

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dijelaskan pada bab IV, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa.

1. Gaya kepemimpinan berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan di PT. Sinar Surya Bajaprofilindo. Hasil perhitungan koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,406 yang artinya gaya kepemimpinan memberikan pengaruh sebesar 40,6% terhadap kinerja karyawan dan sisanya 59,4% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak dapat dijelaskan dalam penelitian ini.
2. Kompensasi berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan di PT. Sinar Surya Bajaprofilindo. Hasil perhitungan koefisien determinasi (R^2) sebesar 0,240 yang artinya motivasi memberikan pengaruh sebesar 24% terhadap kinerja karyawan dan sisanya 76% dipengaruhi oleh faktor lainnya misalnya lingkungan kerja, motivasi, keselamatan dan kesehatan kerja, karakteristik individu, komunikasi, konflik, budaya organisasi, stres kerja dan sebagainya yang tidak dapat dijelaskan dalam penelitian ini.
3. Gaya kepemimpinan dan kompensasi berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap variabel kinerja karyawan di PT. Sinar Surya Bajaprofilindo. Hasil perhitungan koefisien determinasi (R^2)

sebesar 0,502 yang artinya kompensasi dan kepemimpinan memberikan pengaruh sebesar 50,2% terhadap kinerja karyawan dan sisanya 49,8% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak dapat dijelaskan dalam penelitian ini.

B. Implikasi

1. Implikasi Teoritis

- a. Gaya kepemimpinan berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Pengukuran variabel gaya kepemimpinan menggunakan 3 dimensi dari (Muhammad Busro 2018, 251) yang terdiri dari hubungan antara pemimpin dan bawahan, struktur tugas, kekuasaan.
- b. Kompensasi berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Pengukuran variabel kompensasi menggunakan 2 dimensi dari (Suparyadi 2015, 272-274) yang terdiri dari kompensasi finansial dan non finansial.
- c. Gaya kepemimpinan dan kompensasi secara bersama-sama berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan. Pengukuran variabel budaya organisasi menggunakan 5 indikator dari (Muhammad Busro 2018, 97) yang terdiri dari kualitas kerja, kuantitas kerja, ketepatan waktu, kehadiran, kerjasama.

2. Implikasi Manajerial

Berdasarkan hasil pengujian hipotesis pada bab IV dan pemaparan mengenai implikasi teoritis, selanjutnya perlu

dikembangkan kebijakan manajerial yang diharapkan mampu untuk memberikan sumbangan teoritis terhadap praktik manajemen. Adapun beberapa implikasi manajerial pada penelitian ini yaitu:

1. Berdasarkan hasil penelitian, dapat diketahui bahwa dengan terciptanya gaya kepemimpinan yang baik dalam suatu perusahaan akan memberikan kontribusi atau pengaruh terhadap peningkatan kinerja. Oleh karena itu PT. Sinar Surya Bajaprofilindo harus dapat mempertahankan gaya kepemimpinan yang sudah baik serta melakukan evaluasi terhadap kebiasaan organisasi yang masih kurang untuk menunjang peningkatan kinerja karyawan.
2. Berdasarkan hasil penelitian, dapat diketahui bahwa dengan adanya kompensasi yang sesuai dengan pekerjaan akan memberikan kontribusi atau pengaruh terhadap peningkatan kinerja. Oleh karena itu PT. Sinar Surya Bajaprofilindo harus dapat memberikan kompensasi baik secara finansial ataupun nonfinansial untuk menunjang kinerja karyawan.

3. Implikasi Metodologi

Metodologi dalam penelitian ini dimulai dari penetapan jenis penelitian, penetapan objek penelitian, pengumpulan data penelitian, dan penentuan metode analisis data. Adapun keterbatasan yang dialami dalam penelitian ini adalah:

1. Adanya keterbatasan penelitian yang menggunakan metode penyebaran kuesioner dimana terkadang jawaban yang diberikan responden tidak merujuk pada keadaan sesungguhnya.
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja karyawan dalam penelitian ini hanya diukur dengan 2 variabel yaitu gaya kepemimpinan dan kompensasi, sedangkan masih terdapat banyak faktor lain yang dapat mempengaruhi kinerja karyawan.
3. Keterbatasan dalam melakukan interaksi dengan responden sehingga peneliti harus cermat dalam mengumpulkan setiap informasi yang dibutuhkan.

C. Saran

Dari kesimpulan dan implikasi di atas, gaya kepemimpinan dan kompensasi merupakan salah satu kunci atas pencapaian kinerja karena pada dasarnya gaya kepemimpinan dan kompensasi merupakan faktor yang memiliki kontribusi cukup besar dalam meningkatkan kinerja seorang karyawan.

1. Bagi Perusahaan

- a. Pada variabel gaya kepemimpinan hasil korelasi terhadap kinerja berada pada hubungan yang kuat. Hal tersebut menandakan bahwa perhatian terhadap budaya organisasi dalam perusahaan dapat lebih ditingkatkan lagi guna menunjang peningkatan pada kinerja karyawan. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner, pada variabel gaya kepemimpinan

terdapat indikator dengan jawaban terendah yaitu indikator hasil kerja karyawan pada pernyataan pemimpin menghargai hasil kerja karyawan. Oleh karena itu saran penulis kepada perusahaan adalah agar lebih menghargai hasil kerja karyawan. Dengan adanya inovasi yang dilakukan diharapkan dapat dijadikan suatu evaluasi bagi perusahaan guna peningkatan kinerja yang lebih baik lagi.

b. Pada variabel kompensasi hasil korelasi terhadap kinerja berada pada hubungan yang sedang. Hal tersebut menandakan bahwa perhatian terhadap kompensasi dalam perusahaan harus lebih ditingkatkan lagi guna menunjang peningkatan pada kinerja karyawan. Berdasarkan hasil penyebaran kuesioner terdapat indikator dengan jawaban terendah yaitu indikator adil dengan pernyataan pemberian kompensasi diberikan secara adil (sesuai dengan besar kecil resiko dan tanggung jawab pekerjaan). Oleh karena itu saran penulis kepada perusahaan adalah agar dapat mengkaji kembali keadilan dalam pemberian kompensasi, sehingga karyawan merasa diperhatikan dan termotivasi untuk bekerja lebih baik lagi.

c. Pada variabel kinerja hasil penyebaran kuesioner menunjukkan hasil yang baik. Namun terdapat indikator dengan jawaban terendah yaitu indikator kuantitas kerja dengan pernyataan karyawan mempunyai jadwal kerja yang tersusun. Oleh karena

itu saran penulis kepada perusahaan adalah agar dapat memberikan perhatian lebih terhadap jadwal kerja agar setiap pekerjaan yang dikerjakan karyawan dapat tersusun secara sistematis dan dapat dievaluasi dengan mudah agar dapat meningkatkan kinerja karyawan.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Berdasarkan hasil kesimpulan dan pembahasan pada bab 4 diketahui bahwa pengaruh yang diberikan variabel gaya kepemimpinan dan kompensasi terhadap kinerja adalah sebesar 50,2% sehingga dapat disimpulkan masih terdapat variabel lain yang diharapkan dapat memberikan kontribusi peningkatan terhadap kinerja. Oleh karena itu saran penulis kepada peneliti selanjutnya adalah agar dapat menambahkan variabel-variabel lain yang dapat memberikan kontribusi bagi peningkatan kinerja seperti motivasi, komunikasi dan keselamatan dan kesehatan kerja

