinan atas pekerjaan yang telah dihasilkan | | | | | |
| 9. | Mendapatkan dukungan moril dari pimpinan dan rekan kerja membuat saya termotivasi | | | | | |
| 10. | Saya mendapatkan bimbingan dari pimpinan yang mempengaruhi motivasi dalam bekerja | | | | | |

LINGKUNGAN KERJA (X3)

| No | PERNYATAAN | SS (5) | SS (4) | KS (3) | TS (2) | STS (1) |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1. | Penerangan maupun pencahayaan yang kurang di tempat kerja dapat menghambat pekerjaan | | | | | |
| 2. | Suhu udara yang terlalu panas atau dingin di ruang kerja dapat menimbulkan ketidaknyamanan saat bekerja | | | | | |
| 3. | Lingkungan kerja yang tidak kondusif seperti suara-suara bising dapat mempengaruhi kinerja saya dalam bekerja | | | | | |
| 4. | Penggunaan warna pada ruangan kerja sudah cukup baik | | | | | |
| 5. | Karyawan yang mampu bekerja dengan baik dapat memberikan rasa aman dan tenang terhadap karyawan lain | | | | | |
| 6. | Karyawan harus memiliki pengertian dan keterampilan | | | | | |
| 7. | Keberadaan petugas keamanan menciptakan lingkungan kerja dan aman | | | | | |
| 8. | Sangat penting untuk menjalin hubungan yang harmonis antara pegawai lainnya | | | | | |
| 9. | Sangat penting untuk menjalin hubungan yang harmonis antara atasan dengan karyawan | | | | | |
| 10. | Ruang gerak seperti posisi kerja antar karyawan dapat berpengaruh terhadap kinerja karyawan | | | | | |

KINERJA KARYAWAN (Y)

| No | PERNYATAAN | SS (5) | SS (4) | KS (3) | TS (2) | STS (1) |
|-----|---|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 1. | Saya menyelesaikan pekerjaan sesuai target yang telah ditetapkan perusahaan | | | | | |
| 2. | Saya mampu melaksanakan tugas pekerjaan sesuai standar perusahaan | | | | | |
| 3. | Saya melakukan pekerjaan dengan jujur dan bertanggung jawab | | | | | |
| 4. | Saya merasa hasil pekerjaan saya sudah sesuai dengan yang diharapkan oleh Perusahaan | | | | | |
| 5. | Saya melakukan pekerjaan dengan terampil dan teliti sesuai dengan keinginan perusahaan | | | | | |
| 6. | Saya mampu bekerja sama dengan atasan maupun sesama karyawan | | | | | |
| 7. | Saya mampu menyelesaikan pekerjaan tanpa perintah dari atasan | | | | | |
| 8. | Saya mampu untuk bersikap loyal dan disiplin dalam bekerja baik secara individu maupun kelompok kerja | | | | | |
| 9. | Saya membantu rekan kerja apabila dibutuhkan | | | | | |
| 10. | Menerima dan terbuka terhadap kritik maupun masukan terhadap pekerjaan yang saya lakukan | | | | | |

Lampiran 5**Data Responden**

| NO | Jenis Kelamin | Usia | Pendidikan Terakhir | Lama Bekerja |
|----|---------------|---------------|---------------------|--------------|
| 1 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 1 - 3 Tahun |
| 2 | Perempuan | 41 - 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 3 | Perempuan | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 4 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 5 | Perempuan | 41 - 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 6 | Perempuan | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 7 | Perempuan | 31 - 40 Tahun | D1 - D3 | > 5 Tahun |
| 8 | Perempuan | 41 - 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 9 | Perempuan | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 1 - 3 Tahun |
| 10 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | D1 - D3 | > 5 Tahun |
| 11 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 12 | Laki-laki | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 13 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 14 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 15 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 16 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | D1 - D3 | > 5 Tahun |
| 17 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 18 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | D1 - D3 | 1 - 3 Tahun |
| 19 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | D1 - D3 | 3 - 5 Tahun |
| 20 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 21 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 22 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 23 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 24 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 25 | Laki-laki | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 26 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 27 | Laki-laki | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 28 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 29 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 30 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | D1 - D3 | 3 - 5 Tahun |
| 31 | Laki-laki | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |

| | | | | |
|----|-----------|---------------|---------|-------------|
| 32 | Perempuan | 31 - 40 Tahun | D1 - D3 | > 5 Tahun |
| 33 | Laki-laki | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 34 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | D1 - D3 | 3 - 5 Tahun |
| 35 | Perempuan | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 36 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 37 | Laki-laki | > 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 38 | Laki-laki | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 39 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | S1 | 1 - 3 Tahun |
| 40 | Laki-laki | > 50 Tahun | D1 - D3 | > 5 Tahun |
| 41 | Perempuan | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 42 | Perempuan | 31 - 40 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 43 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 44 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 45 | Perempuan | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 46 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | D1 - D3 | 3 - 5 Tahun |
| 47 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 48 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 49 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 50 | Perempuan | 20 - 30 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 51 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 52 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 53 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 54 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 55 | Perempuan | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 56 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 57 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 58 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 59 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 60 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 61 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 62 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 63 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 64 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 65 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 66 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 67 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 68 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 69 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 70 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 1 - 3 Tahun |

| | | | | |
|-----|-----------|---------------|---------|-------------|
| 71 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 72 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 73 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 74 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 75 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 76 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 77 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 78 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 79 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 80 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 1 - 3 Tahun |
| 81 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 82 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 83 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 84 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 85 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 86 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | 3 - 5 Tahun |
| 87 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 88 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 89 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 90 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 91 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 92 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 93 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 94 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 95 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 96 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 97 | Laki-laki | > 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 98 | Perempuan | 20 - 30 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 99 | Perempuan | 20 - 30 Tahun | D1 - D3 | > 5 Tahun |
| 100 | Perempuan | 31 - 40 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 101 | Perempuan | 41 - 50 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 102 | Perempuan | 31 - 40 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 103 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 104 | Laki-laki | > 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 105 | Laki-laki | 41 - 50 Tahun | SMA/SMK | > 5 Tahun |
| 106 | Laki-laki | 31 - 40 Tahun | S1 | > 5 Tahun |
| 107 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |
| 108 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | D1 - D3 | > 5 Tahun |
| 109 | Laki-laki | 20 - 30 Tahun | SMA/SMK | 3 - 5 Tahun |

Lampiran 6

Tabulasi data

| No | Disiplin Kerja (X ₁) | | | | | | | | | | $\sum X_1$ |
|----|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------|
| | X _{1.1} | X _{1.2} | X _{1.3} | X _{1.4} | X _{1.5} | X _{1.6} | X _{1.7} | X _{1.8} | X _{1.9} | X _{1.10} | |
| 1 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 45 |
| 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 37 |
| 6 | 4 | 2 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 7 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 41 |
| 8 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 44 |
| 9 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 2 | 3 | 5 | 5 | 40 |
| 10 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 45 |
| 11 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 48 |
| 12 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 13 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 40 |
| 14 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 33 |
| 15 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 33 |
| 16 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 40 |
| 17 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 36 |
| 18 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 19 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 42 |
| 20 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 37 |
| 21 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 39 |
| 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 42 |
| 23 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 36 |
| 24 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 43 |
| 25 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 26 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 48 |
| 27 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 28 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 39 |
| 29 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 36 |
| 30 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 36 |
| 31 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 33 |
| 32 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 44 |

| | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 33 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 36 |
| 34 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 35 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 47 |
| 36 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 37 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 43 |
| 38 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 39 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 39 |
| 40 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 41 |
| 41 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 44 |
| 42 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 45 |
| 43 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 45 |
| 44 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 39 |
| 45 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 42 |
| 46 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 36 |
| 47 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 42 |
| 48 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 49 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 50 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 51 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 52 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 44 |
| 53 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 33 |
| 54 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 55 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 37 |
| 56 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 40 |
| 57 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 58 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 59 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 60 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 61 | 4 | 5 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 40 |
| 62 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 63 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 44 |
| 64 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 65 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 46 |
| 66 | 5 | 5 | 2 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 45 |
| 67 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 44 |
| 68 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 41 |
| 69 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 70 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 71 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 40 |

| | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 72 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 39 |
| 73 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 74 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 34 |
| 75 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 43 |
| 76 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 39 |
| 77 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 78 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 38 |
| 79 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 45 |
| 80 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 43 |
| 81 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 82 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 34 |
| 83 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 43 |
| 84 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 43 |
| 85 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 86 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 29 |
| 87 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 88 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 37 |
| 89 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 42 |
| 90 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 40 |
| 91 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 48 |
| 92 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 93 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 29 |
| 94 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 37 |
| 95 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 46 |
| 96 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 47 |
| 97 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 24 |
| 98 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 40 |
| 99 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 41 |
| 100 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 34 |
| 101 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 102 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 103 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 46 |
| 104 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 47 |
| 105 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 106 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 47 |
| 107 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 44 |
| 108 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 109 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 35 |

| No | Motivasi Kerja (X ₂) | | | | | | | | | | $\sum X_2$ |
|----|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------|------------|
| | X _{2.1} | X _{2.2} | X _{2.3} | X _{2.4} | X _{2.5} | X _{2.6} | X _{2.7} | X _{2.8} | X _{2.9} | X _{2.10} | |
| 1 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 40 |
| 2 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 44 |
| 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 4 | 5 | 3 | 4 | 2 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 39 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 6 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 44 |
| 7 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 38 |
| 8 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 43 |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 31 |
| 10 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 39 |
| 11 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 44 |
| 12 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 13 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 38 |
| 14 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 37 |
| 15 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 37 |
| 16 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 40 |
| 17 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 45 |
| 18 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 42 |
| 19 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 35 |
| 20 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 44 |
| 21 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 43 |
| 22 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 45 |
| 23 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 39 |
| 24 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 2 | 3 | 4 | 40 |
| 25 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 42 |
| 26 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 27 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 41 |
| 29 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 30 |
| 30 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 31 |
| 31 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 3 | 40 |
| 32 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 33 |
| 33 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 35 |
| 34 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 35 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 47 |
| 36 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 31 |

| No | Lingkungan Kerja (X ₃) | | | | | | | | | | $\sum X_3$ |
|----|------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------------|
| | X3.1 | X3.2 | X3.3 | X3.4 | X3.5 | X3.6 | X3.7 | X3.8 | X3.9 | X3.10 | |
| 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 41 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 6 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 46 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 8 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 9 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 10 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 43 |
| 11 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 42 |
| 12 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 41 |
| 13 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 44 |
| 14 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 43 |
| 15 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 47 |
| 16 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 17 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 44 |
| 18 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 19 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 20 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 44 |
| 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 45 |
| 22 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 23 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 24 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 46 |
| 25 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 26 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 27 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 43 |
| 28 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 42 |
| 29 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 45 |
| 30 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 31 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 32 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 33 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 40 |
| 34 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 40 |
| 35 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 47 |
| 36 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 42 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 37 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 38 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 43 |
| 39 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 41 |
| 40 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 38 |
| 41 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 42 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 43 |
| 43 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 45 |
| 44 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 45 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 46 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 39 |
| 47 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 48 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 49 |
| 49 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 41 |
| 50 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 44 |
| 51 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 47 |
| 52 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 43 |
| 53 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 42 |
| 54 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 46 |
| 55 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 41 |
| 56 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 44 |
| 57 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 58 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 59 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 41 |
| 60 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 44 |
| 61 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 62 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 63 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 40 |
| 64 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 65 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 44 |
| 66 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 67 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 68 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 69 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 70 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 71 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 45 |
| 72 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 39 |
| 73 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 45 |
| 74 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 40 |

| | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 75 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 35 |
| 76 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 36 |
| 77 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 78 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 79 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 45 |
| 80 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 81 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 45 |
| 82 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 35 |
| 83 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 84 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 45 |
| 85 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 39 |
| 86 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 44 |
| 87 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 44 |
| 88 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 41 |
| 89 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 90 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 91 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 92 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 40 |
| 93 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 32 |
| 94 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 38 |
| 95 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 46 |
| 96 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 47 |
| 97 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 37 |
| 98 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 46 |
| 99 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 47 |
| 100 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 46 |
| 101 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 46 |
| 102 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 46 |
| 103 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 104 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 46 |
| 105 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 106 | 4 | 5 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 36 |
| 107 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 43 |
| 108 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 46 |
| 109 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 43 |

| No | Kinerja Karyawan (Y) | | | | | | | | | | ΣY |
|----|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|------------|
| | Y1.1 | Y1.2 | Y1.3 | Y1.4 | Y1.5 | Y1.6 | Y1.7 | Y1.8 | Y1.9 | Y1.10 | |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 42 |
| 2 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 43 |
| 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 6 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 46 |
| 7 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 8 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 9 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 32 |
| 10 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 44 |
| 11 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 12 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 38 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 14 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 31 |
| 15 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 39 |
| 16 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 44 |
| 17 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 39 |
| 18 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 19 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 40 |
| 20 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 39 |
| 21 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 22 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 45 |
| 23 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 39 |
| 24 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 25 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 43 |
| 26 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 47 |
| 27 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 40 |
| 28 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 40 |
| 29 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 30 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 37 |
| 31 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 43 |
| 32 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 34 |
| 33 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 33 |
| 34 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 35 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 47 |
| 36 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 42 |

| | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 37 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 38 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 38 |
| 39 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 36 |
| 40 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 38 |
| 41 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 47 |
| 42 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 43 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 45 |
| 44 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 39 |
| 45 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 43 |
| 46 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 32 |
| 47 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 41 |
| 48 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 42 |
| 49 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 40 |
| 50 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 38 |
| 51 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 47 |
| 52 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 38 |
| 53 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 38 |
| 54 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 48 |
| 55 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 42 |
| 56 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 45 |
| 57 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 37 |
| 58 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 42 |
| 59 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 60 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 61 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 62 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 40 |
| 63 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 64 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 39 |
| 65 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 45 |
| 66 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 46 |
| 67 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 43 |
| 68 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 46 |
| 69 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 41 |
| 70 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 41 |
| 71 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 72 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 43 |
| 73 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 42 |
| 74 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 44 |

| | | | | | | | | | | | |
|-----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|----|
| 75 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 45 |
| 76 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 34 |
| 77 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 44 |
| 78 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 43 |
| 79 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 43 |
| 80 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 81 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 42 |
| 82 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 4 | 39 |
| 83 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 43 |
| 84 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 43 |
| 85 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 41 |
| 86 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 31 |
| 87 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 43 |
| 88 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 39 |
| 89 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 44 |
| 90 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 38 |
| 91 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 45 |
| 92 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 93 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 27 |
| 94 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 37 |
| 95 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 96 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 46 |
| 97 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 29 |
| 98 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 38 |
| 99 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 38 |
| 100 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 44 |
| 101 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 102 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 50 |
| 103 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 46 |
| 104 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 105 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 40 |
| 106 | 3 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 43 |
| 107 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 45 |
| 108 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 48 |
| 109 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 40 |

Lampiran 7

Hasil Output SPSS 25

Frekuensi Data Responden

Jenis_Kelamin

| Valid | | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|-----------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| | | | | | |
| | Laki-laki | 90 | 82.6 | 82.6 | 82.6 |
| | Perempuan | 19 | 17.4 | 17.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Usia

| Valid | | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| | | | | | |
| | 20 - 30 Tahun | 45 | 41.3 | 41.3 | 41.3 |
| | 31 - 40 Tahun | 20 | 18.3 | 18.3 | 59.6 |
| | 41 - 50 Tahun | 30 | 27.5 | 27.5 | 87.2 |
| | > 50 Tahun | 14 | 12.8 | 12.8 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Pendidikan_Terakhir

| Valid | | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| | | | | | |
| | SMA/SMK | 65 | 59.6 | 59.6 | 59.6 |
| | D1 - D3 | 12 | 11.0 | 11.0 | 70.6 |
| | S1 | 32 | 29.4 | 29.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Lama_Bekerja

| | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|-------------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent |
| Valid | 1 - 3 Tahun | 6 | 5.5 | 5.5 |
| | 3 - 5 Tahun | 34 | 31.2 | 31.2 |
| | > 5 Tahun | 69 | 63.3 | 63.3 |
| Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Frekuensi Data Variabel Disiplin Kerja (X1)