DAFTAR PUSTAKA

- Kadarisman, M. *Manajemen Kompensasi*. Jakarta: Rajagrafindo Persada, 2016.
- Thoha, Miftah. *Kepemimpinan Dalam Manajemen*. Jakarta: Rajagrafindo Persada, 2015.
- Dharma, Surya. *Manajemen Kinerja*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2018.
- Suparyadi. *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Andi Offset, 2015.
- Fahmi, Irham. *Pengantar Ilmu Kepemimpinan*. Depok: Rajagrafindo Persada, 2018.
- Busro, Muhammad. *Teori-teori Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Prenadamedia Group, 2018.
- Wibowo. *Manajemen Kinerja*. Depok: Rajagrafindo Persada, 2017.
- Jackson, Schuler, Werner. **Pengelolaan Sumber Daya Manusia**. Saduran Benny Prihartanto. Jakarta: Salemba Empat, 2011.
- Pramesti, Getut. *Smart Olah Data Penelitian dengan SPSS 21*. Jakarta: Elex Media Komputindo, 2013.
- Rivai, V.Z. Muliaman D.H., Mansyur Ramly. *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Jakarta: Rajagrafindo Persada, 2014.
- Hamali, A.Y. *Pemahaman Manajemen Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Center for Academic Publishing Service, 2016.
- Widodo, S.E. *Manajemen Pengembangan Sumber Daya Manusia*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar, 2015.
- Sugiyono. *Metode Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta, 2017.
- Rachbini, Widarto, Agus Herta Sumarto, Didik J.R. *Statistika Terapan*. Jakarta: Mitra Wacana Media, 2018.

Sujarweni, V Wiratna. *Metodologi Penelitian Bisnis dan Ekonomi*. Yogyakarta: Pustaka Baru, 2015.

Sujarweni, V Wiratna. *SPSS untuk Penelitian*. Yogyakarta: Pustaka Baru, 2014.

Ghozali, H.Imam . *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS25*. Semarang: Undip, 2018.

Bahri, Syaiful. *Metodologi Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: Andi Offset, 2018.



DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Identitas Pribadi

Nama : Elly Afrida Maharadja
Tempat, Tanggal Lahir : Tangerang, 22 Januari 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Kristen Protestan
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Jl. Puri 4 Blok B 15/82 Puri Agung
RT 002/007 Kutajaya, Pasar Kemis
Nomor Telepon : 0813 8314 1482
Email : ruthafrida@gmail.com
IPK : 3,41



Riwayat Pendidikan

SD (2003-2009) : SDN Poris Plawad 01
SMP (2009-2012) : SMPN 13 Tangerang
SMA (2012-2015) : SMK Bonavita Tangerang
S1 (2015-Saat ini) : Universitas Buddhi Dharma Tangerang

Riwayat Pekerjaan

2015-2016 : Staff Finance di PT. Indorack Multikreasi
2016-2019 : Staff Purchasing di PT. Sinar Surya Bajaprofilindo

Tangerang, 29 Mei 2019

Elly Afrida Maharadja



PT. SINAR SURYA BAJAPROFILINDO

Head Office & Factory

Jl. Raya Serang Km 14,5 no. 31, Cikupa - Tangerang 15710 Banten - Indonesia



SURAT KETERANGAN SSBP/S-KET/002/VII/19

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Vicky Ferdinand
Jabatan : HR/GA Manager

Menerangkan bahwa nama dibawah ini :

Nama : Elly Afrida Maharadja
Tempat Tanggal Lahir : Tangerang, 22 Januari 1997
NIM : 20150500164 / Manajemen
Alamat : Perum Puri Agung Permai, Jl. Puri 4 B/15
No. 82, Kutajaya, Pasar Kemis

Telah kami terima untuk melakukan riset / penelitian dalam rangka penyelesaian tugas penyusunan skripsi dengan judul **"Pengaruh Gaya Kepemimpinan dan Kompensasi Terhadap Kinerja Karyawan Di PT. Sinar Surya Bajaprofilindo"**.

Yang bersangkutan telah menyelesaikan risetnya dengan baik. Kami mendoakan semoga mendapatkan hasil yang memuaskan dan berguna bagi pendidikannya.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk digunakan sebagaimana mestinya.

Dibuat di : Tangerang
Pada tanggal : 10 Juli 2019

Oleh,

Vicky Ferdinand
HRGA Manager



[62-21] 59405533 [hunting]
[62-21] 59405656 [hunting]



[62-021] 5963030
[62-021] 5963055

Tabel r (DF 101-150)

df = (N-2)	Tingkat signifikansi untuk uji satu arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat signifikansi untuk uji dua arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967
119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752

139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733
141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643



Tabel t (DF 121-160)

Pr df	0.25 0.50	0.10 0.20	0.05 0.10	0.025 0.050	0.01 0.02	0.005 0.010	0.001 0.002
121	0.67652	1.28859	1.65754	1.97976	2.35756	2.61707	3.15895
122	0.67651	1.28853	1.65744	1.97960	2.35730	2.61673	3.15838
123	0.67649	1.28847	1.65734	1.97944	2.35705	2.61639	3.15781
124	0.67647	1.28842	1.65723	1.97928	2.35680	2.61606	3.15726
125	0.67646	1.28836	1.65714	1.97912	2.35655	2.61573	3.15671
126	0.67644	1.28831	1.65704	1.97897	2.35631	2.61541	3.15617
127	0.67643	1.28825	1.65694	1.97882	2.35607	2.61510	3.15565
128	0.67641	1.28820	1.65685	1.97867	2.35583	2.61478	3.15512
129	0.67640	1.28815	1.65675	1.97852	2.35560	2.61448	3.15461
130	0.67638	1.28810	1.65666	1.97838	2.35537	2.61418	3.15411
131	0.67637	1.28805	1.65657	1.97824	2.35515	2.61388	3.15361
132	0.67635	1.28800	1.65648	1.97810	2.35493	2.61359	3.15312
133	0.67634	1.28795	1.65639	1.97796	2.35471	2.61330	3.15264
134	0.67633	1.28790	1.65630	1.97783	2.35450	2.61302	3.15217
135	0.67631	1.28785	1.65622	1.97769	2.35429	2.61274	3.15170
136	0.67630	1.28781	1.65613	1.97756	2.35408	2.61246	3.15124
137	0.67628	1.28776	1.65605	1.97743	2.35387	2.61219	3.15079
138	0.67627	1.28772	1.65597	1.97730	2.35367	2.61193	3.15034
139	0.67626	1.28767	1.65589	1.97718	2.35347	2.61166	3.14990
140	0.67625	1.28763	1.65581	1.97705	2.35328	2.61140	3.14947
141	0.67623	1.28758	1.65573	1.97693	2.35309	2.61115	3.14904
142	0.67622	1.28754	1.65566	1.97681	2.35289	2.61090	3.14862
143	0.67621	1.28750	1.65558	1.97669	2.35271	2.61065	3.14820
144	0.67620	1.28746	1.65550	1.97658	2.35252	2.61040	3.14779
145	0.67619	1.28742	1.65543	1.97646	2.35234	2.61016	3.14739
146	0.67617	1.28738	1.65536	1.97635	2.35216	2.60992	3.14699
147	0.67616	1.28734	1.65529	1.97623	2.35198	2.60969	3.14660
148	0.67615	1.28730	1.65521	1.97612	2.35181	2.60946	3.14621
149	0.67614	1.28726	1.65514	1.97601	2.35163	2.60923	3.14583
150	0.67613	1.28722	1.65508	1.97591	2.35146	2.60900	3.14545
151	0.67612	1.28718	1.65501	1.97580	2.35130	2.60878	3.14508
152	0.67611	1.28715	1.65494	1.97569	2.35113	2.60856	3.14471
153	0.67610	1.28711	1.65487	1.97559	2.35097	2.60834	3.14435
154	0.67609	1.28707	1.65481	1.97549	2.35081	2.60813	3.14400
155	0.67608	1.28704	1.65474	1.97539	2.35065	2.60792	3.14364
156	0.67607	1.28700	1.65468	1.97529	2.35049	2.60771	3.14330
157	0.67606	1.28697	1.65462	1.97519	2.35033	2.60751	3.14295
158	0.67605	1.28693	1.65455	1.97509	2.35018	2.60730	3.14261
159	0.67604	1.28690	1.65449	1.97500	2.35003	2.60710	3.14228
160	0.67603	1.28687	1.65443	1.97490	2.34988	2.60691	3.14195

Data Karyawan

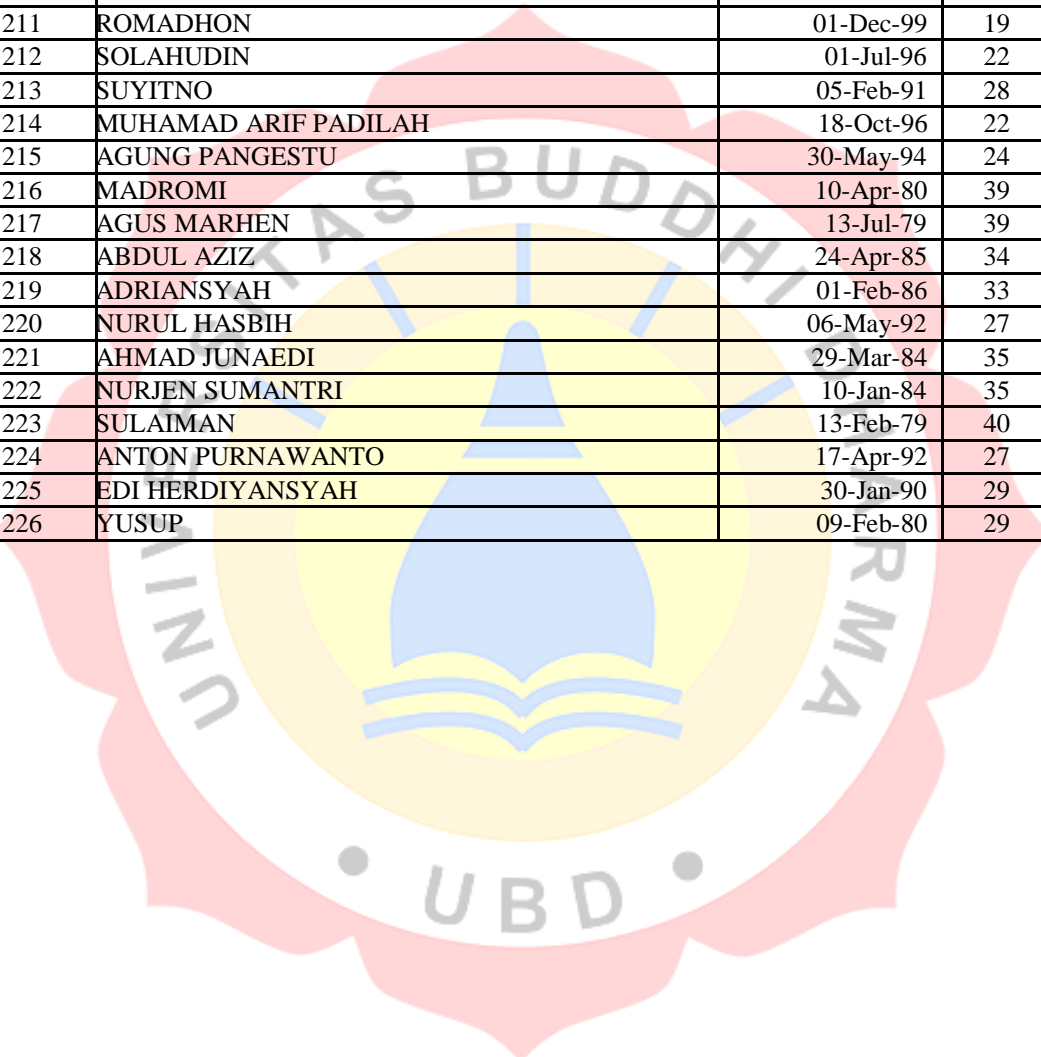
No	Nama	Tanggal Lahir	Umur
1	LEGINO HALIM	26-Jul-65	53
2	HERMAN HERIYADI	17-May-80	39
3	BAYU HANDOKO PRAYITNO	12-Sep-82	36
4	RATNA SARI	11-Nov-67	51
5	SANTY DELIMA SUKAMTO	17-Apr-78	41
6	ERJANUDIN	22-Jan-89	30
7	HENI DANIYATI	03-Apr-82	37
8	KARLA FERANDA WANGSA	02-Jul-83	37
9	OKTAVIOLA RIFANDA	02-Oct-92	26
10	WAHID	23-Mar-78	41
11	MARNIATY LUMBAN TORUAN	26-Dec-88	30
12	DJUFRI SUBENA	27-Nov-66	52
13	PRISCILLA LINGDA	25-Jul-77	41
14	RESDI	22-Oct-95	23
15	JURI PELAWI	21-Oct-95	23
16	YURIAN HARIS DAVIANSYAH	19-Sep-96	22
17	GEORGIANA DWI UTAMI	16-May-93	26
18	VICKY FERDINAND	07-Feb-76	43
19	UUS YUSUP	15-Mar-69	50
20	UJANG HERMAWAN	17-Dec-77	41
21	AIP SARIP HIDAYAT	24-Jan-80	39
22	RUMINSEN FUDJIARTA	27-Mar-82	37
23	TATANG SUTISNA	09-Apr-80	39
24	HERMAN BIN JAMSUR	15-Mar-78	41
25	AGUS HANDOYO	24-Aug-59	59
26	TUKIYO	15-Apr-76	43
27	ADE HERMANA NUGRAHA	18-Apr-82	37
28	SUWARMAN WARDJUKI	14-Mar-64	55
29	WALUYO	03-Mar-70	49
30	SUBANDI	29-Feb-72	47
31	SUSANTY	29-Jul-77	41
32	ALIMUDIN HASAN	01-Jan-59	60
33	RATI PUSPA	01-Jul-68	51
34	RUDY	09-Nov-75	43
35	YAYAT HARDIATNA	01-Dec-80	38
36	YUYUN WAHYUNINGSIH	25-Jun-87	31
37	PIPIT PITRIADI	02-Aug-80	38
38	RIA YUNIAR	24-Jun-85	33
39	YAYAT RUDAYAT	28-Nov-81	37
40	ACHMAD SAJILI MUSTOPA	21-Oct-81	37
41	TAN A HOK	30-Jul-68	50
42	MUS MULYADI	07-Jan-84	38
43	KISWANTO	22-Jan-73	46
44	WINDA NIDIA MANDASARI	30-Dec-89	29
45	HERWIN SAPUTRA	13-Sep-86	32
46	RAMADYAN PRADANA	26-Feb-94	25
47	LINDAWATI	22-Oct-79	39