Tepat Waktu

| | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 |
| | Kurang Setuju | 14 | 12.8 | 12.8 |
| | Setuju | 54 | 49.5 | 49.5 |
| | Sangat Setuju | 40 | 36.7 | 100.0 |
| Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Disiplin Waktu

| | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 16 | 14.7 | 14.7 |
| | Setuju | 57 | 52.3 | 52.3 |
| | Sangat Setuju | 34 | 31.2 | 100.0 |
| Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Kerapihan

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 3 | 2.8 | 2.8 | 2.8 |
| | Kurang Setuju | 27 | 24.8 | 24.8 | 27.5 |
| | Setuju | 41 | 37.6 | 37.6 | 65.1 |
| | Sangat Setuju | 38 | 34.9 | 34.9 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Terampil

| | | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 | 2.8 |
| | Kurang Setuju | 14 | 12.8 | 12.8 | 15.6 |
| | Setuju | 51 | 46.8 | 46.8 | 62.4 |
| | Sangat Setuju | 41 | 37.6 | 37.6 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Loyalitas

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Kurang Setuju | 21 | 19.3 | 19.3 | 19.3 |
| | Setuju | 46 | 42.2 | 42.2 | 61.5 |
| | Sangat Setuju | 42 | 38.5 | 38.5 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Ketaatan

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 3 | 2.8 | 2.8 | 2.8 |
| | Kurang Setuju | 20 | 18.3 | 18.3 | 21.1 |
| | Setuju | 48 | 44.0 | 44.0 | 65.1 |
| | Sangat Setuju | 38 | 34.9 | 34.9 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Membantu rekan kerja

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 4 | 3.7 | 3.7 | 3.7 |
| | Kurang Setuju | 21 | 19.3 | 19.3 | 22.9 |
| | Setuju | 52 | 47.7 | 47.7 | 70.6 |
| | Sangat Setuju | 32 | 29.4 | 29.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Disiplin

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 3 | 2.8 | 2.8 | 2.8 |
| | Kurang Setuju | 17 | 15.6 | 15.6 | 18.3 |
| | Setuju | 51 | 46.8 | 46.8 | 65.1 |
| | Sangat Setuju | 38 | 34.9 | 34.9 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Tanggung jawab

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 12 | 11.0 | 11.0 | 12.8 |
| | Setuju | 55 | 50.5 | 50.5 | 63.3 |
| | Sangat Setuju | 40 | 36.7 | 36.7 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Sanksi

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 15 | 13.8 | 13.8 | 15.6 |
| | Setuju | 51 | 46.8 | 46.8 | 62.4 |
| | Sangat Setuju | 41 | 37.6 | 37.6 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Frekuensi Data Variabel Motivasi Kerja (X₂)

Menjalankan tugas dengan penuh tanggung jawab

| | | Frequency | Valid | | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Kurang Setuju | 15 | 13.8 | 13.8 | 14.7 |
| | Setuju | 51 | 46.8 | 46.8 | 61.5 |
| | Sangat Setuju | 42 | 38.5 | 38.5 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Mempunyai target yang jelas dalam bekerja

| | | Frequency | Valid | | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 3 | 2.8 | 2.8 | 2.8 |
| | Kurang Setuju | 30 | 27.5 | 27.5 | 30.3 |
| | Setuju | 45 | 41.3 | 41.3 | 71.6 |
| | Sangat Setuju | 31 | 28.4 | 28.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Memiliki kemandirian dalam bertindak pada pekerjaan

| | | Frequency | Valid | | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 5 | 4.6 | 4.6 | 4.6 |
| | Kurang Setuju | 30 | 27.5 | 27.5 | 32.1 |
| | Setuju | 42 | 38.5 | 38.5 | 70.6 |
| | Sangat Setuju | 32 | 29.4 | 29.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Perasaan senang yang meningkatkan motivasi

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 4 | 3.7 | 3.7 | 3.7 |
| | Kurang Setuju | 25 | 22.9 | 22.9 | 26.6 |
| | Setuju | 47 | 43.1 | 43.1 | 69.7 |
| | Sangat Setuju | 33 | 30.3 | 30.3 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Mendapatkan prestasi kerja menambah motivasi

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Tidak Setuju | 6 | 5.5 | 5.5 | 6.4 |
| | Kurang Setuju | 26 | 23.9 | 23.9 | 30.3 |
| | Setuju | 50 | 45.9 | 45.9 | 76.1 |
| | Sangat Setuju | 26 | 23.9 | 23.9 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Suasana kerja yang kondusif memberikan motivasi

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Tidak Setuju | 3 | 2.8 | 2.8 | 3.7 |
| | Kurang Setuju | 18 | 16.5 | 16.5 | 20.2 |
| | Setuju | 54 | 49.5 | 49.5 | 69.7 |
| | Sangat Setuju | 33 | 30.3 | 30.3 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Promosi dalam perusahaan meningkatkan motivasi

| | | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Sangat Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Tidak Setuju | 5 | 4.6 | 4.6 | 5.5 |
| | Kurang Setuju | 24 | 22.0 | 22.0 | 27.5 |
| | Setuju | 49 | 45.0 | 45.0 | 72.5 |
| | Sangat Setuju | 30 | 27.5 | 27.5 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Memperoleh pengakuan dari pimpinan

| | | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju | 6 | 5.5 | 5.5 | 5.5 |
| | Kurang Setuju | 21 | 19.3 | 19.3 | 24.8 |
| | Setuju | 45 | 41.3 | 41.3 | 66.1 |
| | Sangat Setuju | 37 | 33.9 | 33.9 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Menerima dukungan moril dari pimpinan dan rekan kerja

| | | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid | Tidak Setuju | 6 | 5.5 | 5.5 | 5.5 |
| | Kurang Setuju | 15 | 13.8 | 13.8 | 19.3 |
| | Setuju | 56 | 51.4 | 51.4 | 70.6 |
| | Sangat Setuju | 32 | 29.4 | 29.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Mendapatkan bimbingan dari pimpinan saat bekerja

| | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 15 | 13.8 | 13.8 |
| | Setuju | 54 | 49.5 | 49.5 |
| | Sangat Setuju | 38 | 34.9 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 |

Frekuensi Data Variabel Lingkungan Kerja (X₃)

Penerangan

| | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent |
| Valid | Kurang Setuju | 3 | 2.8 | 2.8 |
| | Setuju | 55 | 50.5 | 50.5 |
| | Sangat Setuju | 51 | 46.8 | 46.8 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 |

Suhu Udara

| | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent |
| Valid | Kurang Setuju | 4 | 3.7 | 3.7 |
| | Setuju | 58 | 53.2 | 53.2 |
| | Sangat Setuju | 47 | 43.1 | 43.1 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 |

Suara bising

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Kurang Setuju | 5 | 4.6 | 4.6 | 5.5 |
| | Setuju | 71 | 65.1 | 65.1 | 70.6 |
| | Sangat Setuju | 32 | 29.4 | 29.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Penggunaan warna

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Kurang Setuju | 9 | 8.3 | 8.3 | 8.3 |
| | Setuju | 58 | 53.2 | 53.2 | 61.5 |
| | Sangat Setuju | 42 | 38.5 | 38.5 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Kemampuan bekerja

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Kurang Setuju | 11 | 10.1 | 10.1 | 10.1 |
| | Setuju | 54 | 49.5 | 49.5 | 59.6 |
| | Sangat Setuju | 44 | 40.4 | 40.4 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Kapabilitas dalam bekerja

| Valid | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Kurang Setuju | 6 | 5.5 | 5.5 | 5.5 |
| | Setuju | 63 | 57.8 | 57.8 | 63.3 |
| | Sangat Setuju | 40 | 36.7 | 36.7 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Keamanan kerja

| Valid | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 7 | 6.4 | 6.4 | 8.3 |
| | Setuju | 56 | 51.4 | 51.4 | 59.6 |
| | Sangat Setuju | 44 | 40.4 | 40.4 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Hubungan antar karyawan