48	FITRIYANA SIHOTANG	10-Jun-92	26
49	TRI PUJI ASTUTI	03-Aug-92	26
50	SURJADI SETIAWAN	29-Jan-69	50
51	ELLY AFRIDA MAHARADJA	22-Jan-97	22
52	EDDY LIMIA	19-Aug-66	52
53	INDRA ANGGARA	15-Mar-71	48
54	DANU PRAMUDITTHA	10-Oct-83	35
55	CECEP ENUH	27-Aug-90	28
56	MUHAMMAD HARIYANTO	24-Jan-79	40
57	THERESIA SIEGFRIED	21-Jan-79	40
58	CHANDRI JAYA TAWIDJAJA	18-May-82	36
59	SUDARMO	03-Oct-86	32
60	ARDITA DEFINA ZHARFA	04-Sep-96	23
61	WIJAYA KUSUMA	24-Jun-85	33
62	ADE LITA	22-Apr-94	25
63	BAMBANG HERMANSYAH	04-Sep-81	37
64	MANGSUR	29-Jan-82	37
65	ARYADI	05-Sep-85	33
66	ZAENAL ARIFIN	20-Jun-88	30
67	IMAM BUCHORI	09-Sep-87	31
68	IYUS KHAERUL BADRI	14-Sep-88	30
69	A. RIDWAN SYAEPUDIN	01-Jan-86	33
70	DENI SURAWINATA	23-Dec-82	36
71	AANG LILI ROLISA	27-May-82	36
72	AGUS	17-Aug-82	36
73	WAWAN HERMAWAN	10-Sep-88	30
74	NANDANG SURYANA	15-Oct-80	38
75	ASEP SUHERLI	09-Jun-88	30
76	TEGUH SUWITO	04-Jul-87	31
77	AGUS PRANOTO	13-Aug-84	34
78	AHMAD SUHENDI	01-Jan-86	33
79	JUNAEDI 'A'	02-Dec-81	37
80	M. NURYANI	06-Nov-87	29
81	MANSUR 'B'	05-Aug-83	35
82	CECE SANDIANA	30-Jan-87	32
83	SAEPUL BAHRI 'A'	15-Oct-86	32
84	ADE SUNARSA	30-Jun-87	31
85	MUHAMAD ASEP RIDWAN	10-Jan-84	35
86	MUHIDIN	05-Jun-88	30
87	BENI AMIN	08-Oct-79	39
88	ROBI HANANTO	20-Jul-86	32
89	AGUN NADI	08-Aug-83	35
90	HAERUDIN	23-Apr-84	35
91	WAWAN SETIAWAN	01-Feb-86	34
92	MEMEN ABDUS SAMAN	31-May-88	30
93	SARMEDI	15-Aug-88	30
94	ISKANDAR MUDA	24-Jan-89	30
95	AHMAD SURURI	08-Jul-87	31
96	WAHYU BUDI MULYONO	15-Jun-88	30
97	JAKARIA A S.	04-Jun-85	33
98	AGUS SUPRIYADI	15-Aug-88	30

99	ASIH WIDODO	30-Apr-83	36
100	MUHAMAD ARIF	28-Dec-89	29
101	ABDUL KORIB	16-Jan-86	34
102	INDRA BAYU	20-Nov-85	33
103	ACUN BUDIMAN	28-Feb-89	30
104	MEGGY SETIAWAN	18-Nov-88	30
105	SUPRIADI 'A'	06-Dec-86	33
106	BUDIMAN	26-Jul-75	43
107	ASEP WIDODO	03-Jan-85	34
108	HERI ABDUL NAZAR	23-Dec-88	30
109	ROPI RIANA	06-Feb-91	28
110	NURKHOLIS	12-Oct-88	30
111	AKBARUDIN	25-Aug-87	31
112	DWI KASMIYANTO	27-Jun-91	31
113	AHMAD SAPEI	05-Sep-90	28
114	JAKA SETIAWAN	21-Nov-88	30
115	SALAHUDIN	05-Jun-89	30
116	SURYANTO	04-Dec-86	33
117	SUHENDRA	02-Sep-89	29
118	A. DEDE SEPTIADI	26-Sep-88	30
119	YANA RESVIYANA	02-Nov-92	26
120	AHMAD NURFIKRI	14-Mar-93	26
121	DIKA MUTANDI	04-Oct-92	26
122	RAMDANI	15-May-86	33
123	AGUS RIYADI	11-Aug-85	33
124	KOHARUDIN	15-May-92	27
125	OMAN NURUL KHOLIQ	24-Jul-92	25
126	MUHIBIN	21-Feb-90	29
127	YOSEF MAULANA FIRDAUS	02-Dec-94	24
128	TURMUJI	05-Dec-75	43
129	RUSMAN	29-Jan-92	27
130	ANDRIANSYAH	11-Mar-89	30
131	ANDI KURNIADI	17-Apr-86	33
132	AGUS SETIAWAN	26-Mar-88	31
133	MARKASIH	14-Jan-80	39
134	SAHRONI	25-Jul-73	45
135	AMRAN	26-Jan-71	48
136	DADANG	24-Apr-74	45
137	MAHPUDIN	17-Oct-86	32
138	DZULKY ZULKARNAEN	04-Jun-94	24
139	ARDIANSYAH	25-Dec-89	29
140	ATAM KRISAHRI BIANTO	01-Sep-89	29
141	IKBAL PAJRI	01-Sep-85	29
142	AHMAD TOLIB	02-Feb-90	29
143	SUROTO 'A'	26-Apr-88	31
144	USUP	05-Jan-87	32
145	DENI ARIS SANDI	08-Oct-94	25
146	AHMAD DAEPULLOH	22-Aug-90	28
147	NANDAR KOSWARA	23-Jul-87	31
148	YUDA KOSWARA	01-Jun-89	29
149	YOPI TRIYADI	08-Feb-87	32

150	TIKA WANTIKA	13-Jun-88	30
151	SHONY SUSANTO	25-Dec-92	27
152	IWAN ISDIANTO	26-Aug-86	32
153	MAHDI	20-Aug-89	29
154	HENDAR SUCIPTO	21-Nov-93	25
155	MUTAKIN	01-Sep-88	30
156	TOMY ANDRIAN	19-Jan-93	26
157	YAYANG PRAYEDIS PERDANA PUTRA	18-Aug-90	28
158	AHMAD MANSYUR	09-Oct-91	27
159	ERIANSYAH	17-Aug-86	32
160	ARIS	28-Dec-92	26
161	AHMAD PAUZI	09-May-94	25
162	JUNAEDI 'B'	04-Jun-93	25
163	SUPENI	02-Apr-89	30
164	SUROTO 'B'	04-Aug-77	41
165	SYAEFUL FAHMI	09-Jun-89	29
166	INDRIANSYAH	08-Jul-91	27
167	RUSLAN ABDUL GANI	05-Dec-89	29
168	IMAN DARISMAN	31-Aug-90	28
169	AHMAD SULAEMAN	25-Mar-91	28
170	ROHYADI	10-Aug-85	33
171	YUSUP NUGRAHA	11-Nov-89	29
172	ANDRI ROMDONI	06-May-87	32
173	ANDRIYANTO	03-Apr-91	28
174	DOAN ARDIANSYAH	14-Jan-87	32
175	REGGIE CHRISTOPHER	03-Jul-94	24
176	SYARIF HIDAYAT	02-Mar-89	20
177	SAEFUL BAHRI	25-May-87	32
178	RIDWAN	05-Nov-92	26
179	EDI KUSNADI	08-Dec-91	27
180	FACHRUZI MAHFUD	27-Aug-87	31
181	ASEP MAULANA	03-Jul-86	32
182	YOGI SAGUSTI PRIYOGI	02-Nov-96	22
183	AHMAD FATHAHILAH	05-Mar-86	33
184	AHMAD TURTUSI	19-Jun-95	23
185	BUDI PURNAMA ALAM	02-Jun-94	24
186	CECEP	07-May-99	19
187	FAHRI SUMIRAT	02-May-95	24
188	FAHRUL ROZI	29-Mar-96	25
189	GUNTUR AINUR ROHMAT	17-May-99	20
190	KHOLIS BUDI HARNANTO	07-May-95	24
191	MAMAN SUPARMAN	22-Aug-95	23
192	MUHAMAD ALI FAJRI	22-Apr-97	22
193	MUHIDIN 'B'	18-Jun-72	46
194	RENO ALDHO ALVARO	30-Jan-99	20
195	SUPRIYADI 'B'	03-May-98	21
196	WALIYUDIN	10-Apr-92	27
197	ANDRIYAN SUTISNA	24-Aug-96	22
198	OKI OKTAVIANA	27-Oct-98	20
199	ANGGI SUTIAWAN	05-Dec-92	26
200	AGUS SUPARMAN	23-Dec-96	22