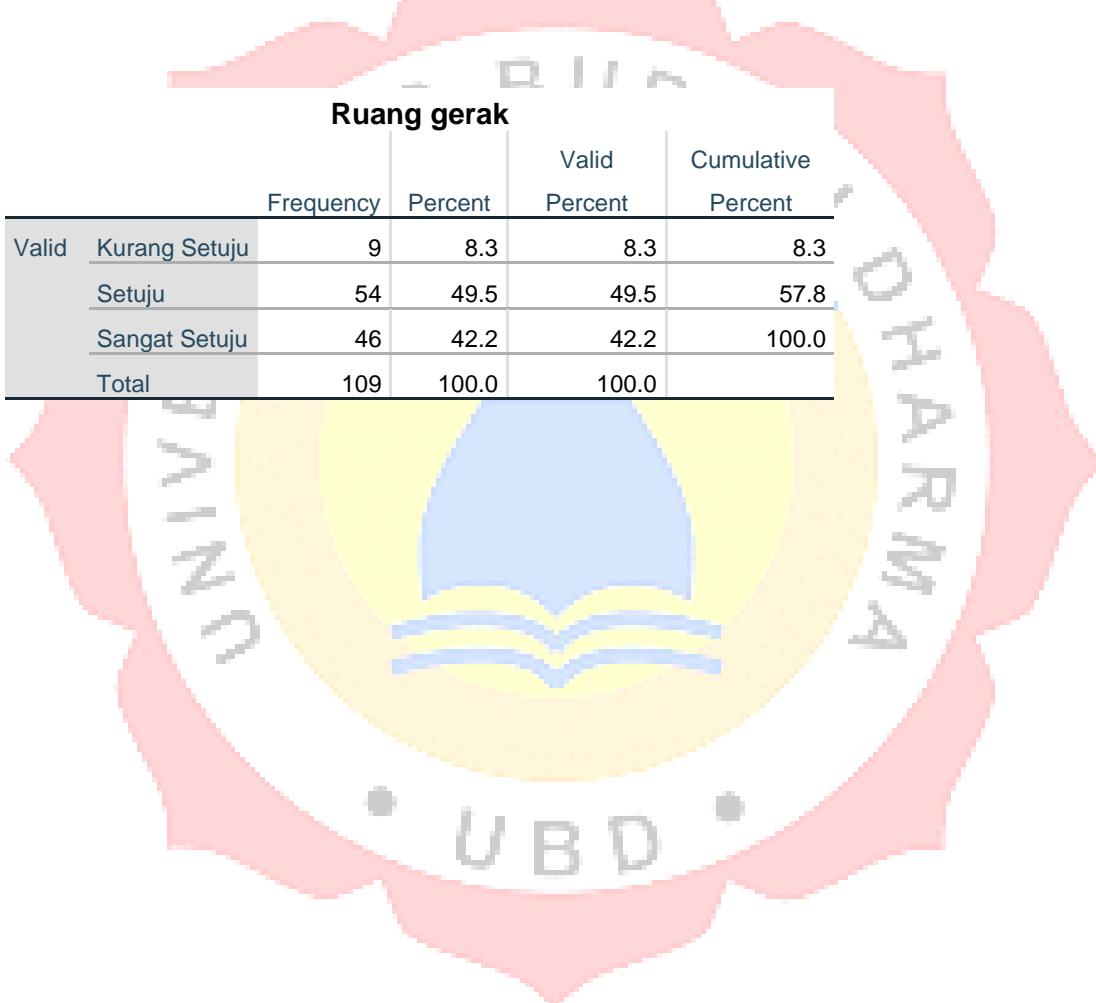
| Valid | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Kurang Setuju | 9 | 8.3 | 8.3 | 8.3 |
| | Setuju | 51 | 46.8 | 46.8 | 55.0 |
| | Sangat Setuju | 49 | 45.0 | 45.0 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Hubungan atasan dengan karyawan

| | | Frequency | Valid | | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|--------------------|
| | | | Percent | Percent | |
| Valid | Kurang Setuju | 13 | 11.9 | 11.9 | 11.9 |
| | Setuju | 52 | 47.7 | 47.7 | 59.6 |
| | Sangat Setuju | 44 | 40.4 | 40.4 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Ruang gerak

| | | Frequency | Valid | | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|--------------------|
| | | | Percent | Percent | |
| Valid | Kurang Setuju | 9 | 8.3 | 8.3 | 8.3 |
| | Setuju | 54 | 49.5 | 49.5 | 57.8 |
| | Sangat Setuju | 46 | 42.2 | 42.2 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 | |



Frekuensi Data Variabel Kinerja Karyawan (Y)

Menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 14 | 12.8 | 12.8 | 14.7 |
| | Setuju | 58 | 53.2 | 53.2 | 67.9 |
| | Sangat Setuju | 35 | 32.1 | 32.1 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Melakukan pekerjaan sesuai dengan standar perusahaan

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Kurang Setuju | 16 | 14.7 | 14.7 | 15.6 |
| | Setuju | 57 | 52.3 | 52.3 | 67.9 |
| | Sangat Setuju | 35 | 32.1 | 32.1 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Jujur dan bertanggung jawab dalam pekerjaan

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Kurang Setuju | 16 | 14.7 | 14.7 | 15.6 |
| | Setuju | 65 | 59.6 | 59.6 | 75.2 |
| | Sangat Setuju | 27 | 24.8 | 24.8 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Hasil pekerjaan sesuai dengan harapan perusahaan

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 22 | 20.2 | 20.2 | 22.0 |
| | Setuju | 57 | 52.3 | 52.3 | 74.3 |
| | Sangat Setuju | 28 | 25.7 | 25.7 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Keterampilan dan ketelitian dalam bekerja

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Kurang Setuju | 14 | 12.8 | 12.8 | 13.8 |
| | Setuju | 59 | 54.1 | 54.1 | 67.9 |
| | Sangat Setuju | 35 | 32.1 | 32.1 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Kemampuan dalam bekerja sama

| | | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|------------|
| | | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 3 | 2.8 | 2.8 | 2.8 |
| | Kurang Setuju | 13 | 11.9 | 11.9 | 14.7 |
| | Setuju | 59 | 54.1 | 54.1 | 68.8 |
| | Sangat Setuju | 34 | 31.2 | 31.2 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Inisiatif menyelesaikan pekerjaan

| | | Frequency | Valid | | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|--------------------|
| | | | Percent | Percent | |
| Valid | Tidak Setuju | 1 | .9 | .9 | .9 |
| | Kurang Setuju | 22 | 20.2 | 20.2 | 21.1 |
| | Setuju | 51 | 46.8 | 46.8 | 67.9 |
| | Sangat Setuju | 35 | 32.1 | 32.1 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Loyal dan disiplin

| | | Frequency | Valid | | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|--------------------|
| | | | Percent | Percent | |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 22 | 20.2 | 20.2 | 22.0 |
| | Setuju | 55 | 50.5 | 50.5 | 72.5 |
| | Sangat Setuju | 30 | 27.5 | 27.5 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Membantu rekan kerja

| | | Frequency | Valid | | Cumulative Percent |
|-------|---------------|-----------|---------|---------|--------------------|
| | | | Percent | Percent | |
| Valid | Tidak Setuju | 4 | 3.7 | 3.7 | 3.7 |
| | Kurang Setuju | 11 | 10.1 | 10.1 | 13.8 |
| | Setuju | 61 | 56.0 | 56.0 | 69.7 |
| | Sangat Setuju | 33 | 30.3 | 30.3 | 100.0 |
| | Total | 109 | 100.0 | 100.0 | |

Menerima kritikan maupun masukan dari atasan.

| | Frequency | Percent | Valid | Cumulative |
|-------|---------------|---------|---------|------------|
| | | | Percent | Percent |
| Valid | Tidak Setuju | 2 | 1.8 | 1.8 |
| | Kurang Setuju | 13 | 11.9 | 11.9 |
| | Setuju | 57 | 52.3 | 52.3 |
| | Sangat Setuju | 37 | 33.9 | 100.0 |
| Total | | 109 | 100.0 | 100.0 |