201	AHMAD HAKIKI	13-May-98	21
202	AHMAD KHOTIBUL UMAM	15-Apr-95	24
203	ASEP SONJAYA	09-Aug-97	21
204	ASEP TARIYADI	06-Sep-99	19
205	AZIZ PURNOMO	09-Apr-00	19
206	DADAN RAMDANI	02-Feb-98	21
207	GUGI GUSTAMAN	27-Jul-95	23
208	IMAM SOIGOTUN NABAWI	19-Aug-99	19
209	MAHMUD KHOERI	07-Mar-98	21
210	MUHAMAD DANI KHAIRUDIN	16-Nov-00	19
211	ROMADHON	01-Dec-99	19
212	SOLAHUDIN	01-Jul-96	22
213	SUYITNO	05-Feb-91	28
214	MUHAMAD ARIF PADILAH	18-Oct-96	22
215	AGUNG PANGESTU	30-May-94	24
216	MADROMI	10-Apr-80	39
217	AGUS MARHEN	13-Jul-79	39
218	ABDUL AZIZ	24-Apr-85	34
219	ADRIANSYAH	01-Feb-86	33
220	NURUL HASBIH	06-May-92	27
221	AHMAD JUNAEDI	29-Mar-84	35
222	NURJEN SUMANTRI	10-Jan-84	35
223	SULAIMAN	13-Feb-79	40
224	ANTON PURNAWANTO	17-Apr-92	27
225	EDI HERDIYANSYAH	30-Jan-90	29
226	YUSUP	09-Feb-80	29





KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMPENSASI TERHADAP KINERJA KARYAWAN PT.SINAR SURYA BAJAPROFILINDO

PENGANTAR

Demi tercapainya penelitian ini, maka penulis mohon kesediaan dari Bapak/Ibu/Saudara untuk mengisi angket atau daftar pernyataan yang telah disediakan. Data ini selanjutnya akan dianalisis untuk penyusunan skripsi dalam rangka memenuhi syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1 (S1) pada program Studi Manajemen, Fakultas Bisnis Universitas Buddhi Dharma.

Tidak ada jawaban benar atau salah, untuk itu diharapkan pada responden dapat memberikan jawaban yang sebenar-benarnya. Identitas dan jawaban yang diberikan akan dijamin kerahasiaanya.

Atas kesediaan dan dukunganya, saya ucapkan terima kasih.

Peneliti,

ELLY AFRIDA M

NIM : 20150500164

I. IDENTITAS RESPONDEN

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : 1. Pria 2. Wanita
3. Usia :Tahun
4. Pendidikan Terakhir : a. SD c. SMA/SMK
b. SMP d. Sarjana
5. Masa Kerja : a. 1 tahun kebawah c. 1-3 tahun
b. 3-5 tahun d. diatas5 tahun

II. PETUNJUK PENGISIAN

Untuk setiap pernyataan, pilihlah satu jawaban yang menurut Bapak/Ibu/Saudara paling tepat dengan cara centang (√) huruf pilihan yang tersedia, isilah jawaban sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

Keterangan :

SS : Sangat Setuju

S : Setuju

N : Netral

TS : Tidak Setuju

STS : Sangat Tidak Setuju

III. DAFTAR PERNYATAAN

Variabel Gaya Kepemimpinan (X1)						
No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Pemimpin Bapak/Ibu menghormati hak dan kewajiban setiap pegawai.					
2	Pemimpin Bapak/Ibu memiliki komunikasi yang akrab dengan setiap pegawai.					
3	Pemimpin Bapak/Ibu membantu memecahkan setiap persoalan pegawai.					
4	Pemimpin Bapak/Ibu menghargai hasil kerja pegawai.					
5	Pemimpin Bapak/Ibu bersikap objektif kepada bawahan.					
6	Pemimpin Bapak/Ibu mempunyai kesederhanaan rencana kerja yang dapat disosialisasikan.					
7	Pemimpin Bapak/Ibu mampu merealisasikan rencana kerja.					
8	Pemimpin Bapak/Ibu memberikan kejelasan tanggung jawab atas pekerjaan yang dikerjakan pegawai.					
9	Pemimpin Bapak/Ibu memiliki ketegasan dalam mengambil keputusan.					
10	Pemimpin Bapak/Ibu berusaha mengembangkan kualitas bawahan.					

Variabel Kompensasi (X2)						
No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Perusahaan tempat saya bekerja, memberikan gaji setiap bulan tepat waktu.					
2	Perusahaan tempat saya bekerja, memberikan gaji setiap bulan yang mampu memenuhi kebutuhan hidup sehari-hari.					
3	Saya merasa semangat kerja terpacu dengan gaji yang diterima.					
4	Perusahaan tempat saya bekerja, memberikan kompensasi sesuai dengan kesepakatan karyawan dan perusahaan.					
5	Pemberian kompensasi diberikan secara adil (sesesuai dengan besar kecil resiko dan tanggung jawab pekerjaan).					
6	Saya merasa bahwa tunjangan yang saya terima sesuai dengan peranan/posisi saya dalam perusahaan.					
7	Waktu lembur saya dibayar dengan sebanding.					
8	Saya merasa aman dengan adanya asuransi yang diberikan.					
9	Perusahaan memberikan peluang yang merata kepada karyawan untuk dipromosikan ke jabatan yang lebih tinggi.					
10	Perusahaan menyediakan fasilitas yang mendukung dalam melakukan pekerjaan.					

Variabel Kinerja (Y)						
No	Pernyataan	SS	S	N	TS	STS
1	Saya mampu melaksanakan setiap pekerjaan yang diberikan dengan maksimal.					
2	Saya menganggap kualitas kerja harus selalu diprioritaskan dalam melakukan setiap pekerjaan yang diberikan.					
3	Saya menetapkan target dalam setiap pekerjaan yang dikerjakan.					
4	Saya memiliki jadwal kerja yang tersusun.					
5	Saya tidak menunda-nunda pekerjaan yang diberikan kepada saya.					
6	Saya selalu berusaha dengan serius untuk menyelesaikan pekerjaan sampai tuntas dan secepatnya.					
7	Saya selalu hadir tepat waktu.					
8	Saya tidak pernah absen tanpa keterangan saat hari kerja.					
9	Saya mampu bekerja sama dengan rekan sekerja saya.					
10	Saya mau menerima pendapat atau saran rekan lain untuk meningkatkan kinerja.					