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Disiplin Kerja (X_1)

**Case Processing
Summary**

| Cases | N | % |
|-----------------------|-----|-------|
| Valid | 109 | 100.0 |
| Excluded ^a | 0 | .0 |
| Total | 109 | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|---------------------|------------|
| .843 | 10 |

Item-Total Statistics

| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|----------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Tepat Waktu | 37.25 | 20.836 | .447 | .837 |
| Disiplin Waktu | 37.34 | 20.949 | .410 | .840 |
| Kerapihan | 37.42 | 19.191 | .579 | .825 |
| Terampil | 37.28 | 19.835 | .524 | .830 |
| Loyalitas | 37.28 | 19.887 | .568 | .826 |
| Ketaatan | 37.36 | 19.473 | .578 | .825 |
| Membantu rekan kerja | 37.44 | 19.693 | .542 | .828 |
| Disiplin | 37.33 | 19.353 | .619 | .821 |
| Tanggung jawab | 37.25 | 20.003 | .576 | .826 |
| Sanksi | 37.27 | 20.030 | .541 | .828 |

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Motivasi Kerja (X_2)

Case Processing Summary

| | N | % |
|-------|-----------------------|-------|
| Cases | Valid | 109 |
| | Excluded ^a | 0 |
| Total | | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .763 | 10 |

Item-Total Statistics

| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|---|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Menjalankan tugas dengan penuh tanggung jawab | 35.99 | 17.824 | .537 | .730 |
| Mempunyai target yang jelas dalam bekerja | 36.27 | 18.382 | .359 | .752 |
| Memiliki kemandirian dalam bertindak pada pekerjaan | 36.29 | 18.635 | .292 | .762 |
| Perasaan senang yang meningkatkan motivasi | 36.22 | 18.210 | .380 | .749 |
| Mendapatkan prestasi kerja menambah motivasi | 36.36 | 18.491 | .308 | .760 |
| Suasana kerja yang kondusif memberikan motivasi | 36.17 | 17.676 | .473 | .737 |
| Promosi dalam perusahaan meningkatkan motivasi | 36.28 | 17.928 | .390 | .748 |
| Memperoleh pengakuan dari pimpinan | 36.18 | 16.781 | .567 | .722 |
| Menerima dukungan moril dari pimpinan dan rekan kerja | 36.17 | 17.590 | .491 | .734 |
| Mendapatkan bimbingan dari pimpinan saat bekerja | 36.05 | 17.896 | .509 | .733 |

UBD

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Lingkungan Kerja (X₃)

Case Processing

Summary

| | N | % |
|-------|-----------------------|-------|
| Cases | Valid | 109 |
| | Excluded ^a | 0 |
| | Total | 109 |
| | | 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

| Reliability Statistics | |
|------------------------|------------|
| Cronbach's Alpha | N of Items |
| .774 | 10 |

Item-Total Statistics

| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|---------------------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | | | Correlation | |
| Penerangan | 38.83 | 10.824 | .352 | .765 |
| Suhu Udara | 38.88 | 10.513 | .433 | .756 |
| Suara bising | 39.05 | 11.100 | .257 | .777 |
| Penggunaan warna | 38.97 | 10.527 | .375 | .763 |
| Kemampuan bekerja | 38.97 | 10.268 | .416 | .758 |
| Kapabilitas dalam bekerja | 38.96 | 9.832 | .625 | .732 |
| Keamanan kerja | 38.97 | 10.027 | .451 | .754 |
| Hubungan antar karyawan | 38.91 | 9.436 | .660 | .724 |
| Hubungan atasan dengan karyawan | 38.99 | 9.954 | .476 | .750 |
| Ruang gerak | 38.94 | 10.524 | .366 | .765 |

Uji Validitas dan Reliabilitas Variabel Kinerja Karyawan (Y)

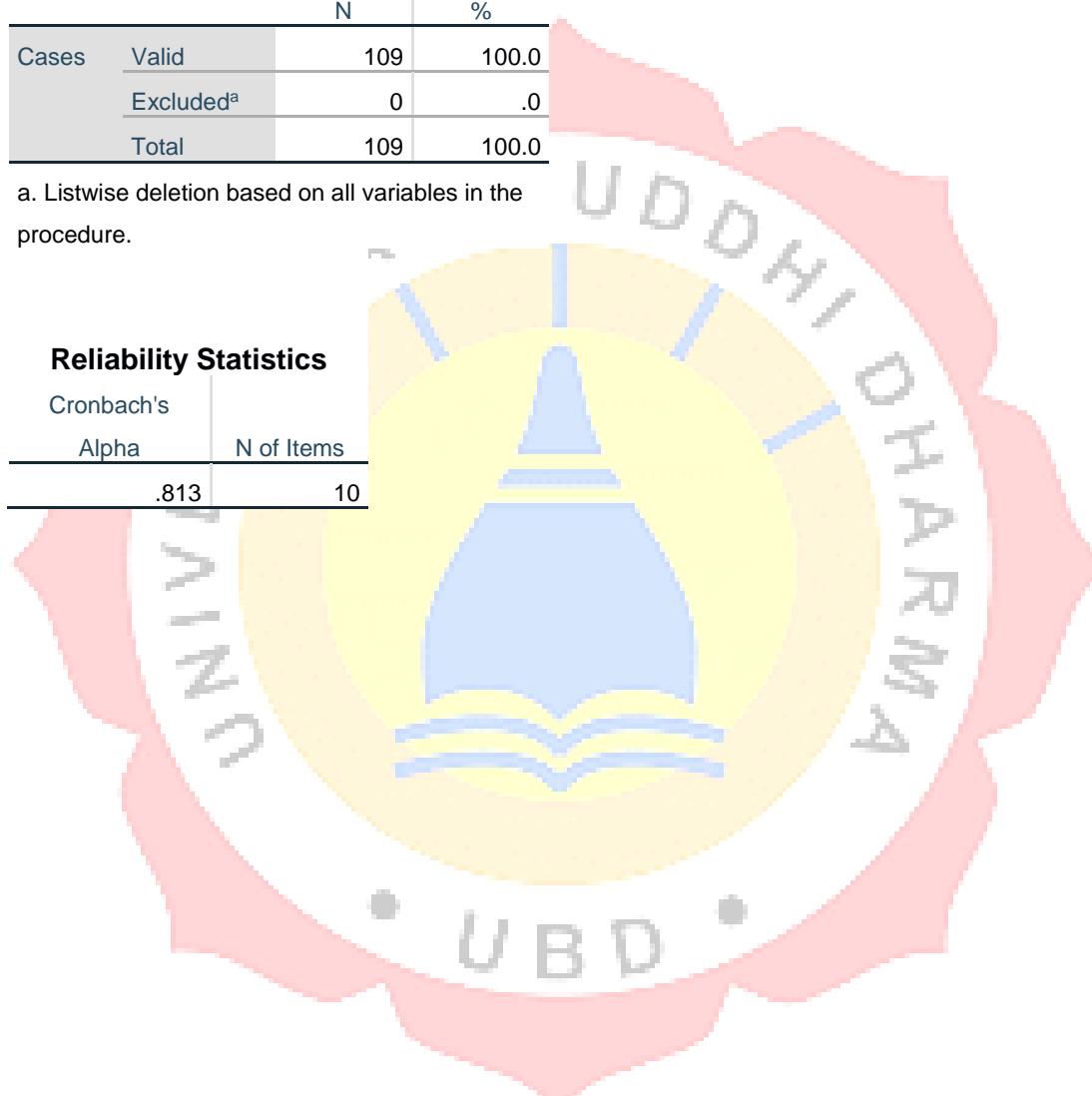
Case Processing Summary

| | N | % |
|-------|-----------------------|-----------|
| Cases | Valid | 109 100.0 |
| | Excluded ^a | 0 .0 |
| | Total | 109 100.0 |