Hasil Olah Data SPSS ver 21.0

Deskripsi Data

Descriptive Statistics

	N	Range	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation	Variance
KEPEMIMPINAN	144	30	20	50	38.88	4.963	24.636
KOMPENSASI	144	28	21	49	37.18	5.460	29.813
KINERJA	144	30	20	50	38.94	4.909	24.095
Valid N (listwise)	144						

Frekuensi Pernyataan XI (Kepemimpinan)

Kepemimpinan_1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	3	2.1	2.1	2.1
3.00	40	27.8	27.8	29.9
Valid 4.00	81	56.3	56.3	86.1
5.00	20	13.9	13.9	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	7	4.9	4.9	4.9
3.00	34	23.6	23.6	28.5
Valid 4.00	76	52.8	52.8	81.3
5.00	27	18.8	18.8	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	3	2.1	2.1	2.1
3.00	30	20.8	20.8	22.9
Valid 4.00	77	53.5	53.5	76.4
5.00	34	23.6	23.6	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	10	6.9	6.9	6.9
3.00	40	27.8	27.8	34.7
Valid 4.00	77	53.5	53.5	88.2
5.00	17	11.8	11.8	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	9	6.3	6.3	6.3
3.00	24	16.7	16.7	22.9
Valid 4.00	74	51.4	51.4	74.3
5.00	37	25.7	25.7	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	9	6.3	6.3	6.3
3.00	24	16.7	16.7	22.9
Valid 4.00	74	51.4	51.4	74.3
5.00	37	25.7	25.7	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	9	6.3	6.3	6.3
3.00	24	16.7	16.7	22.9
Valid 4.00	74	51.4	51.4	74.3
5.00	37	25.7	25.7	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	7	4.9	4.9	4.9
3.00	34	23.6	23.6	28.5
Valid 4.00	69	47.9	47.9	76.4
5.00	34	23.6	23.6	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	8	5.6	5.6	5.6
3.00	34	23.6	23.6	29.2
Valid 4.00	62	43.1	43.1	72.2
5.00	40	27.8	27.8	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	9	6.3	6.3	6.3
3.00	22	15.3	15.3	21.5
Valid 4.00	93	64.6	64.6	86.1
5.00	20	13.9	13.9	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kepemimpinan_10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	11	7.6	7.6	7.6
3.00	24	16.7	16.7	24.3
Valid 4.00	78	54.2	54.2	78.5
5.00	31	21.5	21.5	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Frekuensi Pernyataan X2 (Kompensasi)**Kompensasi_1**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	1	.7	.7	.7
2.00	21	14.6	14.6	15.3
Valid 3.00	36	25.0	25.0	40.3
4.00	61	42.4	42.4	82.6
5.00	25	17.4	17.4	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	1	.7	.7	.7
2.00	6	4.2	4.2	4.9
Valid 3.00	45	31.3	31.3	36.1
4.00	68	47.2	47.2	83.3
5.00	24	16.7	16.7	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	13	9.0	9.0	9.0
3.00	37	25.7	25.7	34.7
Valid 4.00	68	47.2	47.2	81.9
5.00	26	18.1	18.1	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	8	5.6	5.6	5.6
3.00	47	32.6	32.6	38.2
Valid 4.00	70	48.6	48.6	86.8
5.00	19	13.2	13.2	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	17	11.8	11.8	11.8
3.00	43	29.9	29.9	41.7
Valid 4.00	64	44.4	44.4	86.1
5.00	20	13.9	13.9	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	9	6.3	6.3	6.3
3.00	52	36.1	36.1	42.4
Valid 4.00	67	46.5	46.5	88.9
5.00	16	11.1	11.1	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	1	.7	.7	.7
2.00	8	5.6	5.6	6.3
3.00	27	18.8	18.8	25.0
4.00	87	60.4	60.4	85.4
5.00	21	14.6	14.6	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	8	5.6	5.6	5.6
3.00	45	31.3	31.3	36.8
4.00	67	46.5	46.5	83.3
5.00	24	16.7	16.7	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	9	6.3	6.3	6.3
3.00	38	26.4	26.4	32.6
4.00	70	48.6	48.6	81.3
5.00	27	18.8	18.8	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kompensasi_10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	12	8.3	8.3	8.3
3.00	34	23.6	23.6	31.9
4.00	71	49.3	49.3	81.3
5.00	27	18.8	18.8	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Frekuensi Pernyataan Y (Kinerja)

Kinerja_1

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	1	.7	.7	.7
2.00	4	2.8	2.8	3.5
3.00	35	24.3	24.3	27.8
4.00	78	54.2	54.2	81.9
5.00	26	18.1	18.1	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_2

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	1	.7	.7	.7
2.00	3	2.1	2.1	2.8
3.00	40	27.8	27.8	30.6
4.00	77	53.5	53.5	84.0
5.00	23	16.0	16.0	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_3

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	2	1.4	1.4	1.4
3.00	39	27.1	27.1	28.5
4.00	89	61.8	61.8	90.3
5.00	14	9.7	9.7	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_4

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	8	5.6	5.6	5.6
3.00	38	26.4	26.4	31.9
Valid 4.00	78	54.2	54.2	86.1
5.00	20	13.9	13.9	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_5

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	1	.7	.7	.7
2.00	7	4.9	4.9	5.6
Valid 3.00	27	18.8	18.8	24.3
4.00	86	59.7	59.7	84.0
5.00	23	16.0	16.0	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_6

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	9	6.3	6.3	6.3
3.00	21	14.6	14.6	20.8
Valid 4.00	89	61.8	61.8	82.6
5.00	25	17.4	17.4	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_7

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	4	2.8	2.8	2.8
3.00	27	18.8	18.8	21.5
Valid 4.00	80	55.6	55.6	77.1
5.00	33	22.9	22.9	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_8

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1.00	1	.7	.7	.7
2.00	8	5.6	5.6	6.3
3.00	26	18.1	18.1	24.3
4.00	71	49.3	49.3	73.6
5.00	38	26.4	26.4	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_9

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	4	2.8	2.8	2.8
3.00	26	18.1	18.1	20.8
4.00	78	54.2	54.2	75.0
5.00	36	25.0	25.0	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Kinerja_10

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2.00	6	4.2	4.2	4.2
3.00	25	17.4	17.4	21.5
4.00	77	53.5	53.5	75.0
5.00	36	25.0	25.0	100.0
Total	144	100.0	100.0	

Uji Validitas X1

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Q1	35.06	21.010	.502	.821
Q2	35.03	20.657	.479	.823
Q3	34.90	20.528	.542	.817
Q4	35.18	20.191	.559	.815
Q5	34.92	20.049	.531	.818
Q6	34.92	19.923	.549	.816
Q7	34.98	19.993	.547	.816
Q8	34.95	20.326	.462	.825
Q9	35.02	20.524	.546	.817
Q10	34.99	20.042	.529	.818

Uji Validitas X2

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Q11	33.57	23.576	.569	.842
Q12	33.43	24.666	.561	.842
Q13	33.44	24.542	.533	.844
Q14	33.49	24.895	.564	.842
Q15	33.58	24.414	.539	.844
Q16	33.56	24.514	.622	.837
Q17	33.35	24.692	.592	.839
Q18	33.44	24.863	.540	.844
Q19	33.38	24.811	.534	.844
Q20	33.40	24.395	.563	.842

Uji Validitas Y

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Q21	35.08	19.196	.646	.828
Q22	35.13	19.858	.555	.836
Q23	35.15	20.643	.543	.838
Q24	35.18	20.317	.470	.844
Q25	35.09	19.691	.561	.836
Q26	35.04	20.110	.508	.841
Q27	34.96	20.628	.443	.846
Q28	34.99	19.140	.564	.836
Q29	34.93	19.813	.568	.835
Q30	34.95	19.012	.668	.826

Uji Reliabilitas X1

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.834	10

Uji Reliabilitas X2

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.855	10

Uji Reliabilitas Y

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.851	10

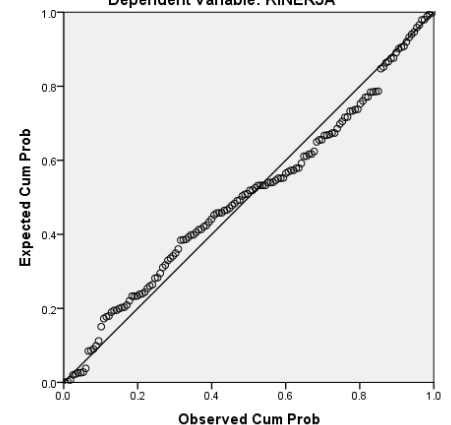
Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		144
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	3.46270587
	Absolute	.071
Most Extreme Differences	Positive	.066
	Negative	-.071
Kolmogorov-Smirnov Z		.851
Asymp. Sig. (2-tailed)		.465

a. Test distribution is Normal.

Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual
Dependent Variable: KINERJA



b. Calculated from data.

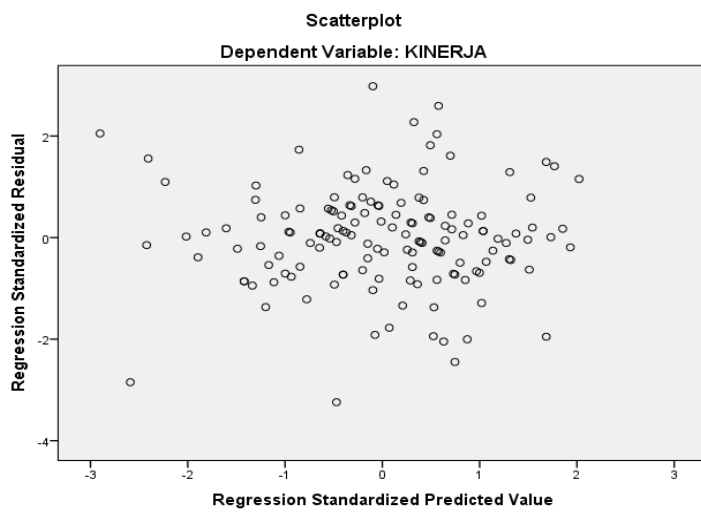
Uji Multikolinearitas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	KEPEMIMPINAN	.908	1.101
	KOMPENSASI	.908	1.101

a. Dependent Variable: KINERJA

Uji Heteroskedastisitas



Uji Regresi Linear Sederhana X1-Y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.637 ^a	.406	.401	3.798

a. Predictors: (Constant), KEPEMIMPINAN

b. Dependent Variable: KINERJA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	14.454	2.508		5.764	.000
	KEPEMIMPINAN	.630	.064	.637	9.845	.000

a. Dependent Variable: KINERJA

Uji Regresi Linear Sederhana X2-Y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.490 ^a	.240	.234	4.295

a. Predictors: (Constant), KOMPENSASI

b. Dependent Variable: KINERJA

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	22.580	2.472		9.135	.000
	KOMPENSASI	.440	.066	.490	6.691	.000

a. Dependent Variable: KINERJA

Uji Regresi Berganda X1, X2 – Y

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.709 ^a	.502	.495	3.487

a. Predictors: (Constant), KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN

b. Dependent Variable: KINERJA

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1730.938	2	865.469	71.171	.000 ^b
	Residual	1714.617	141	12.160		
	Total	3445.556	143			

a. Dependent Variable: KINERJA

b. Predictors: (Constant), KOMPENSASI, KEPEMIMPINAN

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7.353	2.673		2.751	.007
	KEPEMIMPINAN	.532	.062	.538	8.627	.000
	KOMPENSASI	.293	.056	.326	5.235	.000

a. Dependent Variable: KINERJA



Tabulasi Data Kuesioner Gaya Kepemimpinan

No	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	X1
1	4	4	5	5	5	4	5	5	2	2	41
2	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	41
3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	42
4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	44
5	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	40
6	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	43
7	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
8	4	4	4	4	4	4	3	2	2	5	36
9	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
10	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
11	4	4	5	5	5	4	5	5	2	2	41
12	4	5	4	4	4	4	3	5	4	4	41
13	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	42
14	4	5	5	4	5	5	4	5	4	3	44
15	4	4	4	3	5	4	4	4	4	4	40
16	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	41
17	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	42
18	5	5	5	4	4	5	3	4	4	5	44
19	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	42
20	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4	43
21	5	5	5	5	5	5	3	5	5	5	48
22	4	4	4	3	5	4	5	4	4	4	41
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
24	3	4	3	3	4	4	5	4	5	4	39
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	4	5	4	4	5	4	4	4	4	5	43
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
28	4	4	4	4	4	4	3	2	2	5	36
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
30	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	39
31	4	3	3	4	4	5	5	5	5	4	42
32	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39

33	5	5	4	5	4	4	3	3	5	5	43
34	4	4	4	4	4	4	5	5	5	4	43
35	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
36	4	4	4	3	3	4	3	5	4	4	38
37	4	5	3	3	3	4	3	2	4	4	35
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
39	4	4	3	4	4	4	5	5	4	4	41
40	5	3	4	3	3	5	4	5	5	5	42
41	4	5	4	3	4	4	3	3	3	3	36
42	5	5	4	4	5	4	4	3	3	3	40
43	4	3	5	3	3	5	5	5	3	4	40
44	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4	40
45	4	3	5	4	4	4	4	4	4	5	41
46	3	4	4	5	4	4	4	4	4	4	40
47	4	3	5	5	4	5	3	5	4	4	42
48	4	4	5	5	3	4	4	5	4	5	43
49	5	3	5	4	3	3	3	5	4	5	40
50	4	4	5	4	5	3	3	3	5	5	41
51	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	47
52	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
53	3	3	3	4	5	5	5	5	4	4	41
54	3	4	4	4	5	5	5	5	4	5	44
55	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
56	4	5	3	3	5	5	5	4	3	5	42
57	3	3	3	3	5	3	3	4	3	4	34
58	3	3	3	3	4	4	2	4	3	4	33
59	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	47
60	2	2	3	3	4	3	3	5	4	3	32
61	3	3	5	5	5	5	5	5	4	3	43
62	3	3	4	4	5	5	3	3	3	4	37
63	4	3	4	4	5	5	4	3	3	4	39
64	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	36
65	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	38
66	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	41

67	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	37
68	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	38
69	4	2	2	2	4	4	3	3	2	2	28
70	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	36
71	4	3	3	2	3	4	4	2	3	3	31
72	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	37
73	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	36
74	3	2	2	4	2	2	3	3	3	2	26
75	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	37
76	4	4	4	2	4	2	4	3	4	3	34
77	3	4	3	2	3	4	3	3	2	2	29
78	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	33
79	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	36
80	4	4	5	3	4	4	5	4	3	5	41
81	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	38
82	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	35
83	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	33
84	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	35
85	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	44
86	4	4	4	2	2	4	4	3	4	4	35
87	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
88	3	4	4	3	2	3	2	4	3	3	31
89	4	3	3	4	4	2	3	4	3	2	32
90	3	3	4	4	4	5	4	3	4	4	38
91	3	3	4	4	4	5	4	3	4	4	38
92	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	42
93	4	3	3	4	4	3	2	3	3	4	33
94	3	4	4	4	3	3	3	4	2	3	33
95	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	35
96	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	35
97	3	4	3	3	4	3	2	3	4	4	33
98	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	37
99	3	4	4	3	3	2	3	4	3	2	31
100	3	3	4	3	2	3	2	4	3	4	31

101	4	4	3	2	4	3	3	4	4	2	33
102	4	5	5	4	4	5	4	4	4	5	44
103	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	37
104	4	3	4	4	4	4	5	4	4	4	40
105	4	3	3	4	4	3	2	3	3	4	33
106	5	4	5	4	5	5	4	5	4	4	45
107	3	2	4	3	2	2	3	3	3	2	27
108	2	4	4	4	4	4	4	2	4	4	36
109	3	3	4	3	4	5	4	3	4	4	37
110	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	36
111	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	27
112	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	46
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
114	4	4	4	3	4	5	5	5	5	5	44
115	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	37
116	4	4	5	4	5	5	5	4	4	4	44
117	3	3	4	4	4	4	4	5	4	4	39
118	5	5	5	5	5	5	5	2	4	4	45
119	3	3	4	4	5	5	5	5	4	3	41
120	3	3	5	4	5	4	4	4	4	4	40
121	4	4	5	3	3	4	3	3	4	4	37
122	3	4	5	4	3	4	4	4	3	2	36
123	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
124	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	38
125	3	4	5	4	4	4	4	5	4	5	42
126	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	38
127	5	5	5	4	3	4	4	4	4	4	42
128	4	5	5	4	3	4	4	3	5	4	41
129	4	5	5	3	4	3	4	3	5	4	40
130	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	37
131	3	2	3	4	3	2	4	4	4	4	33
132	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
133	4	4	4	2	4	2	4	3	4	3	34
134	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	36

135	5	4	4	4	5	2	4	5	4	4	41
136	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	38
137	4	3	4	4	4	5	4	3	4	3	38
138	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	41
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
140	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	44
141	3	3	4	4	5	5	4	5	4	5	42
142	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	42
143	4	4	3	4	4	3	4	5	4	5	40
144	5	4	3	4	4	5	4	5	4	5	43
Total	550	555	574	533	571	571	562	566	556	561	



32	5	4	5	5	4	4	4	4	3	4	42
33	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	36
34	5	5	5	5	4	5	5	4	4	4	46
35	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	37
36	3	2	2	3	3	2	1	3	2	3	24
37	5	4	5	4	3	4	4	4	4	3	40
38	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	44
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
40	4	4	4	4	5	4	4	5	5	4	43
41	4	4	5	4	4	3	4	5	4	3	40
42	4	4	5	5	4	3	3	4	4	5	41
43	5	4	4	4	4	4	4	5	5	5	44
44	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
45	3	4	5	5	5	5	5	5	5	4	46
46	3	4	3	2	5	5	5	5	5	5	42
47	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	47
48	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	48
49	5	5	5	4	4	3	5	4	5	5	45
50	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	49
51	4	4	5	4	4	3	3	3	4	4	38
52	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	34
53	5	4	4	4	4	3	3	3	4	3	37
54	5	5	5	4	3	4	4	3	4	5	42
55	3	3	3	5	4	5	4	5	4	4	40
56	3	3	3	3	2	4	4	4	5	5	36
57	1	1	3	4	4	4	5	4	5	5	36
58	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	42
59	4	4	4	4	5	4	5	3	5	5	43
60	4	4	4	4	5	5	5	4	3	4	42
61	5	4	3	3	3	4	3	4	4	5	38
62	4	5	4	4	3	5	5	4	4	4	42
63	2	3	5	3	2	4	4	4	2	4	33
64	4	5	4	4	4	5	4	4	5	4	43
65	3	3	2	4	4	2	2	2	4	4	30

66	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
67	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	33
68	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	34
69	3	3	4	4	3	4	4	3	2	3	33
70	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	37
71	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	36
72	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
73	4	5	3	3	3	3	4	3	3	5	36
74	2	4	4	3	2	3	4	4	2	4	32
75	2	4	2	4	2	2	4	2	4	2	28
76	2	2	2	3	2	2	2	4	4	4	27
77	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	44
78	5	5	2	5	5	4	4	4	4	4	42
79	4	2	2	3	2	3	4	3	2	2	27
80	3	3	4	2	2	4	3	3	3	3	30
81	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	37
82	4	4	2	4	3	3	4	4	3	4	35
83	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	36
84	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	38
85	3	2	3	2	4	3	2	3	3	2	27
86	2	4	4	3	3	2	4	4	4	3	33
87	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	37
88	2	4	3	3	3	2	3	3	3	3	29
89	2	4	3	2	3	4	2	4	4	4	32
90	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	37
91	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	34
92	4	4	3	3	4	3	4	3	4	3	35
93	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	31
94	2	3	3	4	3	3	3	4	3	4	32
95	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3	31
96	3	3	4	4	3	3	3	2	3	2	30
97	2	4	4	3	3	3	4	4	3	4	34
98	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	35
99	2	3	3	2	2	3	2	2	4	2	25

100	2	3	3	4	3	3	4	3	2	3	30
101	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	33
102	4	4	4	5	4	3	3	4	4	5	40
103	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	34
104	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
105	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	31
106	4	5	4	5	4	4	4	4	5	5	44
107	3	3	4	2	2	4	3	3	3	3	30
108	3	3	4	4	4	5	4	5	5	5	42
109	4	4	5	5	5	5	5	3	4	4	44
110	3	2	2	3	4	4	4	4	2	3	31
111	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	28
112	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	42
113	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	36
114	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	21
115	3	4	4	3	4	3	4	2	3	3	33
116	5	5	4	5	4	4	5	5	5	4	46
117	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	42
118	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	49
119	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	41
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
121	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	35
122	3	4	4	4	4	4	3	5	3	4	38
123	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4	45
124	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
125	3	3	4	3	3	3	5	5	5	5	39
126	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	35
127	4	4	4	4	3	5	4	4	4	4	40
128	2	2	4	5	4	4	4	5	5	5	40
129	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	35
130	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	33
131	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	36
132	3	3	3	4	2	3	3	3	4	4	32
133	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	36

134	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
135	5	3	3	3	3	4	4	4	3	3	35
136	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	34
137	4	5	4	5	4	3	3	4	3	4	39
138	4	4	4	3	2	4	5	5	5	5	41
139	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	33
140	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
141	4	4	5	5	5	5	5	4	3	5	45
142	3	3	3	4	4	4	5	4	5	5	40
143	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4	47
144	5	5	4	4	4	4	4	3	4	5	42
Total	520	540	539	532	519	522	551	539	547	545	



67	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	37
68	4	3	4	4	3	3	3	4	3	4	35
69	2	3	3	3	3	4	4	3	4	3	32
70	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
71	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	37
72	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
73	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	37
74	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	36
75	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	34
76	4	4	4	2	4	2	4	3	3	4	34
77	3	3	3	2	3	4	4	4	4	3	33
78	4	4	4	2	4	2	4	3	4	3	34
79	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
80	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	42
81	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
82	3	4	3	4	4	2	3	3	3	3	32
83	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	37
84	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
85	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	32
86	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	36
87	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	36
88	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	31
89	3	3	4	3	2	4	4	3	4	3	33
90	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	37
91	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	35
92	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
93	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	31
94	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	31
95	3	3	3	4	3	4	2	3	3	4	32
96	4	3	3	4	2	3	3	3	2	3	30
97	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	33
98	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	26
99	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	35
100	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	33

101	3	3	4	4	3	4	4	4	3	2	34
102	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
103	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	39
104	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	42
105	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	31
106	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	42
107	4	3	3	3	3	4	2	2	4	2	30
108	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	41
109	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	37
110	4	4	4	4	2	2	4	4	4	4	36
111	1	1	2	4	1	2	3	2	2	2	20
112	5	4	4	4	4	4	5	5	4	5	44
113	2	4	4	3	4	4	4	2	4	2	33
114	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	37
115	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	37
116	4	4	5	5	5	4	5	5	5	5	47
117	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	45
118	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	45
119	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	42
120	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
121	4	5	4	3	2	3	5	4	3	4	37
122	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	38
123	3	3	3	5	2	2	4	4	4	4	34
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
125	4	4	4	4	4	3	2	3	3	3	34
126	4	4	3	3	3	5	5	5	4	2	38
127	5	5	5	5	2	4	5	4	4	4	43
128	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
129	3	3	3	4	4	4	5	5	4	5	40
130	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	37
131	3	2	3	4	3	2	4	4	4	4	33
132	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
133	4	4	4	2	4	2	4	3	4	3	34
134	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	36

135	5	4	4	4	5	2	4	5	4	4	41
136	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	38
137	4	3	4	4	4	5	4	3	4	3	38
138	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	41
139	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
140	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	44
141	3	3	4	4	5	5	4	5	4	5	42
142	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	42
143	4	4	3	4	4	3	4	5	4	5	40
144	5	4	3	4	4	5	4	5	4	5	43
Total	556	550	547	542	555	562	574	569	578	575	