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

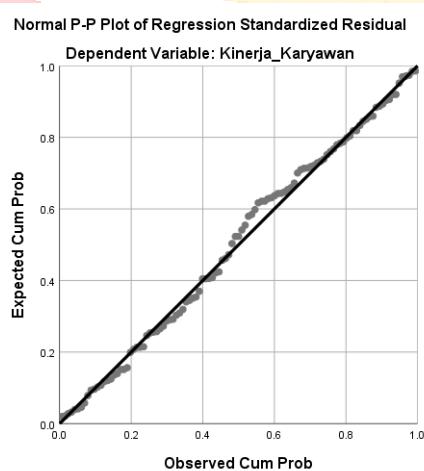
| Cronbach's Alpha | N of Items |
|------------------|------------|
| .813 | 10 |



Item-Total Statistics

| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|--|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Menyelesaikan pekerjaan sesuai dengan target | 37.02 | 16.352 | .370 | .809 |
| Melakukan pekerjaan sesuai dengan standar perusahaan | 37.02 | 15.537 | .539 | .791 |
| Jujur dan bertanggung jawab dalam pekerjaan | 37.09 | 16.158 | .455 | .800 |
| Hasil pekerjaan sesuai dengan harapan perusahaan | 37.16 | 15.503 | .509 | .795 |
| Keterampilan dan ketelitian dalam bekerja | 37.00 | 15.778 | .509 | .795 |
| Kemampuan dalam bekerja sama | 37.04 | 15.554 | .506 | .795 |
| Inisiatif menyelesaikan pekerjaan | 37.07 | 15.976 | .411 | .806 |
| Loyal dan disiplin | 37.14 | 15.231 | .550 | .790 |
| Membantu rekan kerja | 37.05 | 15.378 | .532 | .792 |
| Menerima kritikan maupun masukan dari atasan. | 36.99 | 15.454 | .542 | .791 |

Uji Normalitas

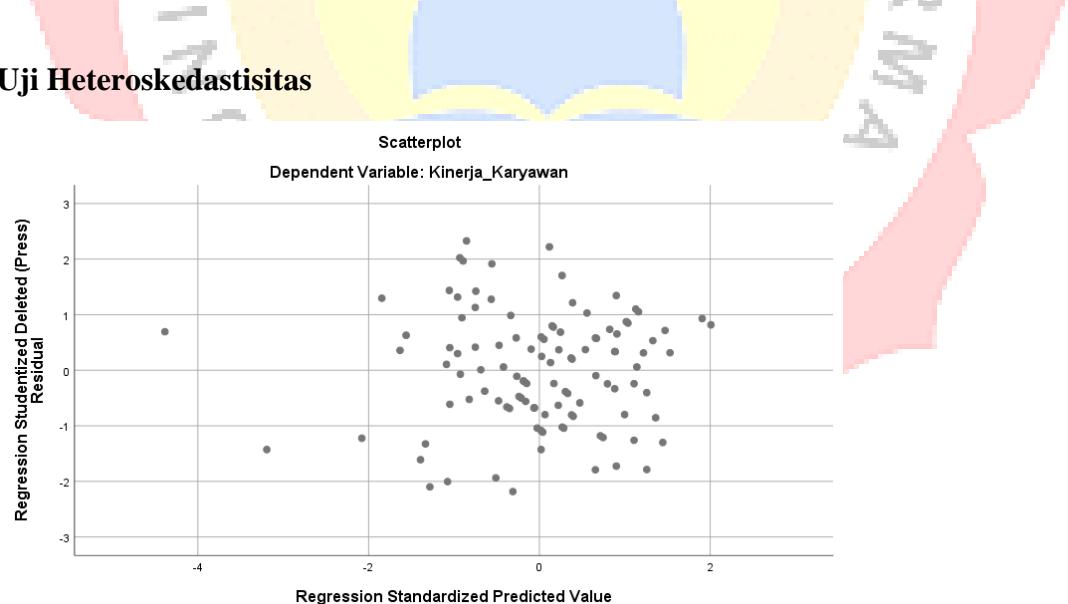


Uji Multikoleniaritas

| Model | Coefficients ^a | | | | | | Collinearity Statistics | |
|-------|-----------------------------|------------|----------------------------|------|-------|------------|-------------------------|-------|
| | Unstandardized Coefficients | | Standardize d Coefficients | t | Sig. | Toleranc e | | |
| | B | Std. Error | Beta | t | Sig. | VIF | | |
| 1 | (Constant) | 17.383 | 2.725 | | 6.378 | .000 | 1.000 | 1.000 |
| | Disiplin_Kerja | .574 | .065 | .648 | 8.791 | .000 | | |
| 2 | (Constant) | 11.212 | 2.815 | | 3.982 | .000 | .636 | 1.573 |
| | Disiplin_Kerja | .361 | .075 | .408 | 4.832 | .000 | | |
| | Motivasi_Kerja | .372 | .079 | .397 | 4.702 | .000 | | |
| 3 | (Constant) | 5.145 | 3.956 | | 1.301 | .196 | .634 | 1.578 |
| | Disiplin_Kerja | .353 | .074 | .398 | 4.784 | .000 | | |
| | Motivasi_Kerja | .332 | .080 | .354 | 4.144 | .000 | | |
| | Lingkungan_Ke rja | .186 | .087 | .151 | 2.147 | .034 | | |

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Uji Heteroskedastisitas



Uji Autokorelasi

| Mod el | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | R Square Change | F Change | Change Statistics | | Sig. F Change | Durbin- Watson |
|-----------|-------------------|----------------------|----------------------------------|--------------------|-------------|-------------------|-----|------------------|-------------------|
| | | | | | | df1 | df2 | | |
| | | | | | | | | | |
| 1 | .648 ^a | .419 | .414 | 3.335 | .419 | 77.274 | 1 | 107 | .000 |
| 2 | .721 ^b | .520 | .510 | 3.048 | .100 | 22.104 | 1 | 106 | .000 |
| 3 | .735 ^c | .540 | .527 | 2.997 | .020 | 4.607 | 1 | 105 | .034 |

a. Predictors: (Constant), Disiplin_Kerja

b. Predictors: (Constant), Disiplin_Kerja, Motivasi_Kerja

c. Predictors: (Constant), Disiplin_Kerja, Motivasi_Kerja, Lingkungan_Kerja

d. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Regresi Linear Berganda

| Model | Coefficients ^a | | | | | | | |
|-------|--------------------------------|------------|----------------------------------|------|----------------------------|----------|-------|-------|
| | Unstandardized Coefficients | | Standardize d Coefficients | | Collinearity Statistics | | | |
| | B | Std. Error | Beta | t | Sig. | Toleranc | VIF | |
| 1 | (Constant) | 17.383 | 2.725 | | 6.378 | .000 | | |
| | Disiplin_Kerja | .574 | .065 | .648 | 8.791 | .000 | 1.000 | 1.000 |
| 2 | (Constant) | 11.212 | 2.815 | | 3.982 | .000 | | |
| | Disiplin_Kerja | .361 | .075 | .408 | 4.832 | .000 | .636 | 1.573 |
| | Motivasi_Kerja | .372 | .079 | .397 | 4.702 | .000 | .636 | 1.573 |
| 3 | (Constant) | 5.145 | 3.956 | | 1.301 | .196 | | |
| | Disiplin_Kerja | .353 | .074 | .398 | 4.784 | .000 | .634 | 1.578 |
| | Motivasi_Kerja | .332 | .080 | .354 | 4.144 | .000 | .601 | 1.664 |
| | Lingkungan_Ke rja | .186 | .087 | .151 | 2.147 | .034 | .891 | 1.123 |

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan

Uji Koefisien Korelasi

| | | Correlations | | | Lingkungan_Kerja | Kinerja_Karyawan |
|------------------|---------------------|----------------|----------------|--------|------------------|------------------|
| | | Disiplin_Kerja | Motivasi_Kerja | | erja | wan |
| Disiplin_Kerja | Pearson Correlation | 1 | .603** | .240* | .648** | |
| | Sig. (2-tailed) | | .000 | .012 | .000 | |
| | N | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 |
| Motivasi_Kerja | Pearson Correlation | .603** | 1 | .326** | .643** | |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | | .001 | .000 | |
| | N | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 |
| Lingkungan_Kerja | Pearson Correlation | .240* | .326** | 1 | .361** | |
| | Sig. (2-tailed) | .012 | .001 | | .000 | |
| | N | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 |
| Kinerja_Karyawan | Pearson Correlation | .648** | .643** | .361** | 1 | |
| | Sig. (2-tailed) | .000 | .000 | .000 | | |
| | N | 109 | 109 | 109 | 109 | 109 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Uji Koefisien Determinasi (R^2)

Model Summary^d

| Model | R | Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate | Change Statistics | | | | | Sig. F Change | Durbin-Watson |
|-------|-------------------|--------|-------------------|----------------------------|-------------------|----------|-----|-----|------|---------------|---------------|
| | | | | | R Square Change | F Change | df1 | df2 | | | |
| 1 | .648 ^a | .419 | .414 | 3.335 | .419 | 77.274 | 1 | 107 | .000 | | |
| 2 | .721 ^b | .520 | .510 | 3.048 | .100 | 22.104 | 1 | 106 | .000 | | |
| 3 | .735 ^c | .540 | .527 | 2.997 | .020 | 4.607 | 1 | 105 | .034 | 1.918 | |

a. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Motivasi Kerja

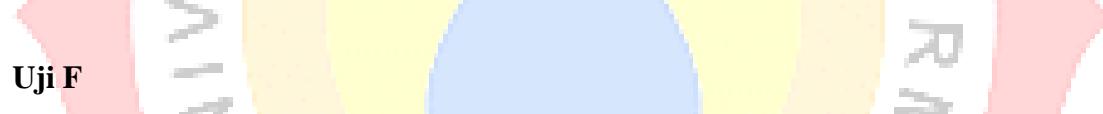
c. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

d. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

Uji T

| Model | Coefficients ^a | | | | | | Collinearity Statistics | |
|-------|-----------------------------|------------|---------------------------|------|-------|-----------|-------------------------|-------|
| | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | t | Sig. | | |
| | B | Std. Error | Beta | | | Tolerance | VIF | |
| 1 | (Constant) | 17.383 | 2.725 | | 6.378 | .000 | | |
| | Disiplin_Kerja | .574 | .065 | .648 | 8.791 | .000 | 1.000 | 1.000 |
| 2 | (Constant) | 11.212 | 2.815 | | 3.982 | .000 | | |
| | Disiplin_Kerja | .361 | .075 | .408 | 4.832 | .000 | .636 | 1.573 |
| | Motivasi_Kerja | .372 | .079 | .397 | 4.702 | .000 | .636 | 1.573 |
| 3 | (Constant) | 5.145 | 3.956 | | 1.301 | .196 | | |
| | Disiplin_Kerja | .353 | .074 | .398 | 4.784 | .000 | .634 | 1.578 |
| | Motivasi_Kerja | .332 | .080 | .354 | 4.144 | .000 | .601 | 1.664 |
| | Lingkungan_Kerja | .186 | .087 | .151 | 2.147 | .034 | .891 | 1.123 |
| | a | | | | | | | |

a. Dependent Variable: Kinerja_Karyawan



| ANOVA ^a | | | | | | |
|--------------------|------------|----------------|-----|-------------|--------|-------------------|
| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
| 1 | Regression | 859.523 | 1 | 859.523 | 77.274 | .000 ^b |
| | Residual | 1190.165 | 107 | 11.123 | | |
| | Total | 2049.688 | 108 | | | |
| 2 | Regression | 1064.884 | 2 | 532.442 | 57.310 | .000 ^c |
| | Residual | 984.804 | 106 | 9.291 | | |
| | Total | 2049.688 | 108 | | | |
| 3 | Regression | 1106.282 | 3 | 368.761 | 41.043 | .000 ^d |
| | Residual | 943.406 | 105 | 8.985 | | |
| | Total | 2049.688 | 108 | | | |

a. Dependent Variable: Kinerja Karyawan

b. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja

c. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Motivasi Kerja

d. Predictors: (Constant), Disiplin Kerja, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja

Lampiran 8

Tabel r

Diproduksi oleh: Junaidi (<http://junaidichaniago.wordpress.com>)

| df = (N-2) | Tingkat signifikansi untuk uji satu arah | | | | |
|------------|--|--------|--------|--------|--------|
| | 0.05 | 0.025 | 0.01 | 0.005 | 0.0005 |
| | Tingkat signifikansi untuk uji dua arah | | | | |
| | 0.1 | 0.05 | 0.02 | 0.01 | 0.001 |
| 91 | 0.1716 | 0.2039 | 0.2409 | 0.2659 | 0.3358 |
| 92 | 0.1707 | 0.2028 | 0.2396 | 0.2645 | 0.3341 |
| 93 | 0.1698 | 0.2017 | 0.2384 | 0.2631 | 0.3323 |
| 94 | 0.1689 | 0.2006 | 0.2371 | 0.2617 | 0.3307 |
| 95 | 0.1680 | 0.1996 | 0.2359 | 0.2604 | 0.3290 |
| 96 | 0.1671 | 0.1986 | 0.2347 | 0.2591 | 0.3274 |
| 97 | 0.1663 | 0.1975 | 0.2335 | 0.2578 | 0.3258 |
| 98 | 0.1654 | 0.1966 | 0.2324 | 0.2565 | 0.3242 |
| 99 | 0.1646 | 0.1956 | 0.2312 | 0.2552 | 0.3226 |
| 100 | 0.1638 | 0.1946 | 0.2301 | 0.2540 | 0.3211 |
| 101 | 0.1630 | 0.1937 | 0.2290 | 0.2528 | 0.3196 |
| 102 | 0.1622 | 0.1927 | 0.2279 | 0.2515 | 0.3181 |
| 103 | 0.1614 | 0.1918 | 0.2268 | 0.2504 | 0.3166 |
| 104 | 0.1606 | 0.1909 | 0.2257 | 0.2492 | 0.3152 |
| 105 | 0.1599 | 0.1900 | 0.2247 | 0.2480 | 0.3137 |
| 106 | 0.1591 | 0.1891 | 0.2236 | 0.2469 | 0.3123 |
| 107 | 0.1584 | 0.1882 | 0.2226 | 0.2458 | 0.3109 |
| 108 | 0.1576 | 0.1874 | 0.2216 | 0.2446 | 0.3095 |
| 109 | 0.1569 | 0.1865 | 0.2206 | 0.2436 | 0.3082 |
| 110 | 0.1562 | 0.1857 | 0.2196 | 0.2425 | 0.3068 |
| 111 | 0.1555 | 0.1848 | 0.2186 | 0.2414 | 0.3055 |
| 112 | 0.1548 | 0.1840 | 0.2177 | 0.2403 | 0.3042 |
| 113 | 0.1541 | 0.1832 | 0.2167 | 0.2393 | 0.3029 |
| 114 | 0.1535 | 0.1824 | 0.2158 | 0.2383 | 0.3016 |
| 115 | 0.1528 | 0.1816 | 0.2149 | 0.2373 | 0.3004 |
| 116 | 0.1522 | 0.1809 | 0.2139 | 0.2363 | 0.2991 |
| 117 | 0.1515 | 0.1801 | 0.2131 | 0.2353 | 0.2979 |
| 118 | 0.1509 | 0.1793 | 0.2122 | 0.2343 | 0.2967 |
| 119 | 0.1502 | 0.1786 | 0.2113 | 0.2333 | 0.2955 |
| 120 | 0.1496 | 0.1779 | 0.2104 | 0.2324 | 0.2943 |

Lampiran 9

Tabel t (df 1 -150)

Diproduksi oleh: Junaidi (<http://junaidichaniago.wordpress.com>)

| Pr df | 0.25 0.50 | 0.10 0.20 | 0.05 0.10 | 0.025 0.050 | 0.01 0.02 | 0.005 0.010 | 0.001 0.002 |
|------------|----------------------|----------------------|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|------------------------|
| 90 | 0.67723 | 1.29103 | 1.66196 | 1.98667 | 2.36850 | 2.63157 | 3.18327 |
| 91 | 0.67720 | 1.29092 | 1.66177 | 1.98638 | 2.36803 | 2.63094 | 3.18222 |
| 92 | 0.67717 | 1.29082 | 1.66159 | 1.98609 | 2.36757 | 2.63033 | 3.18119 |
| 93 | 0.67714 | 1.29072 | 1.66140 | 1.98580 | 2.36712 | 2.62973 | 3.18019 |
| 94 | 0.67711 | 1.29062 | 1.66123 | 1.98552 | 2.36667 | 2.62915 | 3.17921 |
| 95 | 0.67708 | 1.29053 | 1.66105 | 1.98525 | 2.36624 | 2.62858 | 3.17825 |
| 96 | 0.67705 | 1.29043 | 1.66088 | 1.98498 | 2.36582 | 2.62802 | 3.17731 |
| 97 | 0.67703 | 1.29034 | 1.66071 | 1.98472 | 2.36541 | 2.62747 | 3.17639 |
| 98 | 0.67700 | 1.29025 | 1.66055 | 1.98447 | 2.36500 | 2.62693 | 3.17549 |
| 99 | 0.67698 | 1.29016 | 1.66039 | 1.98422 | 2.36461 | 2.62641 | 3.17460 |
| 100 | 0.67695 | 1.29007 | 1.66023 | 1.98397 | 2.36422 | 2.62589 | 3.17374 |
| 101 | 0.67693 | 1.28999 | 1.66008 | 1.98373 | 2.36384 | 2.62539 | 3.17289 |
| 102 | 0.67690 | 1.28991 | 1.65993 | 1.98350 | 2.36346 | 2.62489 | 3.17206 |
| 103 | 0.67688 | 1.28982 | 1.65978 | 1.98326 | 2.36310 | 2.62441 | 3.17125 |
| 104 | 0.67686 | 1.28974 | 1.65964 | 1.98304 | 2.36274 | 2.62393 | 3.17045 |
| 105 | 0.67683 | 1.28967 | 1.65950 | 1.98282 | 2.36239 | 2.62347 | 3.16967 |
| 106 | 0.67681 | 1.28959 | 1.65936 | 1.98260 | 2.36204 | 2.62301 | 3.16890 |
| 107 | 0.67679 | 1.28951 | 1.65922 | 1.98238 | 2.36170 | 2.62256 | 3.16815 |
| 108 | 0.67677 | 1.28944 | 1.65909 | 1.98217 | 2.36137 | 2.62212 | 3.16741 |
| 109 | 0.67675 | 1.28937 | 1.65895 | 1.98197 | 2.36105 | 2.62169 | 3.16669 |
| 110 | 0.67673 | 1.28930 | 1.65882 | 1.98177 | 2.36073 | 2.62126 | 3.16598 |
| 111 | 0.67671 | 1.28922 | 1.65870 | 1.98157 | 2.36041 | 2.62085 | 3.16528 |
| 112 | 0.67669 | 1.28916 | 1.65857 | 1.98137 | 2.36010 | 2.62044 | 3.16460 |
| 113 | 0.67667 | 1.28909 | 1.65845 | 1.98118 | 2.35980 | 2.62004 | 3.16392 |
| 114 | 0.67665 | 1.28902 | 1.65833 | 1.98099 | 2.35950 | 2.61964 | 3.16326 |
| 115 | 0.67663 | 1.28896 | 1.65821 | 1.98081 | 2.35921 | 2.61926 | 3.16262 |
| 116 | 0.67661 | 1.28889 | 1.65810 | 1.98063 | 2.35892 | 2.61888 | 3.16198 |
| 117 | 0.67659 | 1.28883 | 1.65798 | 1.98045 | 2.35864 | 2.61850 | 3.16135 |
| 118 | 0.67657 | 1.28877 | 1.65787 | 1.98027 | 2.35837 | 2.61814 | 3.16074 |
| 119 | 0.67656 | 1.28871 | 1.65776 | 1.98010 | 2.35809 | 2.61778 | 3.16013 |
| 120 | 0.67654 | 1.28865 | 1.65765 | 1.97993 | 2.35782 | 2.61742 | 3.15954 |
| 121 | 0.67652 | 1.28859 | 1.65754 | 1.97976 | 2.35756 | 2.61707 | 3.15895 |
| 122 | 0.67651 | 1.28853 | 1.65744 | 1.97960 | 2.35730 | 2.61673 | 3.15838 |
| 123 | 0.67649 | 1.28847 | 1.65734 | 1.97944 | 2.35705 | 2.61639 | 3.15781 |
| 124 | 0.67647 | 1.28842 | 1.65723 | 1.97928 | 2.35680 | 2.61606 | 3.15726 |
| 125 | 0.67646 | 1.28836 | 1.65714 | 1.97912 | 2.35655 | 2.61573 | 3.15671 |

Lampiran 10

Tabel F (80 -120)

Diproduksi oleh: Junaidi (<http://junaidichaniago.wordpress.com>)

| df untuk penyebu t(N2) | df untuk pembilang (N1) | | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------------|----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| 90 | 3.95 | 3.10 | 2.71 | 2.47 | 2.32 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.99 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |
| 91 | 3.95 | 3.10 | 2.70 | 2.47 | 2.31 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.98 | 1.94 | 1.90 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |
| 92 | 3.94 | 3.10 | 2.70 | 2.47 | 2.31 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.98 | 1.94 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |
| 93 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.47 | 2.31 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.98 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.78 |
| 94 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.47 | 2.31 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.98 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.83 | 1.80 | 1.77 |
| 95 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.47 | 2.31 | 2.20 | 2.11 | 2.04 | 1.98 | 1.93 | 1.89 | 1.86 | 1.82 | 1.80 | 1.77 |
| 96 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.47 | 2.31 | 2.19 | 2.11 | 2.04 | 1.98 | 1.93 | 1.89 | 1.85 | 1.82 | 1.80 | 1.77 |
| 97 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.47 | 2.31 | 2.19 | 2.11 | 2.04 | 1.98 | 1.93 | 1.89 | 1.85 | 1.82 | 1.80 | 1.77 |
| 98 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.46 | 2.31 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.98 | 1.93 | 1.89 | 1.85 | 1.82 | 1.79 | 1.77 |
| 99 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.46 | 2.31 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.98 | 1.93 | 1.89 | 1.85 | 1.82 | 1.79 | 1.77 |
| 100 | 3.94 | 3.09 | 2.70 | 2.46 | 2.31 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.93 | 1.89 | 1.85 | 1.82 | 1.79 | 1.77 |
| 101 | 3.94 | 3.09 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.93 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.79 | 1.77 |
| 102 | 3.93 | 3.09 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.79 | 1.77 |
| 103 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.79 | 1.76 |
| 104 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.82 | 1.79 | 1.76 |
| 105 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.85 | 1.81 | 1.79 | 1.76 |
| 106 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.19 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.84 | 1.81 | 1.79 | 1.76 |
| 107 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.18 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.84 | 1.81 | 1.79 | 1.76 |
| 108 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.46 | 2.30 | 2.18 | 2.10 | 2.03 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.76 |
| 109 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.45 | 2.30 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.76 |
| 110 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.45 | 2.30 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.76 |
| 111 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.45 | 2.30 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.97 | 1.92 | 1.88 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.76 |
| 112 | 3.93 | 3.08 | 2.69 | 2.45 | 2.30 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.92 | 1.88 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.76 |
| 113 | 3.93 | 3.08 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.92 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.76 |
| 114 | 3.92 | 3.08 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.75 |
| 115 | 3.92 | 3.08 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.75 |
| 116 | 3.92 | 3.07 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.81 | 1.78 | 1.75 |
| 117 | 3.92 | 3.07 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.80 | 1.78 | 1.75 |
| 118 | 3.92 | 3.07 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.91 | 1.87 | 1.84 | 1.80 | 1.78 | 1.75 |
| 119 | 3.92 | 3.07 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.91 | 1.87 | 1.83 | 1.80 | 1.78 | 1.75 |
| 120 | 3.92 | 3.07 | 2.68 | 2.45 | 2.29 | 2.18 | 2.09 | 2.02 | 1.96 | 1.91 | 1.87 | 1.83 | 1.80 | 1.78 | 1.75 |